

عماريا فلسطين.. عماريا ترقوميا



صندوق تطوير وإقراض البلديات  
Municipal Development & Lending Fund



## الخطة التنموية المحلية لبلدة ترقوميا

2026-2023



صور عامة لبلدة ترقوميا

بدعم من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي

وبدعم فني من شركة "بلارز" للاستشارات



2	المحتويات
4	كلمة رئيس البلدية
5	رسالة فريق التخطيط الأساسي
6	قرار المجلس البلدي
6	الوثيقة المجتمعية
7	1. ملخص تنفيذي
11	EXECUTIVE SUMMARY & LIST OF PROJECTS (2023-2026) IN ENGLISH LANGUAGE
20	2. مقدمة
20	3. أهداف الخطة:
21	4. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:
22	5. المجالات التنموية:
22	6. هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:
22	7. تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية
23	8. نبذة عن بلدة ترقوميا
23	أولاً: الخصائص التاريخية والجغرافية:
25	ثانياً: الخصائص الديموغرافية:
26	9. ملخص نتائج التحليل والتقارير التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية
26	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
33	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
37	ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
42	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
46	10. الإطار التنموي المحلي: (الرؤية، الاهداف التنموية، القضايا ذات الأولوية للبلدة)

46.....	الرؤية التنموية.....
46.....	ملخص الإطار التنموي- (الاهداف التنموية والقضايا ذات الأولوية).....
55.....	11. ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي.....
59.....	12. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم.....
59.....	خطة التنفيذ الرباعية.....
72.....	مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى.....
82.....	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم.....
98.....	13. شمولية الخطة التنموية للمشاريع المستجيبة لاحتياجات الفئات المهمشة وتحسين البيئة والمناخ:.....
98.....	أولاً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بتلبية احتياجات الفئات المهمشة إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:.....
99.....	ثانياً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بالبيئة وتحسين المناخ إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:.....
100.....	14. الملاحق الرئيسية:.....
101.....	الملحق الأول: خرائط البعد المكاني والتوصيف الخاص بمشاريع السنة الأولى - 2023.....
133.....	الملحق الثاني: التقرير التشخيصي لبلدة ترقوميا 2023، ودليل التجمع السكاني لبلدة ترقوميا 2023.....
134.....	الملحق الثالث: أسماء لجان التخطيط التنموي المختلفة التي شاركت في اعداد الخطة: (2023-2026).....

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام علي أشرف الخلق والمرسلين سيدنا محمد وعلي آله وصحبه أجمعين وبعد:

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم " ان يد الله مع الجامعة "

أتقدم بجزيل الشكر والامتنان الى المشاركين في اعمال وقرارات الخطة الاستراتيجية من المجتمع المحلي ومن الهيئة المحلية وأهالي بلدة ترقوميا الكرام، ونشكر صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية على دعمه لنا في اعداد هذه الخطة، وكما ونشكر شركة "بلارز" الداعمة والساندة لخطتنا ونشكر المهندسة رشا أبوعمور، منسقة الخطة الاستراتيجية ، ونبارك بإنجازاتهم وجهودهم المباركة ، راجيا الاستمرار بالمشاركة المستقبلية من المشاركين الكرام في الخطط المستقبلية

وأخيراً جزيل الشكر والتقدير لكل من شارك لمساندة البلدية في وضع خطة بلدة ترقوميا

والله ولي التوفيق

رئيس بلدية ترقوميا

الأستاذ عادل اغريب

بسم الله الرحمن الرحيم

ان التخطيط الاستراتيجي ليس عملية تنجيم للمستقبل وانما هو استشراف للقدرات المتاحة والإمكانات المتوفرة من اجل خلق واقع أفضل ، كما انها تعتمد على المشاركة كمبدأ وشرط للنجاح وضمانة للمستقبل مستندة الى الدراسات والتحليلات وقياس المؤشرات وهي اهم خطوة في بناء تنمية مستدامة .

أن أهمية مخرجات الخطة تنبع من دورها وتأثيرها المستقبلي في تنمية واقع ترقوميا اقتصاديا واجتماعيا وفي كافة مناحي الحياة الخدمائية ، كما ان الخطة عملت على ابراز التحديات وتحديد الاولويات والاهداف التنموية وحددت البرامج والمشاريع خلال السنوات القادمة .

وهذه المناسبة أتقدم بكل الشكر والتقدير لكافة اللجان التي عملت طوال الفترة السابقة بخطى حثيثة لإنجاح الخطة الاستراتيجية ولفريق التخطيط الأساسي ولجنة البناء المؤسسي ولجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي وأعضاء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة واللجان الفنية ومؤسسات المجتمع المحلي وكافة الأهالي على جهودهم التطوعية في اعداد هذه الخطة التنموية.

كما وأتقدم بجزيل الشكر لصندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية على دعمه لنا، وجزيل التقدير والعرفان لفريق شركة "بلازر" لما قدموه من دعم في متواصل لنا لإنجاز الخطة خلال هذه المرحلة.

وفي الختام اتمنى النجاح لخطة البلدة التي هدفت للخروج بخطة استراتيجية تنموية واعده تسهم في تحقيق نمو اقتصادي في البلدة في السنوات الأربعة القادمة بهدف توظيف واستغلال كافة الموارد المتاحة ووضع حلول للتحديات التي تواجه عملية التنمية في الوطن عامة ، وفي ترقوميا خاصة ، كما ونتمنى مشاركة فاعلة وزيادة مستمرة في اعداد المشاركين الفاعلين والداعمين للخطة الاستراتيجية في السنوات القادمة .

منسقة الخطة الاستراتيجية

م. رشا أبو عمهور



ضمن برنامج تطوير البلديات- المرحلة الثالثة، وبدعم من صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي ومديرية محافظة الخليل، وذلك ضمن مراحل اعداد الخطة التنموية المحلية والاستراتيجية للبلدة، وبإشراف ودعم في من شركة بلارز للاستشارات، باشرت بلدية ترقوميا وبالتعاون مع المجتمع المحلي والجهات ذات العلاقة ولجان التخطيط المختلفة عملية التخطيط التنموي المحلي لبلدة ترقوميا للأعوام الأربعة القادمة (2023-2026).

حيث تم اطلاق عملية التخطيط التنموي المحلي في بلدة ترقوميا وذلك يوم السبت بتاريخ 2022/12/17، حيث تم تشكيل لجان فنية متخصصة للمجالات التنموية وتفرعاتها في البلدة، حيث ضمت هذه اللجان في عضويتها القطاعات المختلفة، العامة والخاصة والأهلية والمجتمع المدني، ومن ثم عملت اللجان الفنية المختلفة على تشخيص وتحليل المجالات الفرعية بإشراف الفريق الاستشاري من شركة بلارز للاستشارات اضافة الى ذوي الخبرة والاختصاص في المجالات التنموية الأساسية من طاقم البلدية وأبناء المجتمع المحلي.

يعتبر التخطيط التنموي المحلي التشاركي منهجاً علمياً من أجل بلورة الاحتياجات اولويات التجمع بحيث تغطي كافة القطاعات المختلفة داخل حدود البلدية وفي مناطق التوسع المقترحة، بحيث تتم ترجمتها الى برامج ومشاريع واقعية قابلة للتنفيذ ضمن فترة زمنية. مع ضرورة ان تتماشى هذه البرامج والمشاريع مع تطلعات السكان آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، ساعية إلى تحقيق النمو الاقتصادي وتحسين مستوى المعيشة ونوعية الحياة لأهالي البلدة جميعاً مع الأخذ بعين الاعتبار بأن قطاعات الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الاعاقة والفئات المهمشة هي من القطاعات المهمة، وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية الشاملة والعدالة في الوصول للخدمات المقدمة الى أبناء المجتمع المحلي.

ومع ظهور تأثيرات تغير المناخ في جميع أنحاء العالم، أصبح التكيف بمختلف مكوناته امراً ملجأ. وكغيرها من الدول، يتوقع أن تكون له اثار في فلسطين وخاصة على القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، وكذلك على قطاع المياه والصرف الصحي، وكذلك محور ادارة الامن والكوارث والخطر المتوقع لحدوث فيضانات او حرائق ناتجة عن التغير المناخي، ولهذا كان لا بد من الاهتمام من قبل القائمين على عملية التخطيط التنموي في البلدة بقضايا التغير المناخي والتكيف، وخاصة في ظل ضعف الامكانيات والقدرة المحدودة على التكيف، ويعتبر التكيف ركيزة مهمة للاستجابة لتغير المناخ، وضروري لمعالجة التأثيرات الناتجة عنه او التقليل من الاتار السلبية للتغير المناخي أو لاستثمار الفرص الممكنة الناتجة عن التغير المناخي.

واهتماماً بقضايا الفئات المهمشة في البلدة، وخاصة: المرأة، الأشخاص ذوي العاقة، كبار السن، القائمين في المناطق المصنفة "ج"، وغيرهم من هذه الفئات، كان لا بد من ربط القضايا الخاصة بهم واحتياجاتهم بعملية التخطيط التنموي المحلي وابتداءً بعملية التشخيص للمجالات التنموية وتقاطع احتياجات هذه الفئات مع المجالات الرئيسية ومحاورها الفرعية، وكان ذلك من خلال المشاركة في لجان التخطيط التنموي المحلي المختلفة، والمشاركة في ورش العمل الفنية الخاصة بعملية التخطيط، اضافة الى عقد ورشة عمل فنية خاصة بالفئات المهمشة لضمان شمولية عملية التخطيط والمشاركة الواسعة لهذه الفئات.

وبناءً على نتائج اللقاءات والاجتماعات وورش العمل الفنية المختلفة واللقاءات الجماهيرية المفتوحة، خلصت تلك الفعاليات المختلفة الى العديد من المخرجات الرئيسية والمهمة على المستوى المحلي والوطني والتي أهمها: تشخيص الوضع القائم- التقرير التشخيصي، الاحتياجات والاولويات، القضايا التنموية، مراجعة الرؤية التنموية، مقترحات مكونات البرامج والمشاريع، ومصفوفة المتابعة والتقييم.

وبناءً على تشخيص الوضع القائم حتى مرحلة اعداد هذه الخطة التنموية، خلصت لجان التخطيط التنموي المختلفة الى العديد من القضايا التنموية في المجالات الرئيسية الاربعة ومحاورها الفرعية على مستوى البلدة، وفيما يلي عرضاً ملخصاً للقضايا التنموية التي توصلت اليها اللجان الفنية في كافة المجالات الفرعية:

## 1. مجال البيئة والبنية التحتية

- ضعف موارد الطاقة المتاحة وخدمات الكهرباء وضعف التيار الكهربائي خاصة في موسم الشتاء
- ضعف شبكة الطرق الحالية وضيقها واهلاكها وعدم وجود خطة مبرورة وعدم مواثمة المواصلات العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة.
- ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وخاصة الجمع والتحويل وعدم وجود معدات كافية لتنظيف الشوارع.
- ضعف جباية المياه وضعف الخدمات المقدمة في قطاع المياه بما في ذلك الكميات المخصصة للمواطنين وصعوبة وصول المياه إلى المرتفعات وارتفاع نسبة الفاقد.
- عدم وجود شبكة صرف صحي وشبكة تصريف مياه الأمطار.

## 2. مجال تنمية الاقتصاد المحلي

- البطالة المرتفعة وقلة فرص العمل المتوفرة للخريجين
- ضعف الموارد والبنى التحتية الزراعية من (أراضي، طرق، مياه، أسواق) لمطالبات التنمية الزراعية والمزارعين.
- قلة الاهتمام بالمناطق الأثرية والتاريخية وبنيتها التحتية ومحدودية الاستثمار في الأماكن الترفيهية من حدائق عامة ومنزهات.
- عدم تنظيم المهين والمحال التجارية وعدم تفعيل إيرادات بعض الخدمات مثل الحرف والصناعات.
- انتشار المصانع بين المناطق السكنية والأراضي الزراعية في البلدة وضعف الاهتمام بقضايا البيئة والتغيير المناخي والتكيف البيئي.
- ضعف دعم المشاريع الصغيرة التي تخدم قطاع الخريجين وذوي الدخل المحدود وتزيد من حجم قوة العمل.

## 3. مجال التنمية الاجتماعية

- عدم تلبية المدارس القائمة لاحتياجات النمو السكاني المتزايد وضعف البنية التحتية للمدارس ونقص في عدد الغرف الصفية والمختبرات.
- ضعف البنية التحتية الصحية وعدم كفاية الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين خاصة الخدمات الطبية الحكومية.
- عدم مواثمة الخدمات والمرافق العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة.
- محدودية الرعاية والمساعدات المقدمة للأشخاص ذوي الاعاقة
- عدم توفر الرعاية والحزم المساندة للفقراء والايتام وكبار السن وجميع فئات الخدمات الاجتماعية
- محدودية المشاريع والبرامج الممكنة للنساء اقتصاديا واجتماعيا.
- محدودية وضعف المراكز الثقافية والتراثية.
- ضعف الاهتمام بالأنشطة الثقافية والفعاليات التراثية
- محدودية المشاريع والبرامج التشغيلية للشباب.
- محدودية المرافق المخصصة للرياضة والشباب.
- محدودية مساحات الأراضي المخصصة للبناء والسكن.

## 4. الإدارة والحكم الرشيد



- عدم ملائمة المخطط الهيكلي للاحتياجات التنموية والتطور العمراني للمنطقة.
- قلة وعي المجتمع المحلي بالأنظمة والقوانين الخاصة بالبناء والتنظيم وعدم التزامهم بها
- ضعف البلدية بفرض العقوبات وإلزام المجتمع المحلي على الالتزام بالقوانين والأنظمة.
- عدم وجود مركز دفاع مدني وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ
- قلة توفر المعدات والادوات لمواجهة حالات الطوارئ
- ضعف البنية التطويرية المؤسساتية للبلدية
- ضعف المشاركة المجتمعية خاصة مشاركة النساء في التخطيط وتنفيذ المشاريع المجتمعية.

وبإعادة صياغة ودمج بعض القضايا والتوافق على القضايا التنموية تم التوصل الى القضايا التنموية ذات الأولوية وقد كانت النتائج كما يلي:

1. ضعف موارد الطاقة المتاحة وخدمات الكهرباء وضعف التيار الكهربائي خاصة في موسم الشتاء
2. ضعف شبكة الطرق الحالية وضيقها واهتلاكها وعدم وجود خطة مرورية وعدم مواثمة المواصلات العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة.
3. ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وخاصة الجمع والتحويل وعدم وجود معدات كافية لتنظيف الشوارع.
4. ضعف جباية المياه وضعف الخدمات المقدمة في قطاع المياه بما في ذلك الكميات المخصصة للمواطنين وصعوبة وصول المياه الى المرتفعات وارتفاع نسبة الفاقد.
5. انتشار المصانع بين المناطق السكنية والأراضي الزراعية في البلدة وضعف الاهتمام بقضايا البيئة والتغيير المناخي والتكيف البيئي.
6. ضعف الموارد والبنى التحتية الزراعية من (أراضي، طرق، مياه، أسواق) لمتطلبات التنمية الزراعية والمزارعين.
7. ضعف دعم المشاريع الصغيرة التي تخدم قطاع الخريجين وذوي الدخل المحدود وتزيد من حجم قوة العمل.
8. قلة الاهتمام بالمناطق الأثرية والتاريخية وبنيتها التحتية ومحدودية الاستثمار في الأماكن الترفيهية من حدائق عامة ومنزهات.
9. عدم تلبية المدارس القائمة لاحتياجات النمو السكاني المتزايد وضعف البنية التحتية للمدارس ونقص في عدد الغرف الصفية والمختبرات.
10. ضعف البنية التحتية الصحية وعدم كفاية الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين خاصة الخدمات الطبية الحكومية.
11. محدودية الرعاية والمساعدات المقدمة للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن وعدم مواثمة الاماكن العامة لهم.
12. محدودية المشاريع والبرامج الممكنة للنساء اقتصاديا واجتماعيا.
13. محدودية المرافق المخصصة للرياضة والشباب والمراكز الثقافية.
14. عدم ملائمة المخطط الهيكلي للاحتياجات التنموية والتطور العمراني للمنطقة.
15. عدم وجود مركز دفاع مدني وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ وقلة توفر المعدات والادوات لمواجهة حالات الطوارئ
16. ضعف البنية التطويرية المؤسساتية للبلدية وضعف المشاركة المجتمعية.

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقا للقضايا ذات الأولوية، وتلخصت الرؤية التنموية للبلدة بالرؤية التالية:

## "ترقوميا بموقعها مدينة متطورة اقتصادياً"

وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:

الهدف الأول	تطوير شبكة الطرق وتوسيعها وتحسين أنظمة المرور في البلدة.
الهدف الثاني	تطوير شبكة المياه وخفض الفاقد وتحسين الجباية لرسوم المياه.
الهدف الثالث	تطوير ادارة النفايات والصحة العامة
الهدف الرابع	تطوير البنى التحتية للشبكة الكهربائية وزيادة قدرتها.
الهدف الخامس	تطوير البنية التحتية للصناعة وتشجيع الاستثمار.
الهدف السادس	تطوير القطاع الزراعي وتحسين المناخ ومكافحة التصحر وتطوير حلول مبتكرة لمعالجة قضايا البيئة والتكيف المناخي.
الهدف السابع	تطوير الاماكن السياحية والاثريّة في البلدة
الهدف الثامن	تدريب وتأهيل الخريجين وتحسين ظروفهم الاقتصادية والاجتماعية.
الهدف التاسع	تطوير البنية التحتية للمدارس القائمة وزيادة عدد المدارس لتلبية النمو السكاني
الهدف العاشر	تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي والطبي في البلدة وتنوع الخدمات الطبية
الهدف الحادي عشر	تأمين احتياجات الفئات المهمشة وخاصة الأشخاص ذوي الاعاقة والمرأة وكبار السن
الهدف الثاني عشر	تعزيز التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة
الهدف الثالث عشر	تطوير المرافق الشبابية والرياضية والثقافية
الهدف الرابع عشر	تطوير المخطط الهيكلية ورفع الوعي المجتمعي بأنظمة وقوانين البناء
الهدف الخامس عشر	تحسين البنية التحتية لإدارة الامن والكوارث
الهدف السادس عشر	تطوير البناء والتطوير المؤسسي للبلدية والمؤسسات المجتمعية

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطاً بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، ويل تناولت أيضاً، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، الى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف الى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه او ما لم يتم تنفيذه بناءً على الموارد والامكانيات المتاحة والممكنة.

## 1- Executive Summary

As Mayor of Tarqumia, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the Town of Tarqumia, for the four-year period of 2023 to 2026. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups, in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural wellbeing of all citizens living in Tarqumia.

### Vision

The citizens of Tarqumia, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

**“Tarqumia is an economically developed city”**

### Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success we need to move towards financial self-reliance with the support from our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

### Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns was used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG were also applied: Participation; Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness;
- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans;
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MoLG, with technical support from the MDLF through the consultant company, “Pillars Consulting Company” A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various

development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.

### **Development Issues/ Priorities**

The Development Priorities/Objectives of Tarqumia within the four domains are:

#### ● **Environment and Community Infrastructure**

1. Weak available energy resources and electricity services and weak electricity supply, especially in the winter season
2. The weakness of the current road network, its narrowness and depreciation, the lack of a traffic plan, and the lack of adaptation of public transportation to the needs of persons with disabilities.
3. Poor services related to solid waste management, especially collection and relocation, and the lack of sufficient equipment to clean the streets.
4. Weak water collection and weak services provided in the water sector, including the quantities allocated to citizens, the difficulty of water reaching heights and the high percentage of losses.
5. Lack of sewage network and rainwater drainage network.

#### ● **Local Economic Development**

1. High unemployment and lack of job opportunities available to graduates
2. Weak agricultural resources and infrastructure (land, roads, water, markets) for the requirements of agricultural development and farmers.
3. Lack of interest in archaeological and historical areas and their infrastructure and limited investment in recreational places such as public parks and parks.
4. Failure to regulate professions and shops and not to activate the revenues of some services such as crafts and industries.
5. The spread of factories between residential areas and agricultural lands in the town.
6. Weak support for small projects that serve the sector of graduates and low-income people and increase the size of the workforce.

#### ● **Social Development and Empowerment**

1. Existing schools are not meeting the needs of growing populations, poor school infrastructure, and a shortage of classrooms and laboratories.
2. Weak health infrastructure and insufficient medical services provided to citizens, especially government medical services.
3. Failure to adapt public services and facilities to the needs of persons with disabilities.
4. Limited care and assistance for persons with disabilities
5. Lack of care and support packages for the poor, orphans, the elderly and all categories of social services
6. Limited projects and programs that are economically and socially feasible for women.

7. Limited and weak cultural and heritage centers.
8. Lack of interest in cultural activities and heritage events
9. Limited operational projects and programs for young people.
10. Limited facilities for sports and youth.
11. Limited areas of land allocated for construction and housing.

● **Management & Good Governance**

1. The structural plan is not suitable for the development needs and urban development of the region.
2. Lack of awareness of the local community about the regulations and laws related to construction and organization and their lack of commitment to them
3. The weakness of the municipality by imposing penalties and obliging the local community to abide by laws and regulations.
4. Lack of a civil defense center and weak infrastructure to deal with disasters and emergencies
5. Lack of equipment and tools for emergency deaths
6. Weakness of the institutional development structure of the municipality
7. Weak community participation, especially women's participation in planning and implementing community projects.

By reformulating and merging some issues and agreeing on development issues, priority development issues were reached, and the results were as follows:

1. Weak available energy resources and electricity services and weak electricity supply, especially in the winter season
2. The weakness of the current road network, its narrowness and depreciation, the lack of a traffic plan, and the lack of adaptation of public transportation to the needs of persons with disabilities.
3. Weak services related to solid waste management, especially collection and deportation, and the lack of sufficient equipment to clean the streets.
4. Weak water collection and weak services provided in the water sector, including the quantities allocated to citizens, the difficulty of water reaching heights and the high percentage of losses.
5. The spread of factories between residential areas and agricultural lands in the town and the lack of interest in environmental issues, climate change and environmental adaptation.
6. Weak agricultural resources and infrastructure (land, roads, water, markets) for the requirements of agricultural development and farmers.
7. Weak support for small projects that serve the sector of graduates and low-income people and increase the size of the workforce.
8. Lack of interest in archaeological and historical areas and their infrastructure and limited investment in recreational places such as public parks and parks.

9. Existing schools do not meet the needs of increasing population growth, poor school infrastructure, and a shortage of classrooms and laboratories.
10. Weak health infrastructure and insufficient medical services provided to citizens, especially government medical services.
11. Limited care and assistance provided to persons with disabilities and the elderly and inadequate public places for them.
12. Limited projects and programs that are possible for women economically and socially.
13. Limited facilities for sports, youth and cultural centers.
14. The structural plan is not suitable for the development needs and urban development of the region.
15. The absence of a civil defense center, the weakness of the infrastructure necessary to deal with disasters and emergencies, and the lack of equipment and tools to face emergencies.
16. Weak institutional development structure of the municipality and weak community participation.

We look forward to working with our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community to ensure the vision of Tarqumia is achieved.

**For more information please contact:**

**Name:** Eng. Rasha Rabah

**Job Title:** SDIP Team Coordinator

**Telephone:** 0599880085

**Email:** [engineeringDep@tarqumia-city.org](mailto:engineeringDep@tarqumia-city.org)

## 2- list of Projects (2023-2026) in English language

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
RO-01	New roads with a length of 6 km	EI-01	Roads and Public Transport Infrastructure Development Program	Environment and infrastructure
RO-02	Expansion and paving of existing dirt roads with a length of 6 km			
RO-03	Maintenance, rehabilitation and expansion of existing and paved roads with a length of 4 km			
RO-04	Construction of a public Transportation Parking/ Traffic Station			
RO-05	Adapting roads and public transportation to the needs of people with disabilities and the elderly			
RO-06	Preparing a traffic plan for the town, numbering streets and placing traffic signs			
EL-01	Rehabilitation and development of the electricity network in the town	EI-02	Energy and Electricity Development Program	
EL-02	Street lighting and converting it to an LED system			
EL-03	Investing in alternative energy projects and encouraging citizens to do so and encourage them			
WA-01	Development of the town's water network	EI-03	Water Development Program	
WA-02	New water pumps to supply high areas at a rate of 2 pumps as well as replacing the main pump.			
WA-03	Installation of prepayment water meters – (supplied meters)			
SW-01	Buying a garbage collection car "Pop Cat"	IE-04	Solid Waste Services Development	
SW-02	Purchase of drums and containers for the waste sector at a rate of 200			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
	containers		Program	
SW-03	Solid waste management and collection system and staff capacity building			
AG-01	Reclamation of agricultural land	LE-01	Agriculture Infrastructure Development and Farmers' Conditions Program	Local of Economic Development
AG-02	Construction of agricultural roads			
AG-03	Providing agricultural wells			
AG-04	Establishing a market for local agricultural and animal products			
JC-01	Establishment of a multidisciplinary vocational training center	LE-02	Youth Development and Empowerment Program	
JC-02	Providing small income-generating projects			
TO-01	Development of Tarqumia Municipality Park	LE-03	Tourism and Antiquities Development Program	
TO-02	Restoration of some archaeological sites and their exploitation for tourism			
IC-01	Construction of a commercial complex with parking (next to the five-a-side playground next to Al-Ghazali School)	LE-04	Commercial Facilities Development and Support Services Program	
IC-02	Establishing a complex that includes all the offices of the various ministries such as affairs, labor and others			
EN-01	Planting forest trees to create an environmental balance and purify the local environment from waste emissions from factories	LE-05	Climate Improvement	



Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
EN-02	Implementation of innovative initiatives and solutions to the problem of environmental pollution caused by factory waste, which negatively affects the citizens of the town		and Environmental Awareness Program	
EN-03	Raising awareness of environmental damage and improving the climate			
ED-01	Building and finishing government schools at various stages at a rate of 3 schools distributed in the western and southern region of the town	SO-01	Education Infrastructure Development Program	Social Development
ED-02	Completion of the rehabilitation and weeding of the playground (Al-Ghazali School)			
ED-03	Developing the infrastructure in some existing schools such as playgrounds and laboratories			
ED-04	Adding classrooms to some schools in the town			
HE-01	Finishing the government health clinic – (finishing the second floor and rehabilitating the ground floor and converting it into an emergency center)	SO-02	Health and Medical Services Infrastructure Development Program	
HE-02	Construction and finishing of a safe birth center, ambulance and emergency center			
HE-03	Establishing specialized clinics, laboratories and government radiology centers and distributing them well throughout the town			
WO-01	Capacity Building Project for Women's Institutions and Clubs	SO-03	Women Empowerment Program and Women's Clubs	
WO-02	Providing small income-generating craft projects and empowering women economically and socially			
PW-01	Providing various assistive tools for people with disabilities	SO-04	Care Program	

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
PW-02	Providing comprehensive services for persons with disabilities for various disabilities		for Persons with Disabilities and the Elderly	
PW-03	Securing a special headquarters for people with disabilities			
PW-04	Providing a car or bus equipped to transport people with disabilities			
PW-05	Providing income-generating projects for persons with disabilities			
PW-06	Allocating a budget by a certain percentage for people with disabilities and the elderly in the municipal budget			
CS-01	Building a multi-purpose cultural center, including children's service. building a multi-purpose cultural center, including children's service.			
CS-02	Establishing various sports facilities such as: sports fields, swimming pools and a GYM			
CS-03	.Formation of sports clubs and clubs for females			
MP-01	Updating the town's master plan and providing infrastructure services to regulate the construction process and issue licenses	LG-01	Organization Plan Development and Building Organization Program	Management and good governance
MP-02	Establishing a GIS planning and information systems unit in the municipality			
MP-03	Completion of the settlement project - completion of new settlement and excretion schemes in Tarqumia			
HO-01	Encouraging vertical construction and residential towers through facilities from the relevant authorities and the private sector	LG-02	Housing Improvement and Resilience Programme	
HO-02	Providing public services such as: (paved roads, including agricultural roads, electricity, water) to marginalized areas, especially in the Taybeh area			

Project Code	Project Name	Program Number/ Code	Program Name	Developmental Domain
HO-03	Legal awareness of citizens' rights, especially in Area C and areas adjacent to settlements and the apartheid wall, in order to preserve their property.			
EM-01	Establishing and equipping a disaster management and civil defense center, including a fire truck and an ambulance	LG-03	Security and Disaster Management Program	
EM-02	Purchase of heavy equipment and machinery for the municipality to deal with disasters and emergencies, such as Bowgers, "Bobcat, bulldozer.			
ID-01	Buy computers and printers	LG-04	Municipal Institutional Capacity Development Program	
ID-02	Implementation of activities to strengthen legal and policy capacities in the municipality			
ID-03	Implementation of activities to raise the capabilities and efficiency of the municipality in the management and provision of services			
ID-04	Holding training courses for employees			
ID-05	Activities to raise the capabilities and efficiency of the municipality in management and financial resources			
ID-06	Implementing activities to enhance community participation and accountability, forming a youth council, activating the role of the Community Accountability Committee, and implementing some community initiatives			

## 2. مقدمة

تعتبر البلدية هي المؤسسة التي يقع على عاتقها المسؤولية الكبرى في مواجهة التحديات وتوفير حياة أفضل للمواطنين من خلال توفير الخدمات المميزة والمطلوبة، لذا يناط بها إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي والمساهمة بشكل فاعل بتحقيق التنمية المستدامة للتجمع والمجتمع المحلي.

واستناداً الى التوجه الذي تبنته السلطة الوطنية الفلسطينية من خلال وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية، والمتمثل بإعداد خطط تنموية محلية للمدن والبلدات الفلسطينية المختلفة، فقد تم البدء بأعداد خطط تنموية محلية لمختلف المدن والبلدات في فلسطين للأعوام (2023-2026). انسجاماً مع نهج التخطيط التنموي المحلي، ولهذا كان التوجه من قبل البلدية وباقي مؤسسات بلدة ترقيوميا في اعداد خطة تنموية محلية للبلدة.

ولتعزيز مبادئ الحكم الرشيد وایماناً من البلدية بضرورة المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار، وكذلك في تحديد الاهداف العامة لبلدتهم تحقيقاً لمستوى اكبر من الديمقراطية والشفافية، وتحقيقاً للتنمية المستدامة كان لا بد من مشاركة ممثلي المجتمع المحلي في عملية التخطيط والمتابعة التقييم، حيث أن المشاركة ستعطي الخطة صفة الشرعية المستمدة من كونها خطة متفق عليها من قبل الهيئة المحلية وممثلي مختلف قطاعات المجتمع المحلي، ومن هنا تأتي أهمية التخطيط التنموي الاستراتيجي ويمكن تلخيص أهم هذه الاهداف كما يلي:

- تعزيز مأسسة عملية التخطيط الاستراتيجي التنموي على مستوى الهيئات المحلية الفلسطينية.
  - بناء قدرات الهيئات المحلية، ومؤسسات المجتمع المدني في مجال التخطيط الاستراتيجي التنموي وتطويرها.
  - تشجيع التفكير الجماعي نحو تحقيق المصلحة العامة على المستوى المحلي والوطني.
  - تحفيز وتطوير المبادرات المختلفة لدى قطاعات المجتمع وخاصة القطاع الخاص والاهلي لدعم جهود التنمية المحلية.
- إن نجاح عملية التخطيط التنموي المحلي تعتمد بشكل أساسي على دعم ومتابعة رئيس البلدية والمجلس البلدي وخاصة لجنة التخطيط التنموي المحلي للبلدة، حيث يتطلب ذلك التخطيط السليم والواقعي ومراقبة تنفيذ بنود الخطة حسب ما اتفق عليها، كما أنها تعتمد بشكل كبير على مدى تأييد ودعم ممثلي المجتمع المحلي لها ولمخرجاتها وایمانهم بانهم المالكين لها مما يعطيهم الشرعية لتقييم عملية التنفيذ بشفافية ومهنية.

## 3. أهداف الخطة:

يمكن تلخيص أهداف اعداد الخطط التنموية المحلية لبلدة ترقيوميا بالاهداف الرئيسية التالية:

- تحديد الفرص المتاحة والمعوقات التي تواجه عملية التنمية المحلية في البلدة.
- تشخيص الوضع الراهن، وتقديم صورة واضحة عن قضايا واحتياجات المجالات التنموية المختلفة في البلدة.
- تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والاقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
- الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية أهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.

- مراجعة وتحديث الرؤية والأهداف التنموية الاستراتيجية للبلدة على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية لتطوير البلدة من وجهة نظر سكانها، وذلك ضمن إطار زمني مدته (4-16) سنة.
- تحديد المشروعات والبرامج التنموية ذات الأولوية، ومناطق تنفيذها خلال الإطار الزمني للخطة التنموية في البلدة.
- وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني مدته (4) سنوات، وتقديرات مالية وحشد الموارد المختلفة لتحقيق إنجاز مخرجات الخطة التنموية
- ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي بالخطة التنموية المحلية.
- تأسيس عمية التخطيط التنموي المحلي كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
- إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية. وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
- تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية الاستراتيجية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة.

#### 4. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:

استند إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة ترقوميا على تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين ومن مؤسسات المجتمع المحلي المدني والقطاع الخاص والعام وغيرهم من الجهات ذات العلاقة وذلك وفقاً لما جاء من إرشادات وتعليمات وردت في " دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017" وتعديلاته في العام 2022، والخاصة بقضايا التكيف المناخي والبيئي ومراعاة احتياجات الفئات المهمشة خلال عملية التخطيط ومراحله المختلفة، والذي قامت بتطويره الإدارة العامة للتنظيم والتخطيط العمراني في وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي.

يعتبر التخطيط التنموي المحلي التشاركي منهجاً علمياً من أجل بلورة الاحتياجات وأولويات التجمع بحيث تغطي كافة القطاعات المختلفة داخل حدود البلدية وفي مناطق التوسع المقترحة، بحيث تتم ترجمتها إلى برامج ومشاريع واقعية قابلة للتنفيذ ضمن فترة زمنية. مع ضرورة ان تتماشى هذه البرامج والمشاريع مع تطلعات السكان آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، ساعية إلى تحقيق النمو الاقتصادي وتحسين مستوى المعيشة ونوعية الحياة لأهالي البلدة جميعاً مع الأخذ بعين الاعتبار بأن قطاعات الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة والفئات المهمشة هي من القطاعات المهمة. وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية الشاملة والعدالة في الوصول للخدمات المقدمة إلى أبناء المجتمع المحلي. وبالإضافة إلى خبرات وتجارب طاقم البلدية في قيادة وإدارة عملية التخطيط التنموي في إعداد وتطوير خططها التنموية السابقة.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة، حيث أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

- المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

- المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.
- المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.
- المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.
- المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.

وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة ترقيوميا للأعوام (2023-2026)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

#### 5. المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: (البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

#### 6. هيكليّة إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:

اعتمدت بلدية ترقيوميا هيكليّة إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح- اللقاء المجتمعي الأول المنعقد يوم السبت بتاريخ: 2022/12/17، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها، وقد مرت هذه العملية بعدة مراحل شملت اللقاءات المجتمعية الجماهيرية المفتوحة، وورش العمل الفنية والمتخصصة للفئات المهمشة، إضافة إلى الاجتماعات واللقاءات القطاعية والتي كان آخرها لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة التنموية والإفصاح عنها وذلك يوم السبت بتاريخ: 2023/3/18، إضافة إلى جمع البيانات من عدة مصادر للوصول إلى خطة واقعية مبنية على أرقام واحصائيات محدثة.

#### 7. تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية

- ضعف المشاركة المجتمعية في بعض اللقاءات المجتمعية نتيجة عزوف أو عدم اهتمام بعض شرائح المجتمع في المشاركة في إعداد الخطة التنموية المحلية رغم الدعوات المتكررة والمفتوحة من البلدية بمختلف الوسائل.
- صعوبة الحصول على البيانات والإحصاءات المحدثة وخاصة احصائيات السكان نظرا لتقادم التعداد العام للسكان للعام 2017 كأخر تعداد تم اعداده من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.
- ضغط العمل، حيث تزامن إعداد الخطة التنموية في نهاية السنة التقويمية وبالتالي كان هناك العديد من المهام والمشاريع الأخرى والتي كانت بحاجة إلى جهود إضافية من طواقم البلدية وكوادرها.
- ضعف التخطيط المشترك لبعض المشاريع وضعف التنسيق من قبل كافة البلديات المتجاورة لتحقيق أقصى فائدة ممكنة من خلال الاستثمار المشترك للموارد المتاحة أو التخطيط لمشاريع مجتمعية مشتركة.

## أولاً: الخصائص التاريخية والجغرافية:

نبذة تاريخية عن بلدة ترقوميا (سبب التسمية):

بلدة ترقوميا هي جزء من الأرض المقدسة وقد ساهم موقعها وبيئتها بلا شك في نمو البلدة وتطورها حتى وصلت إلى ما وصلت إليه في الوقت الحاضر، عاصرت البلدة عدة حضارات وأول من سكنها هم العرب الكنعانيون الذين هاجروا من الجزيرة العربية ضمن موجات الهجرة الأولى عبر التاريخ. وقد سكنها أيضاً الرومان واليونان حيث لا تزال الأدلة على هذه الحضارات موجودة حتى وقتنا الحاضر شاهدة ومثل (الكهوف، أشجار الزيتون الرومانية، والفخار، والأعمدة، والقبور، العملات المعدنية). إن لكل قرية أو مدينة سبباً لتسميتها فهذه التسمية لم تأتي من فراغ إما أن تنسب إلى حدث معين في تاريخ هذه القرية أو نسبة إلى رجل عظيم، أما بالنسبة لبلدة ترقوميا هناك عدة روايات حول أصل التسمية ومنها:

❖ ترقوميا بلدة قديمة، اقيمت على انقاض قرية "يفتاح" العربية الكنعانية بمعنى "يفتح" وفي العهد الروماني عرفت باسم "تركومياس" "tricomias" ولعلها تحريف لـ "tetracomia" والتي تعني أرض القرى الأربعة وهي:

1. كفر عثا، والتي تعرف اليوم باسم خربة فرعه
2. وناحل تيليم، والتي تعرف اليوم بالطيبة، والتي عرفت عند الكنعانيين باسم طيبا
3. كفار حيرف، والمعروفة حالياً بخربة سيف
4. وخربة بيت ناصيب

❖ ولعل كلمة ترقوميا هي تحريف لكلمة تركوامية "tricomias" ويقال إن أمية هذا كان أحد قواد معركة أجنادين عام 13 هجرية جرح أثناء القتال وبعد رحيل الجيش من أرض المعركة وضعوا الجرحى في القرية والتي كانت معسكر للجيش آنذاك وبعد شفاء الجرحى رجعوا إلى بلادهم وأثناء سيرهم وابتعادهم عن القرية تذكروا أنهم نسوا أمية في القرية وقال البعض تركوامية ومن هذا الحدث أخذ اسم القرية بعد عدة تحريفات في الاسم الأول.

## الموقع والمساحة والمناخ

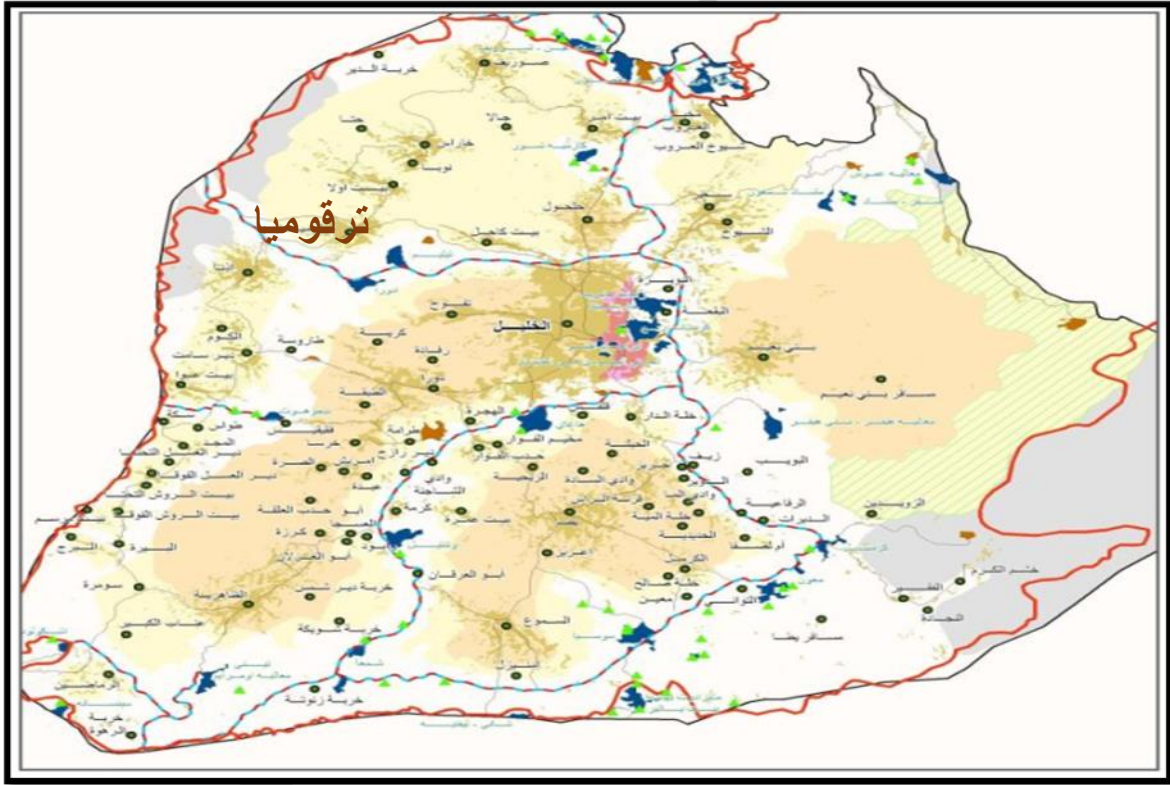
## الموقع:

تقع بلدة ترقوميا فلكياً على خط طول 35.016667 ودائرة عرض 31.583333 أما جغرافياً فترقوميا هي إحدى بلدات محافظة الخليل، وتقع على بعد 12 كم إلى الشمال الغربي من مركز المدينة حيث تقع هذه البلدة في الأصل على مجموعة تلال قليلة الارتفاع يتراوح ارتفاعها من 400 م إلى 490 م فوق سطح البحر، ولكن موقع البلدة اتسع بالعمارة ليضم بعض المناطق الجبلية والتي هي أهلة بالسكان الآن والتي تحيط بموطن القرية الأصلي الذي يسمى تله الجفافية وترجع سبب هذه التسمية لأنها كانت موقع لعصر الزيتون أو استخراج الزيت وإبقاء الجفت في هذا الموقع، والمناطق التي تحيط بهذه التلة هي: (وعر القطيع، وعر الصوص، شعب نزال، خلة الجرة، دوقاس الغربية والشرقية، الزردوم، بئر السفلى، شعب البير، الهدفة).

أما بالنسبة للحدود فيحد بلدة ترقوميا من الشرق قرية بيت كاحل ومدينة الخليل وبلدة تفوح، أما من الغرب بيت جبرين وخربة جمرورة (من الخط الأخضر)، ومن الشمال بلدة بيت اولاء، ومن الجنوب بلدة إذنا وخربة سوبا على حدود بلدة دورا، وتعتبر بلدة ترقوميا بلدة حدودية مع خط الهدنة عام 1948 م (الخط الأخضر).

## المساحة:

وتبلغ مساحة بلدة ترقوميا حوالي 21020 دونم ، منها 12020 دونم اراض زراعية، و 4600 دونم مراعي و غابات ، و 2200 دونم اراضي سكنية وتعمل البلدية على انجاز مخطط هيكلية بمساحة 4000 دونم من اراضي البلدة ويوجد في البلدة 4000 دونم قابلة للاستصلاح. ويعود سبب عدم استغلال كافة الأراضي القابلة للزراعة إلى اغتصاب جزء كبير من مساحتها من قبل العدو الصهيوني وسلطات الاحتلال متمثلة بمنطقة الطيبة الواقعة على المرتفعات الشرقية منها حيث بنيت على هذه الاجزاء المستوطنات الاسرائيلية التي سميت بأسماء بعض القرى الكنعانية التي اقيمت عليها سابقا مثل مستوطنة " تيليم " ومستوطنة " ادورا " حيث بلغت مساحة هذه الاراضي المصادرة من البلدة حوالي 2000 دونم وكذلك جزءا اخر يسمى وادي القلمون وجمرورة وخرية سيف في المنطقة الغربية من البلدة المتاخمة الى حاجز المعبر ( معبر ترقوميا ) وأيضا الخط الالتفافي اقتطع جزءا من اراضي البلدة في المنطقة الجنوبية .



موقع بلدة ترقوميا بالنسبة لمحافظة الخليل (وحدة المعلومات الجغرافية - اريج) (<http://www.vprofile.arij.org>)

## المناخ

يعتبر مناخ ترقوميا حار وجاف صيفاً، معتدل ماطر شتاءً وتقل فيها الأمطار كلما اتجهنا من الشمال إلى الجنوب وكذلك تقل فيها الحرارة كلما اتجهنا من الجنوب إلى الشمال.

## الحرارة

معدل درجات الحرارة السنوي في البلدة 19 درجة مئوية (وحدة المعلومات الجغرافية - اريج)



## الأمطار

يبلغ المعدل السنوي لهطول الأمطار في البلدة حوالي 419 ملم الى 500 ملم في السنوات التي تغزر فيها الأمطار، وفي السنوات التي تقل فيها الأمطار لا يتجاوز معدل سقوطها 250 ملم، فمناخ البلدة مزيج بين مناخ البحر المتوسط والصحراوي. (وحدة المعلومات الجغرافية – اريج)

## الرطوبة

معدل الرطوبة النسبية هو 60%. (وحدة المعلومات الجغرافية – اريج)

## ثانياً: الخصائص الديموغرافية:

بين تعداد السكان الفلسطيني الذي جرى في عام 2007 بان عدد سكان بلدة ترقوميا بلغ 14357 نسمة منهم 7398 ذكورا، و6959 اناثا وتقدر لعام 2022 م ب 21780 نسمة، وبلغ عدد الاسر في البلدة 3700 اسرة، وعدد الوحدات السكنية 3931 وحدة، ويشكل عدد سكان ترقوميا 10.1% من مجموع عدد سكان محافظة الخليل، ويتزايد عدد السكان بمعدل 4% سنويا. (التعداد السكاني الفلسطيني – الاحصاء 2022).

جدول: عدد السكان لبلدة ترقوميا على مدار السنوات

الرقم	العام	عدد السكان
1	1922	976
2	1945	1550
3	1987	5530
4	1995	10000
5	1997	12000
6	2007	14357
7	2010/2009	16671
8	2017	19143
9	2018	19657
10	2019	20177
11	2020	20704
12	2021	21239
13	2022	21780

## أهم العائلات في بلدة ترقوميا

يتألف سكان بلدة ترقوميا من عدد من العائلات ومنها نذكر: (عشيرة الذباينة، عشيرة الكرابلية، عشيرة الفطافطة، عشيرة الجعافرة، عشيرة طنينه، عشيرة قباجة، عشيرة الشلالة، عشيرة ابو حلتيم، عشيرة الدبابسة، عشيرة اغريب، عشيرة ال عودة، أبو رعية). وهناك بعض العائلات الصغيرة واغلبهم من خارج بلدة ترقوميا أو نتيجة للجوء في العام 1948، وهذه العائلات هي: (الاسطة، البنا، الشطرات، الطرشان، المصري، أبو ساكور (وهم جزء من عشيرة ال ابو عيشة بمدينة الخليل) ويوجد هناك العديد من أبناء العائلات الذين هاجروا من القرية الى الدول العربية المجاورة ونزحوا اليها ابان حرب عام 1967 م او من اجل العمل والتعليم واستقروا بها.

## 9. ملخص نتائج التحليل والتقرير التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لبلدة ترقوميا والمعد في مطلع العام 2023. (كملاحق رئيسي للخطة التنموية)

### أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يعتبر مجال البيئة والبنى التحتية من أهم المجالات التنموية في التخطيط التنموي المحلي ولا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والواقع أيضاً في صلب عمل الهيئة المحلية وضمن اختصاصها وصلحياتها كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، ويوضح الجدول التالي ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال البيئة والبنى التحتية في بلدة ترقوميا:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الطاقة - الكهرباء والاتصالات	تم انشاء شبكة الكهرباء في ترقوميا عام 1975 من خلال مولدات خاصة للبلدة، حيث اقتصر في البداية أطول شبكة ضغط منخفض الى 16 كيلو متر ثم تم تطوير الشبكة في العام 1993 واستبدال المولدات عن طريق الربط المباشر مع الشبكة القطرية ب 3 محولات وقدرة ( 250,250,400 ك . ف . م ) وباشتراك مميز وجيد في المنطقة الغربية لمحافظة الخليل بلغ 12 ميغا، ومع تطور البلدة وزيادة النمو السكاني وتوسع امتداد البلدة تم زيادة أطول شبكة الضغط المنخفض الى ما يقارب 25 كيلو متر. وفي عام 2012 تم زيادة عدد المحولات في	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام البلدية الدائم بتطوير وتوسيع وصيانة شبكة الكهرباء بكل ما يلزم.</li> <li>- وصول خدمة الكهرباء لجميع المنازل والمصانع.</li> <li>- سرعة تجاوب البلدية مع الحالات الطارئة.</li> <li>- وجود أكثر من 98% عدادات دفع مسبق.</li> <li>- وجود كادر فني مدرب للعمل في هذا القطاع.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم تطور الطاقم الفني المتخصص للكهرباء لمتابعة جميع الحالات، وعدم مواكبة التطور الموجود حالياً خاصة فيما يتعلق بالطاقة البديلة، عدم وجود خطوط ضغط عالي كافي لاستكمال التوسعة الكهربائية.</li> <li>- نسبة الفاقد 33%.</li> <li>- الشبكات المكشوفة وخاصة الضغط العالي.</li> <li>- ضعف التيار في اوقات الذروة نتيجة نقص المحولات.</li> <li>- انقطاع التيار الكهربائي عن البلدة نتيجة لزيادة الاحمال من جهة الجانب الإسرائيلي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء خاصة الشبكات المكشوفة والضغط العالي وتوفير محولات اضافية.</li> <li>- الحاجة لأليات ومعدات صيانة حديثة.</li> <li>- رفع عدد وحدات اناارة الشوارع وتحويلها الى نظام LED.</li> <li>- الحاجة للاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وتشجيع المواطنين عليها.</li> <li>- الحاجة الى سرعة انجاز إجراءات ربط شبكة الكهرباء مع محطة بيت أولاً .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف موارد الطاقة المتاحة وخدمات الكهرباء وضعف التيار الكهربائي خاصة في موسم الشتاء.</li> </ul>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>البلدة ووصلت إلى 16 محول كهربائي يدعم أكثر من 85% من المناطق التي تتبع بلدية ترقوميا وتوفير خطوط ضغط عالي للمحولات والاستجابة الملحوظة للمواطنين بضرورة الالتزام بتركيب عداد دفع مسبق حتى يتم توقف نزيف المال من الديون الكهربيا المترتبة على البلدية.</p> <p>وفي عام 2013 تم إقرار إلغاء المساهمة المطلوبة على المواطن عند حاجته الى توسع بالشبكة وإلغاء 33% من المبلغ الكلي المترتب على تكلفة تركيب أعمدة للمواطن وقد تسبب ذلك تكاليف مالية كبيرة وأعباء مالية مفرضه على البلدية مما استوجب توقيف القرار في نهاية عام 2016 لاستعادة الإيرادات للكهرباء حتى تقوم باستعادة التطوير وتحقيق المستقبل الجيد لتطوير قطاع الكهرباء.</p> <p>تطورت الشبكة بشكل ملفت خلال الفترة الماضية لتغطي جميع انحاء البلدة ويذكر ان الشبكة الحالية قادرة على تلبية احتياجات</p>		<p>– العبث المستمر في عديدات الدفع المسبق.</p>	<p>– انشاء محطة توليد كهرباء نظيفة</p>	

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	السوق المحلية حيث انها تحوي على خطوط الضغط المنخفض التي تم انشاؤها لتوفير خدمة الكهرباء للمواطنين، المحولات التي تم تركيبها في بلدة ترقوميا وذلك لتوفير خدمة الكهرباء المناسبة للمواطنين، في عام 2022 تم انشاء غرفة ربط لربط كهرباء البلدة مع محطة كهرباء بيت أولا للحصول على 10 ميغا للشبكة الخاصة ب ترقوميا.				
الطرق والمواصلات	تقع بلدة ترقوميا على شارع رئيسي يمر من داخلها ويربط مدينة الخليل بالقرى الغربية الشمالية ، وأيضا المعبر إلى قطاع غزة. وهي طريق تسوية عرضها 20 م معبد منها عرض 9 م ومكونة من مسربان حيث يشكل هذا الشارع العصب الرئيسي للبلدة وقد تم تأهيله في سنة 2010 وهو بحالة جيدة ، إضافة الى شارعين رئيسيين يمران من داخل البلدة الى بلدتي إذنا وبيت أولا، أما الشوارع الداخلية فهي تتكون من شوارع تربط المناطق السكنية بعضها ببعض وكذلك طرق فرعية داخل كل حي، حيث ان الوضع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود مشروع التسوية يساعد في البدء بمشروع مخطط هيكلي محدث.</li> <li>- وجود رقابة دورية على اعمال البناء والحد من الاعتداءات على حرم الطريق.</li> <li>- توسعة وشق عدة طرق رابطة وتعبيد بعضها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- صعوبة توسعة الطرق القائمة او شق طرق جديد بسبب قلة التمويل وقلة الاليات المتوفرة لدى البلدية وضعف النوع لدي المواطنين بأهمية التوسعة وتنظيم الطرق، وجود ثقافة الاعتداءات على الشوارع العامة.</li> <li>- عدم وجود مخطط هيكلي محدث في البلدة والتسوية غير منتهية.</li> <li>- تغيب شرطة المرور عن تنظيم حركة السير اغلب الوقت</li> <li>- عدم وجود طرق بديلة لطريق وسط البلد.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- شق وتعبيد وصيانة وتوسعة البنية التحتية لشبكة الطرق والمواصلات الداخلية والرابطة.</li> <li>- اعادة تأهيل وصيانة الطرق طرق وإنشاء أرصفة ودواوير وجدران استنادية.</li> <li>- تنظيم المرور وتوحيد اتجاهات الشوارع وترقيم الشوارع ووضع شواخص مرورية.</li> <li>- عمل موقف سيارات عمومي للبلدة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف شبكة الطرق الحالية وضيقها واهتلاكها وعدم وجود خطة مرورية وعدم موائمة المواصلات العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة.</li> </ul>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>التنظيمي والتفصيلي لهذه الطرق لم يأخذ بعين الاعتبار التوسع العمراني والنمو السكاني لان المخطط الهيكلي هو مخطط جزئي منذ العام 1997</p> <p>أما بالنسبة للمواصلات فمما لا شك فيه أن تطور قطاع المواصلات في البلدة له دور أساسي في التقدم الاقتصادي والسهولة في تلقي الخدمات الصحية والتعليمية والتجارية وغيرها ويعتبر هذا القطاع في البلدة بوضعه الحالي متوسط و لا يوجد في البلدة مكتب تاكسي و يوجد 28 سيارة عمومي باتجاه مدينة الخليل، وانتظامها جيد حتى ساعات المساء وتفتقر لسيارات السرفيس الداخلية والتي تكاد تكون معدومة بل يعتمد المواطنين في تنقلهم داخل البلدة على السيارات الخاصة، وذلك ينعكس سلبا على طلاب المدارس والمؤسسات العاملة داخل البلدة، وعيادات الصحة يضطر الكثير من المواطنين إلى السير لمسافات طويلة لوسط البلدة والوصول إلى الخدمات العامة. أيضا</p>		<p>- توقف مركبات المواطنين في شوارع وسط البلد وعدم وجود موقف للسيارات العامة في البلدة.</p> <p>- ضيق عرض الطرق.</p>		

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	لا يوجد في البلدة أي من المجمعات الخاصة بالسيارات العمومية ويضر المواطنين الى الوقوف بجانب الطرق أو وسط البلدة لانتظار السيارات العمومية ،ولا يوجد أيضا مواقف انتظار للركاب ويعانون من حر الصيف وبرد الشتاء				
الصحة العامة والبيئة والنفايات الصلبة	بلدة ترقوميا عضو في مركز الخدمات المشترك للنفايات الصلبة الذي بدوره يقوم بالإشراف وإدارة مكب النفايات المشترك حيث يقوم بجمع ومعالجة النفايات الصلبة الامر الذي يؤدي الى التخلص من هذه النفايات والحد من التلوث والإمراض الذي تنتج عنها. ايضا لا يوجد في البلدة نظام صرف صحي مما استدعى المواطنين للتخلص من المياه العادمة عن طريق جمعها في حفر امتصاصية وصماء ومن ثم يتم نضحها عن طريق صهاريج خاصة وسكبها عشوائيا في الطرقات والأراضي الزراعية مما يؤدي الى تلوث البيئية، إضافة الى ان وجود الحفر	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود قسم صحة يحدد برنامج اسبوعي لجمع وترحيل النفايات.</li> <li>- وجود محطة الترحيل في البلدة.</li> <li>- وجود اتفاقيات مع مجلس الخدمات المشترك لإدارة قطاع النفايات الصلبة.</li> <li>- وجود 4 اليات لجمع وترحيل النفايات.</li> <li>- وجود طاقم لتنظيف الشوارع العامة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم كفاية حاويات جمع النفايات والحاجة لسيارة جمع صغيره وبوب كات للشوارع الضيقة.</li> <li>- وجود نفايات الكترونية.</li> <li>- ارتفاع تكلفة جمع وترحيل النفايات بالنسبة لما تحصله البلدية وخسارة هذا القطاع.</li> <li>- وجود كميات كبيرة من النفايات مما يؤدي الى تراكمها وعدم قدرة البلدية على جمعها بشكل مستمر وخاصة في منطقة المصانع.</li> <li>- الحاجة الى 6 مركبات لجمع وترحيل النفايات بشكل كامل.</li> <li>- قلة الوعي بأهمية البيئة والمحافظة عليها وغياب البرامج</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير البنية التحتية الخاصة بمجال البيئة والنفايات الصلبة، وتطوير الكادر الفني في قسم الصحة وتفعيل الرقابة.</li> <li>- الحاجة لتوفير حاويات منزلية سعة 240 لتر</li> <li>- الحاجة لتوريد سيارات حديثة وبوب كات لجمع وترحيل النفايات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وخاصة الجمع والترحيل وعدم وجود معدات كافية لتنظيف الشوارع.</li> </ul>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	<p>الامتصاصية أدى الى تلوث مياه النبع مما سبب الأمراض للمواطنين اللذين يستخدمونها.</p> <p>ان ظاهرة حرق الكاوتشوك (إطارات السيارات) والبلاستيك والحديد لاستخراج المعادن منها أدت الى تلوث البيئة والأمراض للإنسان والنبات والحيوان، بالإضافة الى روائح كريهة وتشويه الجمال الطبيعي للبلدة في عصر يتميز بالتقدم والتطور الحضاري والاهتمام بالبيئة والصحة العامة.</p>		والأنشطة المتعلقة بالبيئة.		
المياه	<p>تزود بلدية ترقوميا بالمياه عن طريق سلطة المياه الفلسطينية من مصدر ماء تابع لميكروترويق يقع على اراضي البلدة من خط مياه رئيسي قطر 8" مارا بمحاذاة مستوطنة تيلم ، حيث يبلغ معدل استهلاك الفرد من المياه حوالي 75 لتر/ يوم ، وقد قدرت كمية المياه المزودة بمعدل 270 كوب/ يوم وقد تصل نسبة الفاقد حوالي 35%.</p> <p>تواجه البلدة مشاكل عديدة في تزويد المياه حيث ان كمية المياه المزودة لا تفي بالحاجة</p>	<p>- وجود محطة ضخ للمياه .</p> <p>- تغطية الشبكة لنسبة 90% من المنازل السكنية.</p> <p>- وجود ابار جمع مياه امطار في المنازل.</p> <p>- وجود قسم مياه وفنيين واليات.</p> <p>- وجود تنكات لتوزيع مياه الشرب في الحالات الطارئة.</p>	<p>- قدم شبكة المياه والحاجة الى اعادة تأهيلها و قدم محطة الضخ الوحيدة بالبلدة والحاجة الى مضخات جديده وضرورة إعادة تأهيل المحطة القديمة.</p> <p>- عدم وجود خطوط مياه ناقلة ومضخات للمناطق المرتفعة والبعيدة.</p> <p>- عدم وجود خزانات كافية لتوزيع المياه.</p> <p>- كمية المياه المحدودة من المصدر.</p>	<p>- الحاجة لرفع الجباية وتقليل المديونية من خلال توفير وتركيب عدادات دفع مسبق.</p> <p>- اعادة تأهيل شبكة المياه القديمة وتخفيض الفاقد.</p> <p>- ضرورة إيجاد محطات ضخ جديده وإعادة تأهيل القديمة.</p>	<p>- ضعف جباية المياه وضعف الخدمات المقدمة في قطاع المياه بما في ذلك الكميات المخصصة للمواطنين وصعوبة وصول المياه الى المرتفعات وارتفاع نسبة الفاقد.</p>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	مقارنة بعدد سكان البلدة الذي هو في تزايد مستمر، حيث يبلغ عدد المنازل المخدومة 2130 منزلاً والبلدة أخذت مساهمتها بالانتشار في مختلف أنحاء حسب ملكية الأهالي للأرضي مما يضع البلدية في تحد مستمر لتوسيع شبكات الماء فيها.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارتفاع نسبة الفاقد في شبكة المياه وضعف التحصيل والجباية.</li> <li>- عدم وجود شبكة صرف صحي وشبكة تصريف مياه الأمطار، وانتشار الحفر الامتصاصية وتمالك شبكة المياه واختلاط الصرف الصحي بالمياه في بعض الأحيان</li> </ul>		
الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	يعتمد أهالي بلدة ترقوميا في التخلص من المياه العادمة عن طريق جمعها فيتم ذلك من خلال حفر امتصاصية وصماء ومن ثم يتم نضحها بواسطة صهاريج خاصة، لذلك فإن القسم الأكبر من هذه المياه يتسرب الى باطن الأرض وخاصة بسبب طبيعة التربة في ترقوميا فهي تربة طباشيرية مما يؤدي إلى اختلاطها مع المياه الجوفية وبالتالي تلوثها وكذلك بالنسبة الى مياه النبع وبار جمع مياه الأمطار. وأيضاً يشكل خطراً على شبكة المياه وخطوط كهرباء الضغط العالي المدفونة تحت الأرض وكذلك فإن أصحاب الصهاريج يقومون بالتخلص من المياه	<ul style="list-style-type: none"> <li>- طبيعة الارض الجبلية تساعد على انشاء شبكة صرف صحي.</li> <li>- يوجد اهتمام من المواطنين والبلدية بتوفير خدمة الصرف الصحي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود شبكة صرف صحي وشبكة تصريف مياه الامطار. وانتشار الحفر الامتصاصية التي تعتبر خطر يهدد البيئة والبنى التحتية.</li> <li>- عدم وجود شبكة تصريف لمياه الأمطار.</li> <li>- تكلفة تنفيذ الاعمال عالية جدا.</li> <li>- التأثير بشكل مباشر على الخدمات اثناء تنفيذ الاعمال في حال تم تنفيذ المشروع.</li> <li>- بسبب طبيعة الارض لا يمكن عمل محطة تنقية الا في مناطق ج وهي بحاجة الى موافقات عديدة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحاجة الى نظام صرف صحي في البلد وشبكة تصريف مياه امطار.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود شبكة صرف صحي وشبكة تصريف مياه الامطار.</li> </ul>



المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	العادمة بطريقة عشوائية وفي الأراضي الزراعية مما يؤدي حتماً إلى تلوث البيئة والمزروعات.				

### ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

أصبح دور الهيئات المحلية أكثر فعالية في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة ( العام، الخاص، الأهلي) ويوضح الجدول ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال تنمية الاقتصاد المحلي في بلدة ترقوميا:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
العمالة والتوظيف	يعتبر قطاع الخدمات العامة من الأساسيات المهمة في كل بلدة حيث يساهم في تطويرها والمشاركة في انجاح المشاريع التي تخدمها من حيث المرافق العامة فإذا كانت الخدمات العامة متوفرة ومتطورة في البلدة فإن هذا بدوره يؤدي إلى توفير الكثير من فرص العمل للشباب والخريجين والباحثين عن العمل حيث تعتبر توفير الخدمات العامة المحرك الرئيسي والمنفذ إلى التوظيف.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود عدد كبير من الخريجين والايدي العاملة.</li> <li>- وجود مهارات وكفاءات متنوعة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قلة وتنوع المهارات المهنية.</li> <li>- خوف رؤوس الأموال من اقامة المشاريع الانتاجية.</li> <li>- قلة فرص العمل خاصة للخريجين.</li> <li>- عمل عدد كبير من العمل في داخل الخط الأخضر.</li> <li>- عدم وجود مؤسسات راعية لإبداعات ومبادرات الشباب.</li> <li>- عدم وجود مؤسسات مالية لتوفير القروض.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انشاء مركز تدريب مهني متعدد المجالات.</li> <li>- ايجاد نقابة عمالية لحفظ حقوق العمال.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- البطالة المرتفعة وقلة فرص العمل المتوفرة للخريجين.</li> </ul>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الزراعة	<p>هناك عدة ميزات تعمل على تشجيع المزارعين لزراعة الانواع المختلفة من الخضروات مثل: وجود مناخ ملائم ومناسب، وجود هذه الاراضي الزراعية قرب التجمعات السكنية مما يسهل عملية الوصول اليها وللتذكير فإن نوعية التراب الحمراء في السهول والبيضاء في بعض التلال يعتبر مناسب للزراعة.</p> <p>كما يعتمد سكان البلدة على تربية الثروة الحيوانية مثل (الاعناب، والدواجن ) وذلك لوفرة المناخ الدافئ في المنطقة وسهولة اقامة الحظائر بالقرب من البيوت السكنية وسهولة تربيتها حيث أنها لا تحتاج إلى خبرة عالية من قبل المزارع وبالرغم من ارتفاع اسعار اللحوم هنالك نسبة لا بأس بها من الاستهلاك وذلك يشجع المزارع على تربيتها مما يعود عليه بالريح والفائدة.</p>	<p>- القطاع الزراعي</p> <p>- توفر مكتب لوزارة الزراعة في ترقوميا</p> <p>- توفر المساحات الزراعية من زيتون وبستنه وخضار ومحاصيل حقلية</p> <p>- توفر الزراعات المروية والبيوت البلاستيكية رغم شح المصادر المائية، فالزراعة المروية 200 دونم منها 25 دونم بيوت بلاستيكية وبسبب نقص المياه في المنطقة فإن 50% من البيوت البلاستيكية متوقفة عن العمل الان.</p> <p>- القطاع الحيواني</p> <p>- يوجد في البلدة مزرعتين للأبقار تتميز بقرها من المعبر (معبر ترقوميا) مما يسهل عملية تسويق منتجات الأبقار (الحليب، الزبدة، الجلود. الخ).</p> <p>- وجود مناخ ملائم لتربيتها</p> <p>- توفر قطعان من الماشية لدى</p>	<p>- القطاع الزراعي</p> <p>- انخفاض معدل سقوط الامطار وتذبذبه خلال العشرة أعوام الماضية.</p> <p>- انخفاض حصة البلدة من المياه المخصصة لها في فصل الصيف مما يضعف الانتاج النباتي.</p> <p>- ارتفاع أسعار البذور والأشتال والمبيدات والأسمدة مما يؤثر سلباً على زراعة المزروعات.</p> <p>- ارتفاع تكاليف الإنتاج الزراعي النباتي من حيث تكلفة المياه وإيصالها إلى المزارع.</p> <p>- صعوبة تسويق المنتجات الزراعية</p> <p>- قلة المشاريع الداعمة للقطاع الزراعي</p> <p>- عدم وجود طرق مناسبة للوصول إلى الأراضي الزراعية</p> <p>- قلة المشاريع الزراعية الممولة</p> <p>- ارتفاع تكاليف تأهيل البيوت البلاستيكية</p> <p>- القطاع الحيواني</p> <p>- شح المياه في المنطقة مما يؤثر سلباً على القطاع الحيواني.</p> <p>- قلة المراعي بسبب جدار الفصل العنصري</p>	<p>- زراعة أشجار حرجية ليعمل توازن بيئي وتنقية البيئة المحلية من الانبعاثات العادمة عن المصانع.</p> <p>- انشاء وتوسعة المشاريع الزراعية (بيوت بلاستيكية) حيث ان زراعة كل دونم =15 دونم زراعية بعليية.</p> <p>- انشاء مزارع حديثة للدواجن (تربية وبياض)</p> <p>- استصلاح الاراضي وشق الطرق زراعية وحفر ابار زراعية وارتوازية.</p> <p>- الحاجة لتوفير سوق آمن للمنتجات الزراعية والحيوانية</p>	<p>- ضعف الموارد والبنى التحتية الزراعية من (أراضي، طرق، مياه، أسواق) لمتطلبات التنمية الزراعية والمزارعين.</p>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
		بعض مربّي الأغنام. - تعتبر منتجات الأبقار مرتفعة الثمن واستهلاكها عالي مما يعود بالنفع على المزارع	والتوسع العمراني. - ارتفاع تكاليف الإنتاج الزراعي الحيواني من حيث أسعار الأعلاف وتذبذب أسعار اللحوم الحمراء والبيضاء والبيض مما أثر سلباً على أعداد الثروة الحيوانية. - قلة الخدمات البيطرية الحكومية. - وجود الحظائر والبركسات بين التجمعات السكنية مما تعود بالآثار السلبية على السكان من حيث الرائحة والأمراض. - ارتفاع التكاليف العلاجية (اللقاحات)		
السياحة والترفيه	يوجد في بلدة ترقوميا العديد من المواقع الأثرية والخرب القديمة ورغم مصادرة الاحتلال لمعظم الأماكن السياحية والأثرية إلا أن بلدة ترقوميا تتمتع بوجود العديد من الأماكن السياحية والأثرية المهمة والتي تعتبر من أهم وأقدم الأماكن في فلسطين وعلى مر العصور.	- وجود محمية طبيعية قابلة لإقامة مشاريع جذب سياحي. - وجود بعض المقامات الدينية والأماكن الأثرية مثل الأمير قيس والنبي صالح. - تعاون المواطنين لتطوير قطاع السياحة. - وجود منطقة الطبيعة والتي من الممكن استثمارها سياحياً وإقامة بعض المشاريع.	- عدم وجود بنية تحتية لدعم السياحة مثل الفنادق للأجانب والسياح. - عدم وجود دعم خارجي لإعادة تأهيل المواقع الأثرية وإنشاء المتنزهات العامة. - انخفاض مستوى ثقافة النظافة وانعدام الرقابة. - عدم وجود مواقف اصطافاف مركبات.	- إنشاء متنزه عام للبلدة. - إعادة تأهيل وترميم بعض الأماكن الأثرية واستغلالها سياحياً. - تأهيل الطرق المؤدية إلى الأماكن السياحية وتزويدها بالخدمات. - إنشاء محطة تل فريك - إنشاء استراحات داعمة للمشاريع - إنشاء ملعب رياضي	- قلة الاهتمام بالمناطق الأثرية والتاريخية وبنيتها التحتية ومحدودية الاستثمار في الأماكن الترفيهية من حدائق عامة ومنزهات.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
التجارة	يوجد في البلدة العديد من النشاطات التجارية التي تؤمن لأهلها مصدر رزق كريم، حيث بدأت الأعمال التجارية في بلدة ترقيوميا منذ الثمانينيات من القرن الماضي وتطورت الأعمال التجارية في البلدة الى ان وصلت الى مستوى جيد، حيث يوجد في بلدة ترقيوميا العشرات من المحال التجارية في مختلف المجالات وتعتبر التجارة في البلدة احد اهم مصادر الدخل للأسر الفلسطينية خاصة بعد بناء جدار الفصل العنصري فقد اصبحت بلدة ترقيوميا مركزا للعديد من الاعمال التجارية. كما تقوم البلدية بتزويد المحال التجارية بخدماتها ويوجد في البلدة فرع لبنك القدس وفرع لبنك فلسطين وصراف الي للبنك العربي.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفر بنى تحتية جيدة للتجارة.</li> <li>- توسط البلدة لعدد من المناطق.</li> <li>- عدد السكان الكبير.</li> <li>- توفر بعض الخدمات التجارية.</li> <li>- توفر أماكن وأراضي للاستغلال التجاري.</li> <li>- توفر أرض تحت تصرف البلدية لتنفيذ مشاريع.</li> <li>- قرب منطقة المنطقة الصناعية في البلدة من معبر ترقيوميا.</li> <li>- التزام بعض المصانع بوضع المصافي عبي المداخن الخاصة بالمصانع.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم توفر راس المال بشكل كاف وعدم توفر إيرادات للبلدية سوى الكهرباء والمياه</li> <li>- ضعف الخدمات التجارية والتسهيلات.</li> <li>- أزمة مرورية في وسط البلد بسبب المركبات العمومية</li> <li>- عدم التزام بعض المصانع بإجراءات السلامة العامة.</li> <li>- انتشار الكثير من الامراض في المنطقة الغربية للبلدة بسبب الغازات السامة ومخلفات المصانع الضارة بسبب قربها من المناطق السكنية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انشاء مجمع تجاري مع موقف سيارات (بجانب الملعب الخماسي بجانب مدرسة الغزالي)</li> <li>- إيجاد حلول لمشكلة التلوث البيئي الناجم عن مخلفات المصانع والتي تؤثر بشكل سلبي على المواطنين بالبلدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم تنظيم المهن والمحال التجارية وعدم تفعيل إيرادات بعض الخدمات مثل الحرف والصناعات.</li> <li>- انتشار المصانع بين المناطق السكنية والأراضي الزراعية في البلدة.</li> </ul>
الصناعة والخدمات	يعتبر قطاع الخدمات العامة من الأساسيات المهمة في كل بلدة حيث يساهم في تطويرها والمشاركة في انجاح المشاريع التي تخدمها من حيث المرافق العامة فإذا كانت الخدمات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود مؤسسات خدمانية ونسوية وخيرية والعديد من المؤسسات.</li> <li>- وجود العديد من المؤسسات الحكومية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود المؤسسات المختلفة الحكومية والأهلية في أماكن متفرقة وموزعة على أماكن متعددة وغير ملائمة من حيث الموقع مما يعيق عملها.</li> <li>- عدم وجود مكاتب لبعض الوزارات في البلدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ايجاد مجمع يضم كافة مكاتب الوزارات المختلفة مثل الشؤون والعمل... الخ، وذلك لتسهيل تقديم الخدمات للسكان وتسهيل عملية التواصل والوصول.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف دعم المشاريع الصغيرة التي تخدم قطاع الخريجين وذوي الدخل المحدود وتزيد من حجم قوة</li> </ul>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	العامة متوفرة ومتطورة في البلدة فإن هذا بدوره يؤدي إلى توفير الكثير من فرص العمل للشباب والخريجين والباحثين عن العمل حيث تعتبر توفير الخدمات العامة المحرك الرئيسي والمنفذ إلى التوظيف.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود كفاءات ومؤهلات في كافة التخصصات وحملة الشهادات العليا</li> <li>- وجود افكار ابداعية لدى الشباب.</li> <li>- وجود روح المبادرة والتطوع لدى الشباب (العمل التطوعي)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مثل الداخلية، التربية والتعليم خاصة وأن البلدة تقع في مكان متوسط بين التجمعات السكانية</li> <li>- ضعف فرص العمل لدى الخريجين لكثرة عددهم</li> <li>- الأوضاع الاقتصادية السائدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انشاء ودعم المشاريع الصغيرة في البلدة</li> <li>- خلق فرص عمل للخريجين والعاطلين عن العمل</li> </ul>	العمل

### ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يعتبر مجال التنمية الاجتماعية واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها الى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، وخاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، والفئات المهمشة وخاصة الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن، والمرأة والطفل، الى جانب القطاعات الأخرى، مثل الشباب والرياضة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية، ويوضح الجدول ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال التنمية الاجتماعية في بلدة ترقوميا.

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
التعليم	بدأ التعليم ابان الانتداب البريطاني وقد كان على شكل كتاتيب يتلقى المتعلمون تعليمهم اما في الدواوين القديمة او في المسجد حيث يتعلم الطالب القراءة والكتابة وحفظ القرآن الكريم على يد معلم غير مؤهل ولا يحمل شهادة فقد كان عدد المتعلمين في البلدة قليل جداً حيث كان يدرس إما سنة أو سنتين وبسبب الجهل والضائقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفر المدارس لمختلف المراحل.</li> <li>- تفاعل المجتمع المحلي قوي وايجابي.</li> <li>- امتلاك البلدية لقطع أرضي ممكن بناء مدارس عليهما، وخدمات البنية التحتية تصل قطع الأراضي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود مدرسة مهنية في البلدة.</li> <li>- التوزيع الجغرافي للمدارس غير مناسب.</li> <li>- عدم وجود مختبرات ومكتبات كافية في المدارس واجهزه جديدة</li> <li>- اكتظاظ الصفوف بعدد كبير</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحاجة لبناء 3 مدارس جديده موزعه في المنطقة الغربية والجنوبية للبلدة.</li> <li>- تطوير البنية التحتية في بعض المدارس القائمة حالياً من ملاعب ومختبرات.</li> <li>- ضرورة الاهتمام في البنية التحتية للمدارس وخاصة إعادة تأهيل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم تلبية المدارس القائمة لاحتياجات النمو السكاني المتزايد وضعف البنية التحتية للمدارس ونقص في عدد الغرف الصفية والمختبرات.</li> </ul>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	الاقتصادية وصعوبة الموصلات كان لا يكمل دراسته في المدينة إلا القليل تعاني البلدة من نقص في عدد المدارس وعدم تغطية المدارس الموجودة لأعداد الطلبة المتزايد حيث ان كل مدرسه بحاجة لزيادة شعبة صفيه كل سنة مجهزه بكافة الخدمات اللازمة للعملية التعليمية من مختبرات وهيئة تدريسية وبنية تحتية، كما وتعاني معظم مدارس البلدة من اكتظاظ في أعداد الطلبة والتي تتجاوز المعايير المسموح بها		من الطلاب والحاجة لشعب إضافية. - وجود غرف صفية مستأجرة وحاجاتها للصيانة (وضعها الإنشائي سيء)	وتعبيد الطرق المؤدية لها.	
الصحة	أول مركز صحي أنشأ في المنطقة بأوائل الخمسينات وكان يتكون من 4 غرف صغيرة وكان يقدم الخدمات الصحية لقرى الخط الغربي من المحافظة. وفي بداية عام 2000م تم انشاء مبنى جديد بمساحة 500 متر مربع كمركز تقديم رعاية صحية اوليه وكان في البداية يشمل على عيادة الطب العام والتطعيم، وتطور بعد ذلك الى اضافة عيادة صحة المرأة (الأمومة) ومختبر وصيدلية وعيادة للأسنان وكذلك جهاز	- وجود مركز صحي حكومي. - وجود صيدليات بعدد كاف. - وجود مختبرات طبية وأشعة (حكومي وخاص). - وجود عيادات صحية خاصة. - تشطيب الطابق الثاني فوق عيادة ترقوميا الصحية الحكومية تقوم البلدية بها.	- التوزيع الجغرافي للمراكز الصحية غير مناسب وهنالك تمركز للخدمات الصحية في البلدة. - وجود عيادة حكومية واحدة فقط لا تقدم الخدمات بشكل كافي. - انعدام العيادات التخصصية (طوارئ، ولادة، غسيل كلى، إنعاش قلب). - عدم وجود مركز إسعاف	- الحاجة لانتهاء من اعمال تشطيب الطابق الثاني لعيادة ترقوميا الصحية وتشغيله من قبل وزارة الصحة. - الحاجة لإنشاء مركز متخصصة ولادة آمن ومركز إسعاف وطوارئ ومراكز كلى وغيرها. - إنشاء عيادات تخصصية، ومختبرات ومراكز اشعة حكومية وتوزيعها بشكل جيد في أرجاء البلدة	- ضعف البنية التحتية الصحية وعدم كفاية الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين خاصة الخدمات الطبية الحكومية

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	أشعة متحرك (معطل جزئياً) وعبادة للسكري تخدم الخط الغربي. يتم تقديم الخدمات الصحية لسكان بلدة ترقوميا من خلال مركز رئيسي وهو العيادة الصحية التابعة لوزارة الصحة الفلسطينية (يقدم عدة خدمات منها التطعيم، الرعاية الأولية) كما يوجد في البلدة مجموعة من العيادات الطبية الخاصة، و4 مراكز طبية خاصة، ومركز اشعة، و4 مختبرات طبية خاصة مختبر حكومي واحد تابع للعيادة الصحية، ومركز لإعادة التأهيل والعلاج الطبيعي.		وطوارئ.		
الحماية الاجتماعية والتمكين (كبار السن، الاشخاص ذوي الاعاقة (...)	يوجد في بلدة ترقوميا عدد من ذوي الاحتياجات الخاصة (سمعيه، بصريه، حركية) بالإضافة الى وجود مركز يعنى بهذه الحالات داخل البلدة (مبنى العيادة الصحية القديمة).	- وجود مركز تابع للهلال الأحمر يهتم بحالات ذوي الاحتياجات الخاصة	- عدم وجود عدد كافي من المراكز الذي تهتم بذوي الاحتياجات الخاصة. - قلة المرافق والافتقار الى البنية التحتية الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة.	- توفير فرص عمل لهذه الفئات المهمشة في المجتمع. - توفير بنية تحتية مناسبة لهم في المدارس والمؤسسات ووسائل النقل لسهولة دمجهم في المجتمع المحلي. - توفير مراكز خاصة لتزويدهم بالأدوات المناسبة مثل الكراسي المتحركة، العصي، النظارات ... الخ.	- زيادة وعي الأهالي واهتمامهم بالحالات الخاصة وارسالهم لمدارس خاصه ومراكز خارج البلدة. - عدم توفر الرعاية والحزم المساندة للفقراء والايتام وكبار السن وجميع فئات الخدمات الاجتماعية
الحماية	يوجد العديد من المراكز والجمعيات	- وجود نادي نسوي.	- عدم وجود مبنى خاص للنادي	- تفعيل مشاركة النساء في العمل	- محدودية المشاريع والبرامج

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
الاجتماعية والتمكين (المرأة)	النسائية التي اقيمت في البلدة، بحيث تهتم هذه الجمعيات في تطوير المرأة اقتصاديا منها نادي نسوي ترقوميا: تأسس عام 1995 م بجهود مجموعة من النساء والفتيات ويقوم على ادارته لجنة مكونة من تسع نساء يقمن بإعطاء دورات في مجالات عدة، مثل التصنيع الغذائي والتطريز وتربية النحل وغيرها. هذه المؤسسات ليس لديها مشاريع مستمرة وإنما هي مؤقتة وفي الآونة الأخيرة زاد عدد النساء المتعلمات بنسبة كبيرة ، ولكن بالرغم من ذلك فإن عدد النساء العاملات قليلا مقارنة مع الرجال	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود اتحاد نسوي.</li> <li>- وجود جمعيات نسائية.</li> <li>- وجود نادي رياضي نسوي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- النسوي.</li> <li>- ضعف المشاركة النسوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المجتمعي</li> <li>- تعزيز قدرات المؤسسات والاندية النسوية</li> <li>- بناء قدرات النساء وعمل دورات تدريبية وبرامج تثقيفية مختلفة</li> <li>- توفير مشاريع حرفية صغيرة مدرة للدخل وتمكين النساء اقتصاديا واجتماعيا</li> <li>- توفير "بازار" سوق للنساء، وتخصيص جزءا من ريع "البازار" للفقراء والمساكين.</li> <li>- تعزيز دور النساء في الحياة السياسية- نظام (الكوتا)</li> <li>- توفير مقرات للنوادي والجمعيات النسوية.</li> </ul>	الممكنة للنساء اقتصاديا واجتماعيا.
الثقافة والتراث	تعتبر بلدة ترقوميا بلدة أثرية، وذلك لأنها سكنت من قبل الكنعانيين والرومان والمسلمين ، وذلك لوقوعها بين القرى الأربع التي ورد ذكرها في سبب التسمية. ومن المواقع الأثرية الموجودة فيها: تل الطيبة، خربة بئر الكفرين، خربة جمورة، خربة قرمول ، خربة سيف، خربة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اهتمام المؤسسات النسوية في التراث الشعبي من تطريز وأكلات شعبية.</li> <li>- وجود بعض المقامات الدينية المهمة (الشيخ قيس، النبي صالح)</li> <li>- استخدام المطرقات بشكل واضح في المناسبات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود مراكز تدريب أو تأهيل أو تسويق للأعمال الشعبية</li> <li>- عدم وجود مراكز خاصة لحفظ التراث وتجميعه.</li> <li>- عدم وجود قانون لحماية الأبنية القديمة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء مؤسسة ترعى وتهتم بإحياء التراث.</li> <li>- ترميم الاماكن الاثرية والاهتمام بها.</li> <li>- بناء مركز ثقافي متعدد الاغراض.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- محدودية وضعف المراكز الثقافية والتراثية.</li> <li>- ضعف الاهتمام بالأنشطة الثقافية والفعاليات التراثية</li> </ul>



المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	بئر الفأر، خربة بيت نصيب، خربة البرج، خربة دوقاس، خربة البطم، وخربة الجرة، وخربة فرعة، وجدود مسجد قديم (المسجد العمري) والذي يضم عددا من قبور الشهداء.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود فرق شعبية تراثية لإحياء الحفلات والمناسبات.</li> <li>- وجود بعض الأنشطة والمبادرات التي تهتم ببعض المواهب.</li> <li>- وجود مكتبة عامة للبلدية ووجود مكتبات بسيطة في المدارس</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- لم تعد المطرقات للباس الرسمي في البلدة وذلك لاستبدالها باللباس الحضري.</li> <li>- عدم وجود مؤسسات تستثمر المواهب داخل البلدة (متاحف، مركز تدريب ومتابعه).</li> <li>- مكتبة البلدية غير كافية بما تحتويه لخدمة كافة الشرائح وضعف أدائها</li> </ul>		
الرياضة	بدأت النشاطات الرياضية في ترقوميا بشكل منظم منذ سنة 1971م من خلال جمعية ترقوميا الخيرية التي كانت تقوم على رعاية هذه النشاطات، وكان تمويل هذه النشاطات يعتمد على مجهود اللاعبين. مع قدوم السلطة الوطنية الفلسطينية تم الحصول على ترخيص لنادي رياضي في البلدة سنة 1994، باسم " نادي شباب ترقوميا الرياضي: وهو نادي لممارسة النشاطات الرياضية والثقافية والاجتماعية والفنية، من اهم النشاطات الرياضية في النادي كرة القدم والكاراتيه وكرة الطائرة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود نادي رياضي للشباب في البلدية.</li> <li>- وجود ملعب للقطاع الخاص.</li> <li>- الاهتمام الكبير للقطاع الرياضي بشكل عام.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم وجود ملاعب للأنشطة الرياضية المختلفة والمساح.</li> <li>- لا يوجد دور فعال للإناث والشابات في القطاع الرياضي.</li> <li>- عدم وجود الدعم المادي لتطوير وانشاء المراكز الرياضية وغيرها.</li> <li>- عدم وجود صالات رياضية تفي بالطلب المحلي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحاجة لإنشاء ملاعب رياضية ومساح.</li> <li>- الحاجة لإنشاء مرافق رياضية وأندية خاصة بالإناث.</li> <li>- إنشاء صالة رياضية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- محدودية المشاريع والبرامج التشغيلية للشباب.</li> <li>- محدودية المرافق المخصصة للرياضة والشباب.</li> </ul>

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
	واليد.				
السكن	بلغت المساحة الاجمالية لبلدة ترقوميا حوالي 22000 دونم حتى عام 1948 وكان سكان البلدية يسكنون الكهوف والبيوت القديمة وسط البلدة والخرب المجاورة، أما المخطط الهيكلي المصادق عليه للبلدة 4700 دونم فقط.  تعاني البلدة من ازدحام شديد في منطقة وسط البلد مما ادى الى ضعف في الخدمات المقدمة وتسعى البلدية الى توسعة المخطط الهيكلي في المناطق المصنفة ج والتي تشكل ثلثي مساحة البلدة وتزويدها بالخدمات وتعزيز صمودهم.	- وجود مخطط هيكلي مصادق عليه. - وجود عدد بسيط من الأبنية العمودية.	- قلة مساحة البلدة بالنسبة لزيادة السكان وارتفاع نسبة البطالة - عدم وجود توسع رأسي للأبنية. - اكتظاظ سكاني (أزمة سكنية). - ضيق المخطط الهيكلي. - ارتفاع أسعار الأراضي. - ارتفاع تكاليف البناء والأيدي العاملة.	- العمل على توسعة المخطط الهيكلي وتوفير خدمات البنية التحتية لتنظيم عملية البناء واصدار التراخيص. - تشجيع البناء العامودي والأبراج السكنية من خلال تسهيلات من الجهات ذات العلاقة والقطاع الخاص. - توفير الخدمات العامة مثل: (الطرق المعبدة بما فيها الطرق الزراعية، الكهرباء، المياه). - دعم وتعزيز صمود المواطنين والمزارعين وتأمين سبل العيش لهم. - التوعية القانونية بحقوق المواطنين وخاصة في مناطق "ج" والمناطق المجاذية لجدار الفصل العنصري من اجل الحفاظ على ممتلكاتهم.	- محدودية مساحات الأراضي المخصصة للبناء والسكن.

#### رابعا: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعتبر مجال الإدارة والحكم الرشيد، واحدا من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، ولأهمية دور البلدية في هذا المجال، لما تشكله من مؤسسة قيادية وتنموية في مجتمعها المحلي بصفتها أم المؤسسات في البلدة، تم العمل على تشخيص وتحليل واقع البيئة المؤسساتية للبلدية وبالتركيز على بعض المحاور الفرعية مثل: (الإدارة والموارد المالية، والإدارة والتخطيط، والموارد البشرية، وإدارة وتقديم الخدمات)، ويوضح الجدول التالي ملخصاً للتحليل التشخيصي لمجال الإدارة والحكم الرشيد في بلدة ترقوميا:

المجال الفرعي	خلفية مختصرة	المؤثرات الإيجابية	المؤثرات السلبية	الاحتياجات	القضية
التخطيط والتنظيم	تصنف بلدة ترقوميا وفقاً لاتفاقية أوسلو منطقة (ب) وبها مناطق(ج)، وتشكل ملتقى لعدد من البلدات مجاورة مثل ( بيت أولا، بيت كاحل، نوبا ، إذنا ، حتا). تم إعداد آخر مخطط هيكلية مصادق عليه في عام 1998، وفي عام 2011 تم إعداد مخطط آخر ولكن لم يتم المصادقة عليه من قبل وزارة الحكم المحلي ولم ينجز على اسس علمية ودراسات وافية. يبرز في البلدة العديد من مشاكل التخطيط المكاني، مثل عدم تنظيم لبعض الشوارع ووجود اعتداءات على حرمةها، وكذلك عدم وجود مخارج لبعض الأحياء وعدم وجود تخطيط لمنطقة ميدان البلدة ( المدور) وعدم وجود منطقة كراج للسيارات العمومي والخصوصي. تمت مصادقة المخطط الهيكلية عام 1997 م حيث ان مساحته 4700 دونم اي ان المساحة المصادق عليها قليلة جدا ولا تلبى احتياجات المواطنين، بالإضافة الى كون المخطط أصبح قديم وغير واقعي وبحاجة الى تعديل من ناحية صفات الاستعمال للأراضي وانواع السكن وارتفاعات بعض المباني	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود مخطط هيكلية بحاجة إلى مزيد من التحديث والتطوير على أسس علمية.</li> <li>- مشروع التسوية في بلدة ترقوميا والذي بدأ منذ عام 2018 والذي قارب على الانتهاء.</li> <li>- وجود لجنة تنظيم وبناء دورية في البلدية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المخطط الهيكلية المصادق غير واقعي وبحاجة الى تعديل وتحديث وتوسعه ليشمل مناطق (ب) التابعة تنظيمياً للحكم المحلي.</li> <li>- غياب نظام ال GIS وعدم وجود مركز معلومات جغرافية متخصص في البلدية أو المؤسسات الأهلية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد مخطط هيكلية محدث ومصادق عليه مبني على دراسات علمية.</li> <li>- التزام البلدية والمواطنين في تطبيق الانظمة وتفعيل نظام البناء رقم (5) لعام 2011.</li> <li>- انشاء وحدة تخطيط مكاني وGIS في البلدية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم ملائمة المخطط الهيكلية للاحتياجات التنموية والتطور العمراني للمنطقة.</li> <li>- قلة وعي المجتمع المحلي بالأنظمة والقوانين الخاصة بالبناء والتنظيم وعدم التزامهم بها</li> <li>- ضعف البلدية بفرض العقوبات والزام المجتمع المحلي على الالتزام بالقوانين والأنظمة.</li> </ul>

				وبحاجة الى زيادة مركز جذر البلدة (البلدة القديمة).	
<p>- عدم وجود مركز دفاع مدني - وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ - قلة توفر المعدات والادوات لمواجهة حالات الطوارئ.</p>	<p>- الحاجة لإنشاء مركز دفاع مدني. - زيادة عدد وكفاءة الآليات الثقيلة والمعدات في البلدية اللازمة للتعامل مع الكوارث والطوارئ. - الحاجة لسيارة اسعاف بدوام 24 ساعة. - الحاجة لمركز طوارئ بدوام 24 ساعة.</p>	<p>- عدم وجود مركز شرطة في البلدة وعدم تسيير دوريات شرطية بشكل دائم مما أدى لغياب الأمن الشخصي وانتشار بعض الظواهر السلبية. - عدم وجود مركز واليات دفاع مدني مجهز في البلدة لمواجهة الكوارث. - موقع البلدة والمستوطنات التي تعرض المنطقة لعدم الاستقرار وتعدديات المستوطنين على الأراضي والمواطنين في مناطق مختلفة من البلدة</p>	<p>- توفر قطعة ارض لإقامة مراكز الدفاع المدني تم تخصيصها من قبل مجلس الوزراء . - الموقع الاستراتيجي للبلدة. - وجود لجنة من البلدية، والمجتمع المحلي والمصانع والغرفة التجارية ومديرية الدفاع المدني تعمل توفير التمويل للبدء بأعمال بناء مركز دفاع مدني. - جاهزية المجتمع المحلي والكوادر البشرية لمواجهة الكوارث. - وجود البات قديمة وحديثة لدى البلدية.</p>	<p>تعاني البلدة من ضعف خدمات الدفاع المدني لعدم وجود مراكز دفاع مدني قريبة في المنطقة مما يزيد من وقت وصول فريق الدفاع المدني في حالات الحرائق والكوارث الطبيعية ويؤدي إلى فقدان في الأرواح والممتلكات كما أن وعي المواطنين ضعيف لأهمية الدفاع المدني إضافة على الضعف في معلومات إدارة الكوارث، والمشروع المقترح لمركز الدفاع المدني في بلدية ترقوميا هو عمل محطة دفاع مدني تصنيفها (B) حسب كود الدفاع المدني بمساحة لا تقل عن 800 م2 حيث انه قد تم تخصيص قطعة ارض من قبل مجلس الوزراء لبناء مركز دفاع مدني في ترقوميا، كما سيقدم هذا المركز الخدمات المطلوبة و الدورات المستمرة والتي ستهدف إلى رفع مستوى الوعي لدى المواطنين في أهمية الدفاع المدني وإدارة الكوارث.</p>	الأمن وإدارة الكوارث
<p>- ضعف البنية التطويرية المؤسساتية للبلدية - ضعف المشاركة المجتمعية خاصة مشاركة النساء في التخطيط وتنفيذ المشاريع</p>	<p>- تطوير وسائل الجباية لخدمة المياه وتطوير إيرادات البلدية بطرق مختلفة وتطوير نظام معلومات جغرافية مرتبط بالخدمات</p>	<p>- عدم وجود مجلس شبابي. - عدم وجود لجنة مساعدة (مراقبة لمشاريع البلدة) - عدم الإفصاح عن التقارير المالية والإدارية للمجتمع</p>	<p>- وجود مركز خدمات جمهور. - وجود صفحة فيسبوك. - وجود موقع الكتروني للبلدية.</p>	<p>في العام 1973م تم تشكيل أول مجلس قروي في بلدة ترقوميا، حيث تم تعيينه في ذلك الوقت من جميع عشائر البلدة، حيث كان يقدم الخدمات للأهالي من مياه وهاتف ثم الكهرباء فيما بعد، حيث قام على إدارة شؤونه ثلة من الآباء شهد لهم</p>	الإدارة والحكم الرشيد

<p>المجتمعية.</p> <p>-</p>	<p>- تفعيل المشاركة المجتمعية خاصة تشكيل اللجان الاستشارية والمجلس الشبابي ومجلس تنمية اقتصادية ولجان المساءلة المجتمعية وتطوير نظام الشكاوى وحوسبته.</p> <p>- بناء القدرات البشرية (الأعضاء المجلس البلدي والموظفين بما يشمل عضوات المجلس البلدي) في مجال احتساب التكاليف والإدارة المالية، العلاقات العامة، دراسات الجدوى، التنمية الاقتصادية، الشراكة مع القطاع الخاص، آليات الاتصال والتواصل الحديث والمشاركة والمساءلة المجتمعية والإفصاح وتفعيل كافة الأدوات اللازمة.</p>	<p>المحلي بشكل دوري.</p>		<p>القاصي والداني بحسن التدبير والإدارة. عند معي السلطة الوطنية الفلسطينية وبالتحديد بتاريخ 1997/5/10م صدر قرار من وزير الحكم المحلي في السلطة الوطنية الفلسطينية بترقية المجلس القروي إلى مجلس بلدي. بتاريخ 5 أيار 2005 تم انتخاب أول مجلس بلدي حيث تم انتخاب 13 عضوا من أهالي البلدة، وما زالت الانتخابات الدورية مستمرة الى وقتنا الحالي كل 4 سنوات، ويعتبر تصنيف البلدية من الفئة (ب) حسب تصنيف وزارة الحكم المحلي. كما تعتبر من الفئة (C++) حسب تصنيف صندوق تطوير وإقراض البلديات.</p>
----------------------------	---	--------------------------	--	---

10. الإطار التنموي المحلي: (الرؤية، الاهداف التنموية، القضايا ذات الأولوية للبلدة)

الرؤية التنموية

حيث تم التوافق من قبل المجتمع المحلي في ترقوميا على الرؤية التنموية التالية (وذلك في ورشة العمل الأولى):

"ترقوميا بموقعها مدينة متطورة اقتصادياً"

ملخص الإطار التنموي- (الاهداف التنموية والقضايا ذات الأولوية).

الجدول التالي يلخص الإطار التنموي المحلي لبلدة ترقوميا:

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنى التحتية	ضعف شبكة الطرق الحالية وضيقتها واهلاكها وعدم وجود خطة مرورية وعدم موائمة المواصلات العامة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة.	تطوير شبكة الطرق وتوسيعها وتحسين أنظمة المرور في البلدة	برنامج تطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	- شق طرق جديدة بطول 6 كم
				- توسعة وتعبيد طرق قائمة ترابية بطول 6 كم
				- صيانة وإعادة تأهيل وتوسعة طرق قائمة ومعبدة بطول 4 كم
				- عمل مجمع للسيارات العمومية

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- موائمة الطرق والمواصلات العامة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن				
- اعداد خطة مرورية للبلدة وترقيم الشوارع ووضع شواخص مرورية				
- تطوير شبكة المياه في البلدة				
- مضخات مياه جديدة لتزويد المناطق المرتفعة بمعدل 2 مضخة وكذلك استبدال المضخة الرئيسية.	برنامج تطوير المياه	تطوير شبكة المياه وخفض الفاقد وتحسين الجباية لرسوم المياه	ضعف جباية المياه وضعف الخدمات المقدمة في قطاع المياه بما في ذلك الكميات المخصصة للمواطنين وصعوبة وصول المياه الى المرتفعات وارتفاع نسبة الفاقد	
- تركيب عدادات الدفع المسبق للمياه - (العدادات الموردة)				
- شراء سيارة جمع نفايات "وبوب كات"	برنامج تطوير خدمات النفايات الصلبة	تطوير ادارة النفايات والصحة العامة	ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وخاصة الجمع والتحويل وعدم وجود معدات كافية لتنظيف الشوارع.	
- شراء براميل وحاويات خاصة بقطاع النفايات بمعدل 200 حاوية				

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- نظام إدارة وجمع النفايات الصلبة وبناء قدرات الموظفين				
- تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء في البلدة	برنامج تطوير الطاقة والكهرباء	تطوير البنى التحتية للشبكة الكهربائية وزيادة قدرتها	ضعف موارد الطاقة المتاحة وخدمات الكهرباء وضعف التيار الكهربائي خاصة في موسم الشتاء.	
- انارة الشوارع وتحويلها الى نظام LED				
- الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وتشجيع المواطنين عليها				
- انشاء مجمع تجاري مع موقف سيارات (بجانب الملعب الخماسي بجانب مدرسة الغزالي)	برنامج تطوير المرافق التجارية والخدمات المساندة	تطوير البنية التحتية للصناعة وتشجيع الاستثمار	انتشار المصانع بين المناطق السكنية والأراضي الزراعية في البلدة وضعف الاهتمام بقضايا البيئة والتغيير المناخي والتكيف البيئي	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
- انشاء مجمع يضم كافة مكاتب الوزارات المختلفة مثل الشؤون والعمل وغيرها				
- زراعة أشجار حرجية لعمل توازن بيئي وتنقية البيئة المحلية من الانبعاثات العادمة عن المصانع	برنامج تحسين المناخ			
- تنفيذ مبادرات وحلول مبتكرة لمشكلة التلوث البيئي الناجم عن مخلفات المصانع والتي تؤثر				



المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
بشكل سلمي على المواطنين بالبلدة				
- التوعية بالأضرار البيئية وتحسين المناخ				
- استصلاح اراضي زراعية				
- شق طرق زراعية	برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع الزراعة وتحسين ظروف المزارعين	- تطوير القطاع الزراعي وتحسين المناخ ومكافحة التصحر وتطوير حلول مبتكرة لمعالجة قضايا البيئة والتكيف المناخي	ضعف الموارد والبنى التحتية الزراعية من (أراضي، طرق، مياه، أسواق) لمتطلبات التنمية الزراعية والمزارعين	
- توفير ابار زراعية				
- إنشاء سوق للمنتجات المحلية الزراعية والحيوانية				
- تطوير متنزه بلدية ترقوميا	برنامج تطوير السياحة والاثار	تطوير الاماكن السياحية والاثريه في البلدة	قلة الاهتمام بالمناطق الأثرية والتاريخية وبنيتها التحتية ومحدودية الاستثمار في الأماكن الترفيهية من حدائق عامة ومنتزهات	
- ترميم بعض الاماكن الأثرية واستغلالها سياحيا				
- انشاء مركز تدريب مهني متعدد المجالات	برنامج تطوير قدرات الشباب وتمكينهم	تدريب وتأهيل الخريجين وتحسين ظروفهم الاقتصادية والاجتماعية	ضعف دعم المشاريع الصغيرة التي تخدم قطاع الخريجين وذوي الدخل المحدود وتزيد من حجم قوة العمل	
- توفير مشاريع صغيرة مدرة للدخل				

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء وتشطيب مدراس حكومية بمختلف المراحل وبمعدل 3 مدارس موزعه في المنطقة الغربية والجنوبية للبلدة</li> </ul>	<p>برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع التعليم</p>	<p>تطوير البنية التحتية للمدارس القائمة وزيادة عدد المدارس لتلبية النمو السكاني</p>	<p>عدم تلبية المدارس القائمة لاحتياجات النمو السكاني المتزايد وضعف البنية التحتية للمدارس ونقص في عدد الغرف الصفية والمختبرات</p>	<p>مجالات التنمية الاجتماعية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استكمال تأهيل وتعشيب ملعب (مدرسة الغزالي)</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير البنية التحتية في بعض المدارس القائمة حاليا من ملاعب ومختبرات</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اضافة غرف صفية لبعض المدارس في البلدة</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشطيب العيادة الصحية الحكومية - (تشطيب الطابق الثاني واعادة تأهيل الطابق الارضي وتحويله لمركز طواري)</li> </ul>	<p>برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع الصحة والخدمات الطبية</p>	<p>تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي والطبي في البلدة وتنوع الخدمات الطبية</p>	<p>ضعف البنية التحتية الصحية وعدم كفاية الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين خاصة الخدمات الطبية الحكومية</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء وتشطيب مركز ولادة آمن ومركز إسعاف وطوارئ</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء عيادات تخصصية، ومختبرات ومراكز اشعة حكومية وتوزيعها بشكل جيد في أرجاء البلدة</li> </ul>				

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- توفير الادوات المساعدة المختلفة للأشخاص ذوي الاعاقة	برنامج رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	تأمين احتياجات الفئات المهمشة وخاصة الأشخاص ذوي الاعاقة والمرأة وكبار السن	محدودية الرعاية والمساعدات المقدمة للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن وعدم موائمة الاماكن العامة لهم	
- توفير خدمات شاملة للأشخاص ذوي الاعاقة لمختلف الاعاقات				
- تأمين مقر خاص بالأشخاص ذوي الاعاقة				
- توفير سيارة او حافلة مجهزة لنقل الاشخاص ذوي الاعاقة				
- توفير مشاريع مدرة للدخل للأشخاص ذوي الاعاقة				
- تخصيص موازنة بنسبة معينة للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية				
- مشروع تعزيز قدرات المؤسسات والاندية النسوية	برنامج تمكين المرأة والاندية النسوية	تعزيز التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة	محدودية المشاريع والبرامج الممكنة للنساء اقتصاديا واجتماعيا	
- توفير مشاريع حرفية صغيرة مدرة للدخل وتمكين النساء اقتصاديا واجتماعيا				

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء مركز ثقافي متعدد الأغراض بما يشمل خدمة الاطفال.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تطوير مرافق الشباب والرياضة والثقافة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير المرافق الشبابية والرياضية والثقافية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية المرافق المخصصة للرياضة والشباب والمراكز الثقافية.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- انشاء مرافق رياضية مختلفة مثل: ملاعب رياضية ومساح وصالة رياضية</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشكيل أندية رياضية وأندية خاصة بالإناث.</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتوفير خدمات البنية التحتية لتنظيم عملية البناء واصدار التراخيص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تطوير المخطط الهيكلي وتنظيم البناء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير المخطط الهيكلي ورفع الوعي المجتمعي بأنظمة وقوانين البناء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم ملائمة المخطط الهيكلي للاحتياجات التنموية والتطور العمراني للمنطقة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مجال الادارة والحكم الرشيد</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء وحدة تخطيط ونظم معلومات جغرافية GIS في البلدية</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استكمال مشروع التسوية- استكمال عمل مخططات تسويه وإفراز جديدة في ترقوميا</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشروع تشجيع البناء العامودي والأبراج السكنية من خلال تسهيلات من الجهات ذات العلاقة والقطاع الخاص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تحسين السكن وتعزيز الصمود</li> </ul>			

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفير الخدمات العامة مثل: (الطرق المعبدة بما فيها الطرق الزراعية، الكهرباء، المياه) للمناطق المهمشة وخاصة في منطقة الطيبة</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التوعية القانونية بحقوق المواطنين وخاصة في مناطق "ج" والمناطق المحاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري من اجل الحفاظ على ممتلكاتهم.</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء وتجهيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني وبما يشمل سيارة اطفاء وسيارة اسعاف</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- شراء معدات وآليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.</li> </ul>	برنامج ادارة الامن والكوارث	تحسين البنية التحتية لإدارة الامن والكوارث	عدم وجود مركز دفاع مدني وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ وقلة توفر المعدات والادوات لمواجهة حالات الطوارئ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- شراء اجهزة حاسوب وطابعات</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية</li> </ul>	برنامج تطوير القدرات المؤسساتية للبلدية	تطوير البناء والتطوير المؤسسي للبلدية والمؤسسات المجتمعية	ضعف البنية التطويرية المؤسساتية للبلدية وضعف المشاركة المجتمعية	

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
- تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاء البلدية في إدارة وتقديم الخدمات				
- عقد دورات تدريبية خاصة بالموظفين				
- أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية				
- تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية وتشكيل مجلس شبابي وتفعيل دور لجنة المساءلة المجتمعية وتنفيذ بعض المبادرات المجتمعية				

## 11. ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي

### ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ

- التكيف مع تغير المناخ أصبح عنصراً روتينياً وضرورياً للتخطيط على جميع المستويات. إن التخطيط الوطني للتكيف يمكنه تمكين جميع الأطراف على تقييم مواطن الضعف لديها، و تعميم مخاطر تغير المناخ ومعالجة التكيف. ويمكن الإشارة إلى أن أهم الأهداف المتفق عليها لعملية خطة التكيف الوطنية هي:
- الحد من قابلية التعرض لآثار تغير المناخ، من خلال بناء القدرة على التكيف والمرونة. والتي سترتبط بطريقة أو بأخرى بمشاريع تنفذ لهذا الغرض.
  - تيسير إدماج التكيف مع تغير المناخ بطريقة متماسكة في سياسات و برامج و أنشطة جديدة وقائمة، لا سيما في عمليات واستراتيجيات التخطيط التنموي، بجميع القطاعات ذات الصلة وعلى مختلف المستويات، حسب الحاجة.

عمد القائمين على إعداد الخطة التنموية للبلديات على ادماج الخبراء و/أو المهتمون بمختلف قطاعات التكيف مع المناخ والبيئة ضمن أعضاء فريق التخطيط من مجالات ذات علاقة، حيث عمل فريق التخطيط على تشخيص نقاط الضعف والمخاطر والجوانب التي تعتبر ضعيفة في المجالات التنموية المختلفة والمرتبطة بشكل مباشر بالتغير المناخي واثاره، والتي انعكست على المشاريع و/أو الأنشطة المنبقة عن هذه الخطة حسب الأولويات وتوفر التمويل.

الجدول التالي يوضح تحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي فقط والقضايا الأخرى مدرجة في جداول أخرى في الخطة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
البيئة والبنية التحتية	- ضعف جباية المياه وضعف الخدمات المقدمة في قطاع المياه بما في ذلك الكميات المخصصة للمواطنين وصعوبة وصول المياه إلى المرتفعات وارتفاع نسبة الفاقد	- قدم الشبكة وارتفاع نسبة الفاقد والتي تصل إلى 35% - عدم السيطرة على مصادر المياه - عدم وصول الشبكة لكافة المنازل - عدم وجود ضغط كافي في الشبكة	- عدم تلبية احتياجات المواطنين من المياه - تضرر القطاع الزراعي والمساحات الخضراء بنقص المياه.	- زيادة حصة الفرد من المياه - تحسين القطاع الزراعي وزيادة المساحات الخضراء. - تحسين التكيف المناخي

	- زيادة الاضرار البيئية المختلفة.			
- المحافظة على البيئة ومصادر المياه - توفير مصدر بديل للمياه من خلال المعالجة واعادة الاستخدام - تحسبن الوضع الاجتماعي	- تلوث البيئة - سوء الوضع الاجتماعي للمواطنين - تلوث مصادر المياه	- عدم توفر شبكة صرف صحي - الحاجة لانشاء محطة معالجة - عدم توفر التمويل - صعوبة الحصول على الموافقات المطلوبة من الجهات ذات العلاقة وخاصة الاسرائيلية	- عدم وجود شبكة صرف صحي وشبكة تصريف مياه الامطار	
- الحفاظ على البيئة - تحسين الوضع الصحي والجمالي للبلدة - اعادة تدوير المخلفات	- الاعتداء على الشوارع, والاملاك الخاصة والعامه - مشاكل اجتماعية - تلوث البيئة ناتج عن تكديس النفايات - التأثير سلبا على صحة الانسان	- الخدمة لا تغطي كافة المناطق - عدم كفاية الحاويات والاماكن المخصصة - الحاجة لسيارات جمع اضافية	- ضعف الخدمات المتعلقة بإدارة النفايات الصلبة وخاصة الجمع والتحويل وعدم وجود معدات كافية لتنظيف الشوارع.	
- تحويل وحدات الانارة الى LED والاستثمار في الطاقة البديلة سيساهم في الحد من اثار التغير المناخي وتلبية الاحتياجات وحماية البيئة.	- عدم القدرة على تلبية الاحتياجات وقت الذروة - التأثير السلبي على البيئة نتيجة عدم استخدام وحدات انارة صديقة للبيئة	- فاقد في الشبكة - نقص المحولات - وجود وحدات انارة غير موفرة للطاقة - الحاجة للاستثمار في الطاقة البديلة	- ضعف موارد الطاقة المتاحة وخدمات الكهرباء وضعف التيار الكهربائي خاصة في موسم الشتاء	
- تحسين الوضع الاقتصادي للمزارعين ودعم القطاع	- العزوف عن الزراعة والعمل في الاراضي المحتلة نتيجة عدم توفر مردود اقتصادي	- انخفاض معدل سقوط الامطار وتذبذبه خلال العشرة أعوام	- ضعف الموارد والبنى التحتية الزراعية من (أراضي، طرق، مياه، أسواق) لمتطلبات التنمية الزراعية	تنمية الاقتصاد



المحلي	والمزارعين.	الماضية	مناسب من الزراعة
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انتشار المصانع بين المناطق السكنية والأراضي الزراعية في البلدة وضعف الاهتمام بقضايا البيئة والتغيير المناخي والتكيف البيئي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مصادرة الأراضي في مناطق ج</li> <li>- عدم توفر الدعم للقطاع الزراعي</li> <li>- حرق النفايات وخاصة النفايات الالكترونية والكوابل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العزوف عن الزراعة بشكل عام</li> <li>- زيادة نسبة التلوث الناتج عن حرق النفايات وغازات ودخان المصانع</li> </ul>
<p>التنمية الاجتماعية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- محدودية مساحات الأراضي المخصصة للبناء والسكن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- محدودية مساحات الأراضي المخصصة للبناء والسكن.</li> <li>- ارتفاع اسعار الاراضي وعدم وجود توسع رأسي للأبنية</li> <li>- ارتفاع تكاليف البناء والايدي العاملة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المساكن غير كافية لتلبية النمو السكاني</li> </ul>
<p>الادارة والحكم</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم ملائمة المخطط الهيكلي للاحتياجات التنموية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- محدودية المخطط الهيكلي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقليص نسبة الاراضي الزراعية نتيجة الحفاظ على الاراضي الزراعية وزيادة مساحتها</li> </ul>

<p>بالاستصلاح وتوفير مصادر مياه للزراعة.</p> <p>- ايجاد حلول مبتكرة لمعالجة قضايا التلوث البيئي وخاصة التلوث الناتج عن المصانع</p>	<p>استخدامها في بناء المساكن والمنشآت الصناعية</p> <p>- زيادة نسبة تلوث المصانع ومحلات الخردا على الاراضي الزراعية وتلوث مصادر المياه</p>	<p>- عدم توفر طرق معبدة بشكل كافي</p>	<p>والتطور العمراني للمنطقة</p>	<p>الرشيد</p>
<p>- القدرة على التكيف</p> <p>- الحفاظ على الارض والبيئة.</p> <p>- الحفاظ على البيئة من خلال تنظيم العمل</p> <p>- تصميم وتنفيذ عبارات مياه امطار وفق اسس هندسية لتفادي كوارث الفيضانات</p>	<p>- عدم القدرة على التكيف والتخفيف من اثر الكوارث</p> <p>- احتمالية حدوث كوارث ناتجة عن عدم تصريف مياه الامطار</p> <p>- مصادرة المزيد من الاراضي</p>	<p>- عدم وجود خطة للتكيف والتخفيف من أثر المخاطر و الكوارث</p> <p>- عدم وجود مركز دفاع مدني وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ</p> <p>- قلة توفر المعدات والادوات لمواجهة حالات الطوارئ.</p> <p>- الفيضانات نتيجة عدم تصريف مياه الامطار بالشكل المناسب</p> <p>- سيطرة الاحتلال على مناطق "ج"</p>	<p>- عدم وجود مركز دفاع مدني وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ</p>	

## خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		الهيئة المحلية		الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
قيمة المساهمة X 1000\$	حدود الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	اسم الجهة	دورها	مضمون	محتمل	متمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى							
300	- وزارة المالية - جهات مانحة أخرى	200	الانمائية	إشراف ومتابعة	- صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية - وزارة الأشغال - وزارة الحكم المحلي - هيئة مقاومة الجدار والاستيطان - لجان العمل الزراعي	قسم الهندسة	200	150	150	150	150	100	100	500	RO-01	شق طرق جديدة بطول 6 كم	El-01	برنامج تطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	مجال البنية التحتية
500	- الصندوق العربي - وزارة المالية	200	الانمائية	إشراف ومتابعة	- صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية - وزارة الحكم المحلي - وزارة الأشغال	قسم الهندسة	400	150	150	200	200	150	150	700	RO-02	توسعة وتعبيد طرق قائمة ترابية بطول 6 كم			
300	- صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية - وزارة المالية	100	الانمائية	إشراف ومتابعة	- صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية - وزارة الأشغال	قسم الهندسة	200	100	100	100	100	100	100	400	RO-03	صيانة وإعادة تأهيل وتوسعة طرق قائمة ومعبدة بطول 4 كم			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	وزن مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	الجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمتى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
					- وزارة الحكم المحلي														
100	- وزارة النقل والمواصلات	50	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة النقل والمواصلات	الهندسة/ التخطيط	100	50	0	0	100	50	0	150	RO-04	عمل مجمع للسيارات العمومية			
100	- وزارة النقل والمواصلات	50	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة النقل والمواصلات	الهندسة/ التخطيط	80	50	20	50	50	50	0	150	RO-05	موانمة الطرق والمواصلات العامة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن			
0	-	20	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- الشرطة، الحكم المحلي	الهندسة/ التخطيط	0	0	20	0	20	0	0	20	RO-06	اعداد خطة مرورية للبلدة وترقيم الشوارع ووضع شواخص مرورية			
150	- صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	50	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- سلطة الطاقة، وزارة الحكم المحلي	الهندسة/التخطيط/الكهرباء	50	100	50	50	50	50	50	200	EL-01	تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء في البلدة	El-02	برنامج تطوير الطاقة والكهرباء	
15	- صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	5	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- سلطة الطاقة، وزارة الحكم المحلي	قسم الكهرباء	10	5	5	0	10	10	0	20	EL-02	انارة الشوارع وتحويلها الى نظام LED			
250	- صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية - القطاع الخاص	50	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- سلطة الطاقة، وزارة الحكم المحلي	قسم الكهرباء	200	100	0	100	100	100	0	300	EL-03	الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وتشجيع المواطنين			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	وزن مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
120	صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	120	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	سلطة المياه الفلسطينية، الهيدرولوجيين	الهندسة/التخطيط/ المياه	0	0	240	80	80	80	0	240	WA-01	تطوير شبكة المياه في البلدة	EI-03	برنامج تطوير المياه	
0	-	60	الانمائية	إشراف ومتابعة	سلطة المياه	قسم الهندسة قسم المياه	40	20	0	20	20	20	0	60	WA-02	مضخات مياه جديدة لتزويد المناطق المرتفعة بمعدل 2 مضخة وكذلك استبدال المضخة الرئيسية.			
0	-	20	الانمائية	إشراف ومتابعة	سلطة المياه الفلسطينية	قسم الهندسة قسم المياه	0	10	10	0	0	10	10	20	WA-03	تركيب عدادات الدفع المسبق للمياه – (العدادات الموردة)			
100	مجلس الخدمات المشترك	100	الانمائية	إشراف ومتابعة	وزارة الحكم المحلي	قسم الادارة قسم الصحة	50	75	75	50	75	75	0	200	SW-01	شراء سيارة جمع نفايات "وبوب كات"	IE-04	برنامج تطوير خدمات النفايات الصلبة	
0	-	100	الانمائية	إشراف ومتابعة	متعهدين محليين	قسم الادارة قسم الصحة	50	50	0	0	50	50	0	100	SW-02	شراء براميل وحاويات خاصة بقطاع النفايات بمعدل 200 حاوية			
0	-	10	الانمائية	إشراف ومتابعة	وزارة الحكم المحلي	قسم الادارة قسم الصحة	0	10	0	0	10	0	0	10	SW-03	نظام إدارة وجمع النفايات الصلبة وبناء			

الجبة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجبة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حد الجبة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجبة	حدد القسم المعني														
																			قدرات الموظفين	
1935		1135					1380	870	820	800	1015	845	410	3070	المجموع الجزئي					
370	OXFAM الاعانة الزراعية	30	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الزراعة	العلاقات العامة	250	100	50	100	100	100	100	400	AG-01	استصلاح اراضي زراعية				
120	مؤسسات مانحة من خلال مركز أبحاث الأراضي والاعانة الزراعية	30	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الزراعة	الهندسة/التخطيط	0	0	150	50	50	50	0	150	AG-02	شق طرق زراعية	LE-01	برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع الزراعة		
90	OXFAM الاعانة الزراعية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الزراعة	العلاقات العامة	25	50	25	0	25	50	25	100	AG-03	توفير ابار زراعية		وتحسين ظروف المزارعين		
50	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	50	الانمائية	إشراف ومتابعة	- صندوق تطوير واقراض البنات المحلية - وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة	0	100	0	0	50	50	0	100	AG-04	إنشاء سوق للمنتجات المحلية الزراعية والحيوانية				
500	وزرة المالية AFD, GIZ, ANERA	100	الانمائية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة العمل	الهندسة/التخطيط	300	150	150	150	150	150	150	600	JC-01	انشاء مركز تدريب مهي متعدد المجالات	LE-02	برنامج تطوير قدرات الشباب وتمكينهم		
90	القطاع الخاص	10	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	40	40	20	25	25	25	25	100	JC-02	توفير مشاريع صغيرة مدرة للدخل				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
200	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	100	الانمائي	إشراف ومتابعة	- صندوق تطوير واقراض البنات المحلية - وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة	200	100	0	100	100	100	0	300	TO-01	تطوير متنزه بلدية ترقوميا	LE-03	برنامج تطوير السياحة والاثار	
200	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	100	الانمائي	إشراف ومتابعة	- صندوق تطوير واقراض البنات المحلية - وزارة الحكم المحلي	قسم الهندسة	200	100	0	100	100	100	0	300	TO-02	ترميم بعض الاماكن الأثرية واستغلالها سياحيا			
600	القطاع الخاص	100	الانمائي	إشراف ومتابعة	- القطاع الخاص	قسم الهندسة	400	300	0	300	200	200	0	700	IC-01	انشاء مجمع تجاري مع موقف سيارات (بجانب الملعب الخماسي بجانب مدرسة الغزالي)	LE-04	برنامج تطوير المرافق التجارية والخدمات المساندة	
600	القطاع الخاص والوزارات ذات العلاقة	100	الانمائي	إشراف ومتابعة	- القطاع الخاص والوزارات ذات العلاقة	قسم الهندسة	400	300	0	300	200	200	0	700	IC-02	انشاء مجمع يضم كافة مكاتب الوزارات المختلفة مثل الشؤون والعمل وغيرها			
80	OXFAM وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	20		إشراف في إداري ومالي	- وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	العلاقات العامة	50	25	25	25	25	25	25	100	EN-01	زراعة أشجار حرجية لعمل توازن بيئي وتنقية البيئة المحلية من الانبعاثات العادمة	LE-05	برنامج تحسين المناخ والتنوعية البيئية	

الجبة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجبة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمتى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حد الجبة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجبة	حدد القسم المعني													
30	OXFAM وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	10		اشراف في إداري ومالي	- وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	العلاقات العامة	20	10	10	10	10	10	10	40	EN-02	تنفيذ مبادرات وحلول مبتكرة لمشكلة التلوث البيئي الناجم عن مخلفات المصانع والتي تأثر بشكل سلبي على المواطنين بالبلدة			
15	OXFAM وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	5		اشراف في إداري ومالي	- وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	العلاقات العامة	10	5	5	5	5	5	5	20	EN-03	التوعية بالأضرار البيئية وتحسين المناخ			
2945		665					1895	1280	435	1165	1040	1065	340	3610	المجموع الجزئي				
2200	وزارة المالية تبرعات من الأهالي جهات مانحة أخرى	300	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- وزارة التربية والتعليم - صندوق تطوير وافراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	1100	1100	300	600	700	700	500	2500	ED-01	بناء وتشطيب مدراس حكومية بمختلف المراحل وبمعدل 3 مدراس موزعه في المنطقه الغربية والجنوبية للبلدة	SO-01	برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع التعليم	مجال التنمية الاجتماعية
100	وزارة المالية	50	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- وزارة التربية والتعليم - صندوق تطوير	قسم الهندسة	0	100	50	0	0	100	50	150	ED-02	استكمال تأهيل وتعشيب ملعب			



الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	وزن مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
	تبرعات من الأهالي جهات مانحة أخرى				واقراض الهيئات المحلية														
350	وزارة التربية	50	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة التربية والتعليم	الهندسة/التخطيط	200	200	0	100	100	100	100	400	ED-03	تطوير البنية التحتية في بعض المدارس القائمة حالياً من ملاعب ومختبرات			
180	وزارة التربية	20	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة التربية والتعليم	الهندسة/التخطيط	0	200	0	80	60	60	0	200	ED-04	إضافة غرف صفية لبعض المدارس في البلدة			
100	وزارة المالية تبرعات من الأهالي جهات مانحة أخرى	30	الانمائي	إشراف ومتابعة	- وزارة الصحة - صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	80	50	0	0	65	65	0	130	HE-01	تشطيب العيادة الصحية الحكومية - (تشطيب الطابق الثاني وإعادة تأهيل الطابق الأرضي وتحويله لمركز طوارئ)	SO-02	برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع الصحة والخدمات الطبية	
60	وزارة المالية تبرعات من الأهالي جهات مانحة أخرى	20	الانمائي	إشراف ومتابعة	- وزارة الصحة - صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	40	40	0	0	40	40	0	80	HE-02	بناء وتشطيب مركز ولادة آمن ومركز إسعاف وطوارئ			

الجبة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجبة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2026-2023 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمتى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حد الجبة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجبة	حدد القسم المعني													
80	وزارة المالية تبرعات من الأهالي جهات مانحة أخرى	20	الائتمانية	إشراف ومتابعة	- وزارة الصحة - صندوق تطوير واقراض البيئات المحلية	قسم الهندسة	50	50	0	20	40	40	0	100	HE-03	إنشاء عيادات تخصصية، ومختبرات ومراكز اشعة حكومية وتوزيعها بشكل جيد في أرجاء البلدة			
8	تبرعات المجتمع المحلي	2	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة شؤون المرأة	العلاقات العامة	4	4	2	2	3	3	2	10	WO-01	مشروع تعزيز قدرات المؤسسات والاندية النسوية	SO-03	برنامج تمكين المرأة والاندية النسوية	
90	القطاع الخاص	10	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	40	40	20	25	25	25	25	100	WO-02	توفير مشاريع حرفية صغيرة مدرة للدخل وتمكين النساء اقتصاديا واجتماعيا			
90	القطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الصحة	العلاقات العامة	25	50	25	0	25	50	25	100	PW-01	توفير الادوات المساعدة المختلفة للأشخاص ذوي الاعاقة	SO-04	برنامج رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	
95	القطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الصحة، وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	50	25	25	25	25	25	25	100	PW-02	توفير خدمات شاملة للأشخاص ذوي الاعاقة لمختلف الاعاقات			

الجبة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجبة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	الجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجبة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجبة	حدد القسم المعني													
120	القطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	30	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	- وزارة التنمية الاجتماعية	الهندسة/ التخطيط	80	50	20	75	75	0	0	150	PW-03	تأمين مقر خاص بالأشخاص ذوي الاعاقة			
60	القطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	- وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	20	30	20	0	30	40	0	70	PW-04	توفير سيارة او حافلة مجهزة لنقل الاشخاص ذوي الاعاقة			
90	القطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	10	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	- وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	25	50	25	25	25	25	25	100	PW-05	توفير مشاريع مدرة للدخل للأشخاص ذوي الاعاقة			
0	-	40	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي		العلاقات العامة	20	10	10	10	10	10	10	40	PW-06	تخصيص موازنة بنسبة معينة للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية			
280	القطاع الخاص	20	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	- وزارة الثقافة	الهندسة/ التخطيط	200	70	30	100	100	100	0	300	CS-01	بناء مركز ثقافي متعدد اغراض بما يشمل خدمة الاطفال.	SO-05	برنامج تطوير مرافق الشباب والرياضة والثقافة	
700	القطاع الخاص	100	الموازنة التطويرية	اشراف في اداري ومالي	- وزارة الشباب والرياضة	الهندسة/ التخطيط	500	200	100	200	300	200	100	800	CS-02	انشاء مرافق رياضية مختلفة مثل: ملاعب رياضية ومساح			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمتى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
																			وصالة رياضية
15	القطاع الخاص	5	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- وزارة الشباب والرياضة	العلاقات العامة	10	5	5	0	10	10	0	20	CS-03	تشكيل أندية رياضية وأندية خاصة بالإناث.			
4618		732					2444	2274	632	1262	1633	1593	862	5350	المجموع الجزئي				
40	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	40	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- سلطة الأراضي - وزارة الحكم المحلي - صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	0	40	40	0	0	40	40	80	MP-01	تحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتوفير خدمات البنية التحتية لتنظيم عملية البناء واصدار التراخيص			
5	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	5	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	0	0	10	0	0	0	10	10	MP-02	إنشاء وحدة تخطيط ونظم معلومات جغرافية GIS في البلدية	LG-01	برنامج تطوير المخطط الهيكلي وتنظيم البناء	مجال الإدارة والحكم الرشيد
40	وزارة المالية	40	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- سلطة الأراضي - وزارة الحكم المحلي - صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	0	40	40	0	0	40	40	80	MP-03	استكمال مشروع التسوية- استكمال عمل مخططات تسوية وإفراز جديدة في ترقوميا			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني													
0	-	10	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	-	الهندسة/ التخطيط	6	2	2	2	3	3	2	10	HO-01	مشروع تشجيع البناء العامودي والأبراج السكنية من خلال تسهيلات من الجهات ذات العلاقة والقطاع الخاص			
250	تطوير واقراض الهيئات المحلية	50	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	- تطوير واقراض الهيئات المحلية	الهندسة/ التخطيط	200	70	30	100	100	100	0	300	HO-02	توفير الخدمات العامة مثل: (الطرق المعبدة بما فيها الطرق الزراعية، الكهرباء، المياه) للمناطق المهمشة وخاصة في منطقة الطيبة	LG-02	برنامج تحسين السكن وتعزيز الصمود	
0	-	8	الموازنة التطويرية	اشراف في إداري ومالي	-	الهندسة/ التخطيط/ العلاقات العامة	4	2	2	2	2	2	2	8	HO-03	التوعية القانونية بحقوق المواطنين وخاصة في مناطق "ج" والمناطق المجاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري من اجل الحفاظ على ممتلكاتهم.			

الجبة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجبة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	وزن مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمتى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حدود الجبة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجبة	حدد القسم المعني													
400	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	200	الانمائي	إشراف ومتابعة	- الدفاع المدني الفلسطيني	قسم الهندسة	300	200	100	100	150	200	150	600	EM-01	إنشاء وتجيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني وبما يشمل سيارة اطفاء وسيارة اسعاف	LG-03	برنامج ادارة الامن والكوارث	
150	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	150	الانمائي	إشراف ومتابعة	- وزارة الحكم المحلي - صندوق تطوير واقراض البيئات المحلية	قسم الهندسة	100	100	100	0	75	75	150	300	EM-02	شراء معدات واليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.			
30	مانحين من خلال MDLF.	10	الموازنة التطويرية	اشرف في إداري ومالي	- وزارة الحكم المحلي	الادارة	15	15	10	10	10	10	10	40	ID-01	شراء اجهزة حاسوب وطابعات			
0		5	الموازنة التطويرية	إشراف في مالي إداري	-	رئيس البلدية، المستشار القانوني	2	1	2	1	1	1	2	5	ID-02	تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية	LG-04	برنامج تطوير القدرات المؤسساتية للبلدية	
0		10	الموازنة التطويرية	إشراف في مالي إداري	-	مدير البلدية والخدمات	3	4	3	2	3	3	2	10	ID-03	تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاء البلدية في إدارة وتقديم الخدمات			

الجبة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجبة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/ المشروع من حيث توفر التمويل			خطة 2023-2026 الصرف السنوي				التكلفة التقديرية X 1000\$	رمز مكون البرنامج/ المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	الجال التنموي
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى						
قيمة المساهمة X 1000\$	حد الجبة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجبة	حدد القسم المعني													
8	مانحين من خلال MDLF	2	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي	- وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة	0	10	0	0	10	0	0	10	ID-04	عقد دورات تدريبية خاصة بالموظفين			
0		10	الموازنة التطويرية	إشراف في مالي إداري	-	المالية	3	4	3	2	3	3	2	10	ID-05	أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية			
30	مانحين من خلال MDLF	10	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي	- وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة	20	10	10	10	10	10	10	40	ID-06	تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية وتشكيل مجلس شبابي وتنفيذ دور لجنة المساءلة المجتمعية وتنفيذ بعض المبادرات المجتمعية			
953		550					653	498	352	229	367	487	420	1503	المجموع الجزئي X 1000 دولار أمريكي				
10451		3082					6372	4922	2239	3456	4055	3990	2032	13533	المجموع الكلي (محتمل + مضمون + متمناه) / X 1000 دولار أمريكي				
											7161				المجموع الكلي (محتمل + مضمون) / X 1000 دولار أمريكي				
											6372				المجموع الكلي (متمناه) / X 1000 دولار أمريكي				
											13533				المجموع الكلي (محتمل + مضمون + متمناه) / X 1000 دولار أمريكي				

مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى

تدابير لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتنموي				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
مجال البيئة والبنية التحتية															
وثائق وعطاءات	70	- وزارة المالية جهات مانحة أخرى	30	الموازنة التطويرية	إشراف في ومالي وإداري	صندوق البلديات وزارة الحكم المحلي	الهندسة	25	25	25	25	100	RO-01	شق طرق جديدة بطول 2 كم من أصل 6 كم	
وثائق وعطاءات	75	- الصندوق العربي وزارة المالية	75	الموازنة التطويرية	إشراف في ومالي وإداري	صندوق البلديات	الهندسة	50	50	25	25	150	RO-02	توسعة وتعبيد طرق قائمة ترابية بطول 62 كم من أصل كم	
وثائق وعطاءات	50	- صندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية وزارة المالية	50	الموازنة التطويرية	إشراف في ومالي وإداري	وزارة الحكم المحلي	الهندسة	0	50	50	0	100	RO-03	صيانة وإعادة تأهيل وتوسعة طرق قائمة ومعبدة بطول 1 كم من أصل 4 كم	
وثائق وعطاءات	30	صندوق	20	الموازنة	إشراف في	صندوق البلديات	الكهرباء	0	25	25	0	50	EL-01	تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء في	



تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات/جدوى/مقترحات/بنود مرجعية/وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
		تطوير واقرض الهيئات المحلية		التطويرية	ومالي وإداري	سلطة الطاقة، وزارة الحكم المحلي									البلدة
وثائق وعطاءات	0	-	10	الموازنة التطويرية	إشراف فني ومالي وإداري	سلطة المياه	قسم المياه	0	5	5	0	10	WA-03	تركيب عدادات الدفع المسبق للمياه – (العدادات الموردة)	
	225		185					75	155	130	50	410	المجموع الجزئي		
مجال تنمية الاقتصاد المحلي															
وثائق وعطاءات	90	OXFAM الاغاثة الزراعية	10	الموازنة التطويرية	اشرف فني إداري ومالي	وزارة الزراعة	الادارة	0	50	50	0	100	AG-01	استصلاح اراضي زراعية	
- وثائق وعطاءات	20	OXFAM الاغاثة الزراعية	5	الموازنة التطويرية	اشرف فني إداري ومالي	وزارة الزراعة	التخطيط	10	10	5	0	25	AG-03	توفير ابار زراعية	

تجهيزات لازمة للتنفيذ (دراسات/جدوى/مقترحات/بنود مرجعية/وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
وثائق وعطاءات	120	وزارة المالية AFD, GIZ, ANERA	30	الانمائية	اشرف في إداري ومالي	وزارة العمل	الهندسة/التخطيط	50	50	25	25	150	JC-01	انشاء مركز تدريب مهني متعدد المجالات	
وثائق وعطاءات	20	القطاع الخاص	5	الموازنة التطويرية	اشرف في إداري ومالي	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	8	7	5	5	25	JC-02	توفير مشاريع صغيرة مدرة للدخل	
وثائق وعطاءات	20	OXFAM وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	5		اشرف في إداري ومالي	وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	العلاقات العامة	8	7	5	5	25	EN-01	زراعة أشجار حرجية لعمل توازن بيئي وتنقية البيئة المحلية من الانبعاثات العادمة عن المصانع	
وثائق وعطاءات	7	OXFAM وزارة الزراعة وسلطة جودة	3		اشرف في إداري ومالي	وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	العلاقات العامة	0	5	5	0	10	EN-02	تنفيذ مبادرات وحلول مبتكرة لمشكلة التلوث البيئي الناجم عن مخلفات المصانع والتي تؤثر بشكل سلبي على المواطنين بالبلدة	

تحتضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات / جدوى / مقترحات / بنود مرجعية / وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
		البيئة													
وثائق وعطاءات	3	OXFAM وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	2		اشرف في إداري ومالي	وزارة الزراعة وسلطة جودة البيئة	العلاقات العامة	0	0	0	5	5	EN-03	التوعية بالأضرار البيئية وتحسين المناخ	
	280		60					76	129	95	40	340	المجموع الجزئي		
مجال التنمية الاجتماعية															
وثائق وعطاءات	420	وزارة المالية تبرعات من الأهالي جهات مانحة أخرى	80	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- وزارة التربية والتعليم صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	150	150	150	50	500	ED-01	بناء وتشطيب مدارس حكومية بمختلف المراحل وبمعدل 3 مدارس موزعه في المنطقة الغربية والجنوبية للبلدة	
وثائق وعطاءات	30	وزارة المالية تبرعات من	20	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- وزارة التربية والتعليم صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	0	0	50	0	50	ED-02	استكمال تأهيل وتعشيب ملعب (مدرسة الغزالي)	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات/جدوى/مقترحات/بنود مرجعية/وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
		الأهالي جهات مانحة أخرى													
وثائق وعطاءات	85	وزارة التربية	15	الموازنة التطويرية	إشراف فني إداري ومالي	وزارة التربية والتعليم	الهندسة/التخطيط	0	50	50	0	100	ED-03	تطوير البنية التحتية في بعض المدارس القائمة حاليا من ملاعب ومختبرات	
	1	تبرعات المجتمع المحلي	1	الموازنة التطويرية	إشراف فني إداري ومالي	وزارة شؤون المرأة	العلاقات العامة	0	0	0	2	2	WO-01	مشروع تعزيز قدرات المؤسسات والاندية النسوية	
وثائق وعطاءات	20	القطاع الخاص	5	الموازنة التطويرية	إشراف فني إداري ومالي	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	8	7	5	5	25	WO-02	توفير مشاريع حرفية صغيرة مدرة للدخل وتمكين النساء اقتصاديا واجتماعيا	
وثائق وعطاءات	20	القطاع الخاص والاهلي	5	الموازنة التطويرية	إشراف فني إداري ومالي	وزارة الصحة	العلاقات العامة	8	7	5	5	25	PW-01	توفير الادوات المساعدة المختلفة للأشخاص ذوي الاعاقة	

تحتضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
		وزارة التنمية الاجتماعية													
وثائق وعطاءات	20	القطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف فني إداري ومالي	وزارة الصحة، وزارة التنمية الاجتماعية	العلاقات العامة	8	7	5	5	25	PW-02	توفير خدمات شاملة للأشخاص ذوي الاعاقة لمختلف الاعاقات	
وثائق وعطاءات	20	القطاع الخاص والاهلي ووزارة التنمية الاجتماعية	5	الموازنة التطويرية	اشراف فني إداري ومالي	وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل	العلاقات العامة	8	7	5	5	25	PW-05	توفير مشاريع مدرة للدخل للأشخاص ذوي الاعاقة	
	0	-	10	الموازنة التطويرية	اشراف فني إداري ومالي		العلاقات العامة	2	3	3	2	10	PW-06	تخصيص موازنة بنسبة معينة للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	

تحتضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
															في موازنة البلدية
وثائق وعطاءات	75	القطاع الخاص	25	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي	وزارة الشباب والرياضة	الهندسة/ التخطيط	25	25	25	25	100	CS-02	انشاء مرافق رياضية مختلفة مثل: ملاعب رياضية ومساح وصالة رياضية	
	691		171					209	256	298	99	862		المجموع الجزئي	
مجال الإدارة والحكم الرشيد															
وثائق وعطاءات	20	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	20	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- سلطة الأراضي - وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	10	10	10	10	40	MP-01	تحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتوفير خدمات البنية التحتية لتنظيم عملية البناء واصدار التراخيص	
وثائق وعطاءات	5	وزارة المالية جهات مانحة	5	الانمائيه	إشراف ومتابعة	- وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير واقراض الهيئات	قسم الهندسة	0	0	5	5	10	MP-02	إنشاء وحدة تخطيط ونظم معلومات جغرافية GIS في البلدية	

تجهيزات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات/ بنود مرجعية/ وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
		أخرى				المحلية									
وثائق وعطاءات	20	وزارة المالية	20	الانمائي	إشراف ومتابعة	- سلطة الأراضي - وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	10	10	10	10	40	MP-03	استكمال مشروع التسوية- استكمال عمل مخططات تسوية وإفراز جديدة في ترقوميا	
	0	-	2	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي		الهندسة/ التخطيط	0	1	1	0	2	HO-01	مشروع تشجيع البناء العامودي والأبراج السكنية من خلال تسهيلات من الجهات ذات العلاقة والقطاع الخاص	
	0	-	2	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي		الهندسة/ التخطيط/ العلاقات العامة	0	1	1	0	2	HO-03	التوعية القانونية بحقوق المواطنين وخاصة في مناطق "ج" والمناطق المحاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري من اجل الحفاظ	

تجهيزات لازمة للتنفيذ (دراسات/جدوى/مقترحات/بنود مرجعية/وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
															على ممتلكاتهم.
وثائق وعطاءات	100	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	50	الانمائي	إشراف ومتابعة	الدفاع المدني الفلسطيني	قسم الهندسة	0	50	50	50	150	EM-01	إنشاء وتجهيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني وبما يشمل سيارة اطفاء وسيارة اسعاف	
وثائق وعطاءات	75	وزارة المالية جهات مانحة أخرى	75	الانمائي	إشراف ومتابعة	- وزارة الحكم المحلي صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية	قسم الهندسة	50	50	50	0	150	EM-02	شراء معدات وآليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.	
	7	مانحين من خلال MDLF،	3	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي	وزارة الحكم المحلي	الادارة	2	3	3	2	10	ID-01	شراء اجهزة حاسوب وطابعات	
	0	-	2	الموازنة التطويرية	إشراف في مالي إداري		رئيس البلدية، المستشار القانوني	0	1	1	0	2	ID-02	تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية	



تجهيزات لازمة للتنفيذ (دراسات/جدوى/مقترحات/بنود مرجعية/وثائق عطاء)*	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم المشروع	اسم المشروع
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد الجهة	قيمة المساهمة X 1000\$	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول			
	0	-	2	الموازنة التطويرية	إشراف في مالي إداري		مدير البالية والخدمات	0	0	1	1	2	ID-03	تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاء البلدية في إدارة وتقديم الخدمات
	0	-	2	الموازنة التطويرية	إشراف في مالي إداري		المالية	1	1	0	0	2	ID-05	أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية
وثائق وعطاءات	7	مانحين من خلال MDLF	3	الموازنة التطويرية	إشراف في إداري ومالي	وزارة الحكم المحلي	العلاقات العامة	3	2	2	3	10	ID-06	تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية وتشكيل مجلس شبابي وتفعيل دور لجنة المساءلة المجتمعية وتنفيذ بعض المبادرات المجتمعية
	234		186					76	129	134	81	420	المجموع الجزئي	
	1430		602					436	669	657	270	2032	مجموع الإنفاق الكلي للعام 2023	

اسم البرنامج	اسم المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنية التحتية										
برنامج تطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات العامة	شق طرق جديدة بطول 6 كم	طول الخطوط (كم) التي سيتم تأهيلها	17 كم	18	19	21	23	قسم الهندسة والمالية	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة
	توسعة وتعبيد طرق قائمة ترايبية بطول 6 كم	طول الخطوط التي تم توسعتها (كم)	10 كم	11	13	14	16	قسم الهندسة والمالية	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة
	صيانة وإعادة تأهيل وتوسعة طرق قائمة ومعبدة بطول 4 كم	طول الخطوط التي تم توسعتها (كم)	13 كم	14	15	16	17	قسم الهندسة والمالية	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة
	عمل مجمع للسيارات العمومية	وجود مجمع	0	0	0	1	1	الهندسة والمرور	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم الهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	الهندسة/تخطيط	موجود جزئيا	موجود جزئيا	موجود جزئيا	موجود جزئيا	غير موجودة	طرق موائمة لاحتياجات الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	موائمة الطرق والمواصلات العامة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	
غير موجودة	وجود الخطة المرورية	مركز الشرطة	موجودة	موجودة	غير موجودة	غير موجودة	غير موجودة	وجود الخطة المرورية	اعداد خطة مرورية للبلدة وترقيم الشوارع ووضع شواخص مرورية	
قسم الكهرباء	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة والمالية	20	19	18	17	16 كم	طول الخطوط (كم) التي سيتم تأهيلها	تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء في البلدة	برنامج تطوير الطاقة والكهرباء
قسم الكهرباء والهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	الهندسة والكهرباء سلطة الطاقة	4	4	3	2	2	تغيير وتحسين نظام الاضاءة	انارة الشوارع وتحويلها الى نظام LED	
قسم الكهرباء والهندسة	سجل الأصول	الهندسة	5	4	3	2	2	مشاريع/ وحدات الطاقة	الاستثمار في مشاريع	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
	الثابتة سجلات المالية	والكهرباء سلطة الطاقة						البديلة	الطاقة البديلة وتشجيع المواطنين عليها	
قسم الهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم المياه	20	17	15	12	10 كم	طول الشبكة بالكيلو متر	تطوير شبكة المياه في البلدة	
قسم الهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم المياه	4	4	3	2	2	عدد مضخات المياه	مضخات مياه جديدة لتزويد المناطق المرتفعة بمعدل 2 مضخة وكذلك استبدال المضخة الرئيسية.	برنامج تطوير المياه
قسم الهندسة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم المياه	3000	2000	1000	0	0	عدد عدادات الدفع المسبق- مياه	تركيب عدادات الدفع المسبق للمياه - (العدادات الموردة)	
قسم العلاقات العامة	سجل الاصول	قسم الحركة	3	2	1	1	2	وجود سيارة نفايات	شراء سيارة جمع نفايات	برنامج تطوير

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
والاعلام	الثابتة	والصحة						"وبوب كات"	خدمات النفايات الصلبة	
قسم الصحة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الصحة	300	300	250	200	200	عدد الحاويات خاصة بقطاع النفايات بمعدل 200 حاوية	شراء براميل وحاويات خاصة بقطاع النفايات بمعدل 200 حاوية	
قسم الصحة	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الصحة	1	1	0	0	0	وجود نظام محوسب لإدارة النفايات الصلبة	نظام إدارة وجمع النفايات الصلبة وبناء قدرات الموظفين	
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	800	750	700	650	600	المساحات المستصلحة/ دونم	استصلاح اراضي زراعية	برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع الزراعة وتحسين ظروف المزارعين
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	10	9	8	0	7	طول الطرق الزراعية	شق طرق زراعية	
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات	وحدة الزراعة	80	75	70	65	60	عدد ابار المياه	توفير ابار زراعية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
العامة	والتقارير	والهندسة								
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	1	1	جزئيا	0	0	وجود السوق	إنشاء سوق للمنتجات المحلية الزراعية والحيوانية	
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	1	جزئي	جزئي	جزئي	0	وجود المركز	إنشاء مركز تدريب مهني متعدد المجالات	برنامج تطوير قدرات الشباب وتمكينهم
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	20	18	14	12	10	عدد المشاريع المدرة للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير مشاريع صغيرة مدرة للدخل	
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة والهندسة	1	جزئي	جزئي	جزئي	جزئي	وجود المنتزه	تطوير منتزه بلدية ترقوميا	برنامج تطوير السياحة والآثار
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة والهندسة	6	4	2	0	0	الاماكن/ المرافق المرممة	ترميم بعض الاماكن الأثرية واستغلالها سياحيا	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة والهندسة	1	جزئي	جزئي	جزئي	0	وجود المجمع التجاري	انشاء مجمع تجاري مع موقف سيارات (بجانب الملعب الخماسي بجانب مدرسة الغزالي)	برنامج تطوير المرافق التجارية والخدمات المساندة
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة والهندسة	1	جزئي	جزئي	جزئي	0	وجود مجمع الدوائر	انشاء مجمع يضم كافة مكاتب الوزارات المختلفة مثل الشؤون والعمل وغيرها	
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	750	700	650	0	600 دونم	عدد الاشتال/ المساحات المخضرة/ المزروعة	زراعة أشجار حرجية لعمل توازن بيئي وتنقية البيئة المحلية من الانبعاثات العادمة عن المصانع	برنامج تحسين المناخ والتوعية البيئية
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	8	6	5	4	3	عدد المبادرات	تنفيذ مبادرات وحلول مبتكرة لمشكلة التلوث	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
									البيئي الناجم عن مخلفات المصانع والتي تؤثر بشكل سلبي على المواطنين بالبلدة	
وحدة الزراعة والعلاقات العامة	السجلات والتقارير	وحدة الزراعة والهندسة	7	6	5	4	3	برامج الارشاد والتوعية البيئية	التوعية بالأضرار البيئية وتحسين المناخ	
<b>مجال التنمية الاجتماعية</b>										
قسم الهندسة/ وزارة التربية	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة والمالية	16	15	14	13	12	عدد المدارس	بناء وتشطيب مدراس حكومية بمختلف المراحل وبمعدل 3 مدارس موزعه في المنطقة الغربية والجنوبية للبلدة	برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع التعليم
قسم الهندسة/ وزارة	سجل الأصول الثابتة	قسم الهندسة	1	1	1	جزئي	جزئي	ملعب المدرسة	استكمال تأهيل وتعشيب ملعب (مدرسة	



اسم البرنامج	اسم المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	(الغزالي)							والمالية	سجلات المالية	التربية
	تطوير البنية التحتية في بعض المدارس القائمة حالياً من ملاعب ومختبرات	عدد المدارس	12	14	15	16		قسم الهندسة والمالية	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة/وزارة التربية
	اضافة غرف صفية لبعض المدارس في البلدة	عدد الغرف الصفية	240	255	260	270		قسم الهندسة والمالية	سجل الأصول الثابتة سجلات المالية	قسم الهندسة/وزارة التربية
برنامج تطوير البنية التحتية لقطاع الصحة والخدمات الطبية	تشطيب العيادة الصحية الحكومية – (تشطيب الطابق الثاني واعادة تأهيل الطابق الارضي وتحويله لمركز طواري)	العيادة	العيادة موجود كبناء قديم	جزئي	جزئي	1	1	قسم الهندسة والمالية	السجلات والتقارير	قسم الهندسة ووزارة الصحة

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم الهندسة ووزارة الصحة	السجلات والتقارير	قسم الهندسة والمالية	1	1	جزئي	0	0	المركز الصحي- للولادة الامنة	بناء وتشطيب مركز ولادة آمن ومركز إسعاف وطوارئ	
قسم الهندسة ووزارة الصحة	السجلات والتقارير	قسم الهندسة والمالية	1	جزئي	جزئي	0	0	العيادات التخصصية	إنشاء عيادات تخصصية، ومختبرات ومراكز اشعة حكومية وتوزيعها بشكل جيد في أرجاء البلدة	
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد الأنشطة الخاصة ببناء قدرات النساء والجمعيات النسوية	مشروع تعزيز قدرات المؤسسات والاندية النسوية	برنامج تمكين المرأة والاندية النسوية
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد المشاريع المدرة للدخل للمرأة	توفير مشاريع حرفية صغيرة مدرة للدخل وتمكين النساء اقتصاديا واجتماعيا	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	160	150	140	130	120	عدد الادوات المساعدة المتوفرة للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير الادوات المساعدة المختلفة للأشخاص ذوي الاعاقة	برنامج رعاية الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	6	5	4	3	2	عدد الخدمات المتوفرة للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير خدمات شاملة للأشخاص ذوي الاعاقات لمختلف الاعاقات	
الهندسة والعلاقات العامة	سجل الاصول الثابتة التقارير المالية والفنية	الهندسة/تخطيط	1	جزئي	0	0	0	وجود مركز للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	تأمين مقر خاص بالأشخاص ذوي الاعاقة	
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	1	1	0	0	0	وجود سيارة مجهزة للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير سيارة او حافلة مجهزة لنقل الاشخاص ذوي الاعاقة	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
العلاقات العامة والمالية	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	12	10	8	6	4	عدد المشاريع المدرة للدخل للأشخاص ذوي الاعاقة	توفير مشاريع مدرة للدخل للأشخاص ذوي الاعاقة	
الادارة والمالية	الموازنة والتقارير المالية	الادارة والمالية	5%	4.5%	4%	3.5%	3%	وجود موازنة مستجيبة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن بنسبة معينة	تخصيص موازنة بنسبة معينة للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية	
العلاقات العامة	التقارير المالية والفنية	العلاقات العامة	1	جزئي	جزئي	0	0	وجود المركز	بناء مركز ثقافي متعدد الاغراض بما يشمل خدمة الاطفال.	برنامج تطوير مرافق الشباب
قسم الهندسة والعلاقات العامة	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	قسم الهندسة والعلاقات العامة	6	5	4	3	2	وجود مرافق متنوعة	انشاء مرافق رياضية مختلفة مثل: ملاعب رياضية ومساح وصالة رياضية	والرياضة والثقافة

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
العلاقات العامة	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	العلاقات العامة	4	3	2	1	1	وجود الاندية الرياضية والنسوية	تشكيل أندية رياضية وأندية خاصة بالإناث.	
مجال الادارة والحكم الرشيد										
قسم الهندسة	سجلات البلدية	قسم الهندسة	مخطط هيكلية محدث ومعتمد	مخطط هيكلية محدث ومعتمد	مخطط هيكلية محدث ومعتمد	مخطط هيكلية قيد التحديث	مخطط هيكلية غير محدث	المخطط الهيكلية المحدث	تحديث المخطط الهيكلية للبلدة وتوفير خدمات البنية التحتية لتنظيم عملية البناء واصدار التراخيص	برنامج تطوير المخطط الهيكلية وتنظيم البناء
قسم الهندسة	سجلات البلدية	قسم الهندسة	-	-	-	1	0	وحدة GIS	إنشاء وحدة تخطيط ونظم معلومات جغرافية GIS في البلدية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم الهندسة	سجلات البلدية	قسم الهندسة	-	-	%100	%97	بنسبة %95	نسبة الانجاز في مشروع التسوية	استكمال مشروع التسوية- استكمال عمل مخططات تسويه وإفراز جديدة في ترقوميا	
قسم الهندسة	سجلات البلدية	قسم الهندسة والعلاقات العامة	5	4	3	2	1	برامج التشجيع والتحفيز	مشروع تشجيع البناء العامودي والأبراج السكنية من خلال تسهيلات من الجهات ذات العلاقة والقطاع الخاص	برنامج تحسين السكن وتعزيز الصمود
قسم الهندسة	سجلات البلدية	قسم الهندسة والعلاقات العامة	7	6	5	4	3	حزمة الخدمات المقدمة في المناطق المهمشة	توفير الخدمات العامة مثل: (الطرق المعبدة بما فيها الطرق الزراعية، الكهرباء، المياه) للمناطق المهمشة وخاصة في	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
									منطقة الطيبة	
قسم الهندسة	سجلات البلدية	قسم الهندسة والعلاقات العامة	%70	%65	%60	%55	جزئي بنسبة %50	حزم التوعية والتثقيف	التوعية القانونية بحقوق المواطنين وخاصة في مناطق "ج" والمناطق المحاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري من أجل الحفاظ على ممتلكاتهم.	
قسم الحركة والمالية	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	العلاقات العامة وقسم الحركة	4	3	2	1	0	مركز الدفاع المدني وعدد الأليات الممكن توفيرها وتحقيقها ان شاء الله	إنشاء وتجهيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني وبما يشمل سيارة اطفاء وسيارة اسعاف	برنامج ادارة الامن والكوارث

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قسم الحركة والمالية	سجل الأصول الثابتة، سجلات البلدية	العلاقات العامة وقسم الحركة	3	3	2	1	0	عدد ونوع المعدات المحددة بمقتراح المشروع	شراء معدات وآليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.	
قسم تكنولوجيا المعلومات- IT	سجلات البلدية / سجل الأصول الثابتة	قسم تكنولوجيا المعلومات- IT	50	48	45	42	40	عدد الاجهزة المكتبية والطابعات/ أو حزم المعدات المكتبية	شراء اجهزة حاسوب وطابعات	برنامج تطوير القدرات المؤسساتية للبلدية
الادارة	سجلات البلدية	رئيس البلدية، المستشار القانوني	8	7	6	5	4	أنشطة بناء القدرات القانونية	تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية	
الادارة	سجلات البلدية	مركز خدمات الجمهور، الدائرة الهندسية	7	6	5	4	3	أنشطة بناء قدرات ادارة الخدمات ومركز خدمة الجمهور	تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاء البلدية في إدارة وتقديم الخدمات	



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الإدارة والعلاقات العامة	سجلات البلدية	الإدارة والعلاقات العامة	8	7	6	5	4	عدد الدورات الخاصة ببناء قدرات الموظفين	عقد دورات تدريبية خاصة بالموظفين	
الإدارة والدائرة المالية	سجلات البلدية	الإدارة والدائرة المالية	8	7	6	5	4	عدد الأنشطة والتدريبات وبناء القدرات المتخصصة	أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية	
الإدارة	سجلات البلدية	العلاقات العامة ومختلف الأقسام	6	5	4	3	2	عدد اللقاءات والاجتماعات الجماهيرية/ مستوى المشاركة والمساءلة المجتمعية	تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية وتشكيل مجلس شبابي وتفعيل دور لجنة المساءلة المجتمعية وتنفيذ بعض المبادرات المجتمعية	

### 13. شمولية الخطة التنموية للمشاريع المستجيبة لاحتياجات الفئات المهمشة وتحسين البيئة والمناخ:

نظراً لضرورة شمولية عملية التخطيط التنموي المحلي لقضايا البيئة والتغير المناخي وكذلك القضايا الخاصة باحتياجات الفئات المهمشة وخاصة المرأة، الشباب، الأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن، فقد حرص فريق التخطيط بلجانه المختلفة على تخصيص هذه المحاور وبشكل تقاطعي مع المجالات التنموية الرئيسية ومحاورها الفرعية، وبالتالي تم تحديد احتياجات هذه الفئات واحتياجات التكيف المناخي والحد من الأضرار البيئية الحالية والمحتملة، حيث تمت ترجمة هذه الاحتياجات الى برامج ومشاريع وأنشطة ممكنة ومطلوب العمل على تحقيقها من خلال الهيئة المحلية والجهات ذات العلاقة من القطاع الحكومي والخاص والأهلي وكذلك المجتمع المحلي، وبناءً على ذلك فقد تم ادراجها في الخطة التنموية للبلدة بشكل تقاطعي في مصفوفة المشاريع الرباعية وخطة التنفيذ السنوية وكذلك مصفوفة المتابعة والتقييم ليتم العمل عليها خلال الاعوام: (2023-2026)، وتم تلخيص أهم تلك المشاريع والأنشطة في الجداول اللاحقة أدناه.

### أولاً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بتلبية احتياجات الفئات المهمشة إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية X \$1000	المجال التنموي
1	موائمة الطرق والمواصلات العامة لاحتياجات الاشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن	RO-05	150	البيئة والبنية التحتية
2	اعداد خطة مرورية للبلدة وترقيم الشوارع ووضع شواخص مرورية	RO-06	20	البيئة والبنية التحتية
3	انشاء مركز تدريب مهني متعدد المجالات	JC-01	600	تنمية الاقتصاد المحلي
4	توفير مشاريع صغيرة مدرة للدخل	JC-02	100	تنمية الاقتصاد المحلي
5	مشروع تعزيز قدرات المؤسسات والاندية النسوية	WO-01	10	التنمية الاجتماعية
6	توفير مشاريع حرفية صغيرة مدرة للدخل وتمكين النساء اقتصاديا واجتماعيا	WO-02	100	التنمية الاجتماعية
7	توفير الادوات المساعدة المختلفة للأشخاص ذوي الاعاقة	PW-01	100	التنمية الاجتماعية
8	توفير خدمات شاملة للأشخاص ذوي الاعاقة لمختلف الاعاقات	PW-02	100	التنمية الاجتماعية
9	تأمين مقر خاص بالأشخاص ذوي الاعاقة	PW-03	150	التنمية الاجتماعية
10	توفير سيارة او حافلة مجهزة لنقل الاشخاص ذوي الاعاقة	PW-04	70	التنمية الاجتماعية
11	توفير مشاريع مدرة للدخل للأشخاص ذوي الاعاقة	PW-05	100	التنمية الاجتماعية
12	تخصيص موازنة بنسبة معينة للأشخاص ذوي الاعاقة وكبار السن في موازنة البلدية	PW-06	40	التنمية الاجتماعية
13	بناء مركز ثقافي متعدد الاغراض بما يشمل خدمة	CS-01	300	التنمية الاجتماعية

			الاطفال.	
التنمية الاجتماعية	800	CS-02	انشاء مرافق رياضية مختلفة مثل: ملاعب رياضية ومساح وصالة رياضية	14
التنمية الاجتماعية	20	CS-03	تشكيل أندية رياضية وأندية خاصة بالإناث.	15
الادارة والحكم الرشيد	80	MP-01	تحديث المخطط الهيكلي للبلدة وتوفير خدمات البنية التحتية لتنظيم عملية البناء واصدار التراخيص	16
الادارة والحكم الرشيد	8	HO-03	التوعية القانونية بحقوق المواطنين وخاصة في مناطق "ج" والمناطق المحاذية للمستوطنات وجدار الفصل العنصري من اجل الحفاظ على ممتلكاتهم.	17
الادارة والحكم الرشيد	40	ID-06	تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية وتشكيل مجلس شبابي وتفعيل دور لجنة المساءلة المجتمعية وتنفيذ بعض المبادرات المجتمعية	18
	2788	الموازنة التقديرية لهذه المشاريع \$1000 X		
	7161	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × 1000 \$		
	13533	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) × 1000 \$		
	%39	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة		
	%20	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتناهة		

#### ثانياً: قائمة ونسبة المشاريع الخاصة بالبيئة وتحسين المناخ إلى إجمالي الخطة التنموية المحلية:

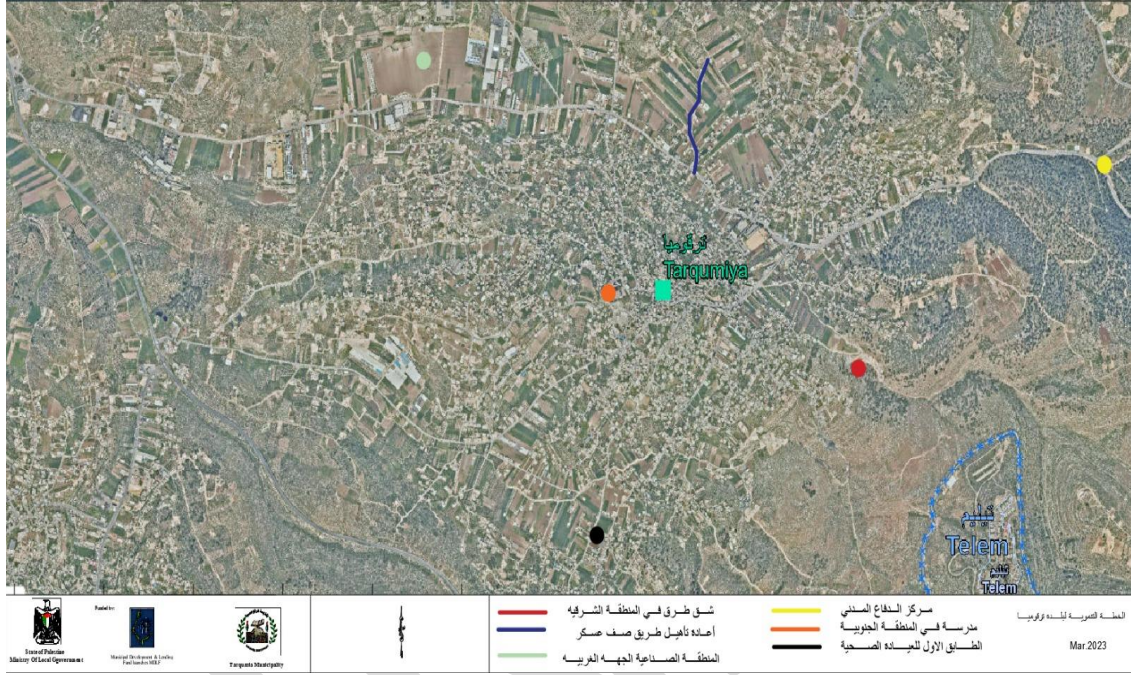
الرقم	اسم المشروع	رقم المشروع	الموازنة التقديرية X \$1000	المجال التنموي
1	انارة الشوارع وتحويلها الى نظام LED	EL-02	20	البيئة والبنية التحتية
2	الاستثمار في مشاريع الطاقة البديلة وتشجيع المواطنين عليها	EL-03	300	البيئة والبنية التحتية
3	شراء سيارة جمع نفايات "وبوب كات"	SW-01	200	البيئة والبنية التحتية
4	شراء براميل وحاويات خاصة بقطاع النفايات بمعدل 200 حاوية	SW-02	100	البيئة والبنية التحتية
5	نظام إدارة وجمع النفايات الصلبة وبناء قدرات الموظفين	SW-03	10	البيئة والبنية التحتية
6	استصلاح اراضي زراعية	AG-01	400	تنمية الاقتصاد المحلي

تنمية الاقتصاد المحلي	150	AG-02	شق طرق زراعية	7
تنمية الاقتصاد المحلي	100	AG-03	توفير ابار زراعية	8
تنمية الاقتصاد المحلي	100	AG-04	إنشاء سوق للمنتجات المحلية الزراعية والحيوانية	9
تنمية الاقتصاد المحلي	300	TO-01	تطوير متزه بلدية ترقوميا	10
تنمية الاقتصاد المحلي	300	TO-02	ترميم بعض الاماكن الأثرية واستغلالها سياحيا	11
تنمية الاقتصاد المحلي	100	EN-01	زراعة أشجار حرجية لعمل توازن بيئي وتنقية البيئة المحلية من الانبعاثات العادمة عن المصانع	12
تنمية الاقتصاد المحلي	40	EN-02	تنفيذ مبادرات وحلول مبتكرة لمشكلة التلوث البيئي الناجم عن مخلفات المصانع والتي تؤثر بشكل سلبي على المواطنين بالبلدة	13
تنمية الاقتصاد المحلي	20	EN-03	التوعية بالأضرار البيئية وتحسين المناخ	14
الادارة والحكم الرشيد	600	EM-01	إنشاء وتجهيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني وبما يشمل سيارة اطفاء وسيارة اسعاف	15
الادارة والحكم الرشيد	300	EM-02	شراء معدات وأليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.	21
	3040	الموازنة التقديرية لهذه المشاريع \$1000 X		
	7161	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون) × 1000 \$		
	13533	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) × 1000 \$		
	%42	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة		
	%22	نسبة قيمة المشاريع الى المشاريع المضمونة والمحتملة والمتناهة		

#### 14. الملاحق الرئيسية:

1. الملحق الأول: خرائط البعد المكاني والتوصيف الخاص بمشاريع السنة الأولى – 2023
2. الملحق الثاني: التقرير التشخيصي لبلدة ترقوميا 2023، ودليل التجمع السكاني لبلدة ترقوميا 2023
3. الملحق الثالث: أسماء لجان التخطيط التنموي المختلفة التي شاركت في اعداد الخطة: (2023-2026)

أولاً: خريطة البعد المكاني لمشاريع السنة الأولى-2023:



ثانياً: توصيف المشاريع التنموية المقترحة خلال السنة الأولى-2023:

ملخص المشروع		
إسم المشروع : شق طرق جديدة بطول 6 كم	الرقم : RO-01	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
مكان المشروع	خلفية عن المشروع	
ترقوميا	تحتاج ترقوميا لشق طرق جديد حوالي 6 كم بعرض 6-8 متر ويشمل ذلك اعمال الحفر والتسوية،	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	سيقسم المشروع لأربع مراحل:	
2023/6/1	المرحلة الأولى: 1.5 كم خلال اول سنه	
مدة التنفيذ	المرحلة الثانية: 1.5 كم خلال السنة الثانية	
6 اشهر المرحلة الاولى	المرحلة الثالثة: 1.5 كم خلال السنة الثالثة	
	المرحلة الرابعة: 1.5 كم خلال السنة الرابعة سيساهم المشروع في الحد من الاثار السلبية للتغير المناخي والمرتبطة بالفيضانات من خلال مراعاة التصميم لتصريف مياه الامطار بطريقة تحمي السيارات والمارة والمواطنين ومداخل البيوت وممتلكاتهم.	

ملخص المشروع					
المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية		الرقم: RO-01		إسم المشروع: شق طرق جديدة بطول 6 كم	
باقي المراحل خلال الثلاث سنوات اللاحقة					
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين أو تجمعات سكانية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يقع المشروع في أو بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية أو المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة أو الأماكن التراثية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل المشروع يتطلب دراسة أثر بيئي <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		أهداف المشروع		
<ul style="list-style-type: none"> <li>مباشر: 20,000</li> <li>غير مباشر: 100,000</li> </ul>	جميع فئات المجتمع		<ul style="list-style-type: none"> <li>تسهيل حركة المواطنين والتخفيف من الأضرار التي تلحق بالمارة والمركبات الناجمة عن تردي شبكة الطرق الداخلية.</li> </ul>		
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية				
	التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة		عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		
	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
<ul style="list-style-type: none"> <li>الحصول على الموافقات من الجهات المختصة.</li> </ul>				0	1. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة) للمراحل الأولى
				0	2. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الأولى)
				100	3. تنفيذ المشروع (المرحلة الأولى) بطول حوالي 1.5 كم بعرض 6-8 م.
			0		4. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة) المرحلة الثانية
			0		5. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الثانية)
			100		6. تنفيذ المشروع (المرحلة الثانية) بطول حوالي 1.5 كم بعرض 6-8 م.
		0			7. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة)

ملخص المشروع					
المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية			الرقم: RO-01		إسم المشروع: شق طرق جديدة بطول 6 كم
المرحلة الثالثة					
					8. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الثالثة)
	0				
	150				9. تنفيذ المشروع (المرحلة الثالثة) بطول حوالي 1.5 كم بعرض 8 م
	0				10. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامّة) المرحلة الرابعة
	0				11. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الرابعة)
	150				12. تنفيذ المشروع (المرحلة الرابعة) بطول حوالي 1.5 كم بعرض 6 متر - 8 متر .
	150	150	100	100	المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)
500,000			المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي		
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>كيف؟</li> <li>ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية الجزئية للطرق، وذلك بتخصيص موازنات سنوية.</li> </ul>			<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		
<ul style="list-style-type: none"> <li>من؟</li> <li>البلدية بالتعاون مع الأهالي، وبإشراف وزارة الحكم المحلي</li> </ul>			في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
<ul style="list-style-type: none"> <li>العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟</li> <li>ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>الأرض المطلوبة هي الأرض المخصصة للشوارع، والتي تكون تحت تصرف البلدية وضمن المخطط الهيكلي للبلدية.</li> </ul>		
<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع		
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		



ملخص المشروع			
المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية		الرقم: RO-01	إسم المشروع: شق طرق جديدة بطول 6 كم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• صندوق تطوير وإقراض البلديات</li> <li>• وزارة الحكم المحلي</li> <li>• وزارة الأشغال</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم الهندسة</li> </ul>	
جهة التمويل المقترحة			
جهات أخرى (حدد)		الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة المالية.</li> <li>• الصندوق العربي.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ستساهم البلدية بنصف مبلغ المشروع</li> </ul>	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> <li>• <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق</li> <li>• دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا</li> <li>• <input type="checkbox"/> غير متوفرة</li> <li>• دراسات/مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة</li> <li>• <input type="checkbox"/> متوفرة</li> </ul>	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإقتطاع من مساحة الأراضي الزراعية.</li> <li>• إعاقة الحركة أثناء تنفيذ المشروع.</li> <li>• تدابير التخفيف:</li> <li>• اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• تسهيل حركة المواطنين وزيادة رضى المجتمع المحلي.</li> <li>• التخفيف من الأضرار التي قد تلحق بالمواطنين ومركباتهم الناجمة عن تردي حركة الطرق.</li> <li>• زيادة تنظيم المناطق وترتيبها.</li> <li>• رفع مستوى الخدمات في المنطقة</li> <li>• التخفيف من التلوث البيئي للأراضي الزراعية المجاورة للشوارع الترابية</li> <li>• رفع قيمة وسعر الأراضي المجاورة</li> </ul>	
سلبية:		إيجابية:	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عقد اجتماعات توعية بأهمية المشروع ونتائجه الإيجابية.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• معارضة بعض الفئات من المجتمع المحلي وعدم الالتزام بالمساهمة المجتمعية كجزء من تكاليف المشروع.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• البحث عن مصادر تمويل خارجية.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• نقص الدعم المالي.</li> </ul>	



ملخص المشروع				
إسم المشروع: توسعة وتعبيد طرق قائمة ترابية		الرقم: RO-02		المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
مكان المشروع	خلفية عن المشروع			
ترقوميا	تحتاج ترقوميا لتأهيل حوالي 6 كم ب عرض 6-8 متر ويشمل ذلك الإسفلت والبيسكورس ومقاطع عبارات المياه (حيث يلزم)، وسيتم تنفيذ كمية الطرق المطلوبة على 4 مراحل، وهي كما يلي:			
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	<input checked="" type="checkbox"/> المرحلة الأولى: وهي بطول حوالي 1 كم وبعرض حوالي 6 متر اسفلت و 8 متر بيسكورس، وهي طريق صف عسكر وجزء من طريق مراح أبو رعية، حيث تم الحصول على جزء من التمويل من قبل البنك الاسلامي للتنمية والباقي تمويل ذاتي من البلدية. وسيتم البدء به خلال الفترة القادمة وتكلفته حوالي 360 ألف دولار امريكي			
2023/8/1				
مدة التنفيذ	<input checked="" type="checkbox"/> المرحلة الثانية: وهي بطول حوالي 1 كم <input checked="" type="checkbox"/> المرحلة الثالثة: وهي بطول حوالي 2 كم، وبعرض حوالي 4 متر اسفلت و 6 متر بيسكورس، وهي تشمل طرق داخلية دخلات داخل البلدة (طرق داخلية). ويتوقع ان تصل تكلفة المشروع 250 ألف دولار امريكي. <input checked="" type="checkbox"/> المرحلة الرابعة: وهي بطول حوالي 2 كم			
4 اشهر المرحلة الاولى	سيساهم المشروع في الحد من الاثار السلبية للتغير المناخي والمرتبطة بالفيضانات من خلال مراعاة التصميم لتصريف مياه الامطار بطريقة تحمي السيارات والمارة والمواطنين ومداخل البيوت وممتلكاتهم.			
باقي المراحل خلال الثلاث سنوات اللاحقة				
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		أهداف المشروع	
<ul style="list-style-type: none"> <li>مباشر: 20,000</li> <li>غير مباشر: 100,000</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع فئات المجتمع</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>تسهيل حركة المواطنين والتخفيف من الأضرار التي تلحق بالمارة والمركبات الناجمة عن تردي شبكة الطرق الداخلية.</li> </ul>	
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية			
	التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة		عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها	
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة

ملخص المشروع					
المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية			الرقم: RO-02	إسم المشروع: توسعة وتعبيد طرق قائمة ترابية	
<ul style="list-style-type: none"> <li>الحصول على الموافقات من الجهات المختصة.</li> </ul>			0	1. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامّة) للمراحل الأولى	
			0	2. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الأولى)	
			150	3. تنفيذ مشروع طرق داخلية (المرحلة الأولى) بطول حوالي 1 كم بعرض 6 متر إسفلت 8 متر بيسكورس).	
			0	4. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامّة) المرحلة الثانية	
			0	5. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الثانية)	
			150	6. تنفيذ مشروع طرق داخلية (المرحلة الثانية)	
		0		7. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامّة) المرحلة الثالثة	
		0		8. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الثالثة)	
		200		9. تنفيذ المشروع (المرحلة الثالثة)	
		0		10. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامّة) المرحلة الرابعة	
		0		11. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الرابعة)	
		200		12. تنفيذ المشروع (المرحلة الرابعة)	
	200	200	150	150	المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)
	700,000			المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>كيف؟</li> <li>ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية الجزئية للطرق، وذلك بتخصيص موازنات سنوية.</li> </ul>			<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		

ملخص المشروع		
إسم المشروع : توسعة وتعبيد طرق قائمة ترابية	الرقم : RO-02	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟	<ul style="list-style-type: none"> <li>• من؟ البلدية بالتعاون مع الأهالي، وبإشراف وزارة الحكم المحلي</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الأرض المطلوبة هي الأرض المخصصة للشوارع، والتي تكون تحت تصرف البلدية وضمن المخطط الهيكلي للبلدية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا</li> </ul>	
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة	<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع
<b>جهة التنفيذ المقترحة</b>		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم الهندسة</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• صندوق تطوير وإقراض البلديات</li> <li>• وزارة الحكم المحلي</li> <li>• وزارة الأشغال</li> </ul>
<b>جهة التمويل المقترحة</b>		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ستساهم البلدية بنصف مبلغ المشروع</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة المالية.</li> <li>• الصندوق العربي.</li> <li>• بنك التنمية الإسلامي.</li> </ul>
<b>المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا</li> <li>• دراسات/مخططات: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب</li> <li>• الصيانة الدورية للطرق: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا</li> <li>• دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> </ul>	
<b>الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع</b>		

ملخص المشروع		
إسم المشروع: توسعة وتعبيد طرق قائمة ترابية	الرقم: RO-02	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
<p>إيجابية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تسهيل حركة المواطنين وزيادة رضى المجتمع المحلي.</li> <li>التخفيف من الأضرار التي قد تلحق بالمواطنين ومركباتهم الناجمة عن تردي حركة الطرق.</li> <li>زيادة تنظيم المناطق وترتيبها.</li> <li>رفع مستوى الخدمات في المنطقة</li> <li>التخفيف من التلوث البيئي للأراضي الزراعية المحاذية للشوارع الترابية</li> <li>رفع قيمة وسعر الأراضي المجاورة</li> </ul>	<p>سلبية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الاقطاع من مساحة الأراضي الزراعية.</li> <li>إعاقة الحركة أثناء تنفيذ المشروع.</li> </ul> <p>تدابير التخفيف:</p> <p>اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات</p>	
<b>المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع</b>		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>معارضة بعض الفئات من المجتمع المحلي وعدم الالتزام بالمساهمة المجتمعية كجزء من تكاليف المشروع.</li> <li>نقص الدعم المالي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد اجتماعات توعية بأهمية المشروع ونتائجه الإيجابية.</li> <li>البحث عن مصادر تمويل خارجية.</li> </ul>	

ملخص المشروع		
إسم المشروع: صيانة وإعادة تأهيل طرق قائمة ومعبدة	الرقم: RO-03	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
مكان المشروع	خلفية عن المشروع	
ترقوميا	تحتاج ترقوميا لتأهيل حوالي 4 كم ب عرض 8-16 متر ويشمل ذلك الإسفلت والبيسكورس ومقاطع عبارات المياه (حيث يلزم)، وسيتم تنفيذ كمية الطرق المطلوبة على 4 مراحل، وهي كما يلي:	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	<input checked="" type="checkbox"/> المرحلة الأولى: وهي بطول حوالي 1 كم، ويعرض حوالي 10 متر اسفلت و 12 متر بيسكورس، وهو طريق رابطة بين ترقوميا وبيت أولا، ويتوقع ان تصل تكلفة المشروع 250 ألف دولار امريكي.	
2023/11/1	<input checked="" type="checkbox"/> المرحلة الثانية: وهي بطول حوالي 3 كم، ويعرض حوالي 12 متر اسفلت و 16 متر بيسكورس، وهي تشمل رئيسيه رابطة بين ترقوميا واذنا (طريق اللية)، ويتوقع ان تصل تكلفة المشروع 600 ألف دولار امريكي وهذا	
مدة التنفيذ	<input checked="" type="checkbox"/> المرحلة الثالثة: وهي بطول حوالي 3 كم، ويعرض حوالي 12 متر اسفلت و 16 متر بيسكورس، وهي تشمل	
6 أشهر المرحلة الاولى	المشرع مدرج على جدول مشاريع وزارة الاشغال سيساهم المشروع في الحد من الانثار السلبية للتغير المناخي والمرتبطة بالفيضانات من خلال مراعاة التصميم لتصريف مياه الامطار بطريقة تحمي السيارات والمارة والمواطنين ومداخل البيوت وممتلكاتهم.	
باقي المراحل خلال الثلاث سنوات اللاحقة		
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي	هل يقع المشروع في او بالقرب من	هل يترتب على المشروع ترحيل
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى		

ملخص المشروع					
المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية		الرقم: RO-03		إسم المشروع: صيانة وإعادة تأهيل طرق قائمة ومعبدة	
قد يكون لها آثار بيئية هامة؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	مواطنين أو تجمعات سكانية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية أو المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة أو الأماكن التراثية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		أهداف المشروع		
<ul style="list-style-type: none"> <li>مباشر: 20,000</li> <li>غير مباشر: 100,000</li> </ul>	جميع فئات المجتمع		<ul style="list-style-type: none"> <li>تسهيل حركة المواطنين والتخفيف من الأضرار التي تلحق بالمارة والمركبات الناجمة عن تردي شبكة الطرق الداخلية.</li> </ul>		
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية				
	التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة		عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها		
	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
<ul style="list-style-type: none"> <li>الحصول على الموافقات من الجهات المختصة.</li> </ul>				0	1. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة) للمراحل الأولى
				0	2. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الأولى)
			100	100	3. تنفيذ المشروع (المرحلة الأولى)
			0	0	4. تحضير وثائق العطاء (أعمال المساحة للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة) المرحلة الثانية
			0		5. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ (المرحلة الثانية)
	100	100	0		6. تنفيذ المشروع (المرحلة الثانية)
	100	100	100	100	المجموع لكل سنة (دولار أمريكي)
	400,000			المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة				متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)	

ملخص المشروع	
المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية	إسم المشروع: صيانة وإعادة تأهيل طرق قائمة ومعبدة الرقم: RO-03
<ul style="list-style-type: none"> <li>كيف؟</li> </ul> <p>ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية الجزئية للطرق، وذلك بتخصيص موازنات سنوية.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني
<ul style="list-style-type: none"> <li>من؟</li> </ul> <p>البلدية بالتعاون مع الأهالي، وبإشراف وزارة الحكم المحلي</p>	في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
<ul style="list-style-type: none"> <li>العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟</li> </ul> <p>ليس هناك عائد من المشروع حيث أنه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأرض المطلوبة هي الأرض المخصصة للشوارع، والتي تكون تحت تصرف البلدية وضمن المخطط الهيكلي للبلدية.</li> </ul>
<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع
جهة التنفيذ المقترحة	
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)
<ul style="list-style-type: none"> <li>صندوق تطوير وإقراض البلديات</li> <li>وزارة الحكم المحلي</li> <li>وزارة الأشغال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>قسم الهندسة</li> </ul>
جهة التمويل المقترحة	
جهات أخرى (حدد)	الهيئة المحلية (حدد ما يلي)
<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة المالية.</li> <li>الصندوق العربي.</li> <li>بنك التنمية الإسلامي .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ستساهم البلدية بنصف مبلغ المشروع</li> </ul>
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع	
<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> <li>مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق <input checked="" type="checkbox"/></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا</li> <li>غير متوفرة <input type="checkbox"/></li> <li>دراسات/مخططات: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير</li> </ul>

ملخص المشروع		
إسم المشروع: صيانة وإعادة تأهيل طرق قائمة ومعبدة	الرقم: RO-03	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
متوفرة	دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/>	غير مطلوب <input type="checkbox"/>
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع		
إيجابية:	<ul style="list-style-type: none"> <li>تسهيل حركة المواطنين وزيادة رضى المجتمع المحلي.</li> <li>التخفيف من الأضرار التي قد تلحق بالمواطنين ومركباتهم الناجمة عن تردي حركة الطرق.</li> <li>زيادة تنظيم المناطق وترتيبها.</li> <li>رفع مستوى الخدمات في المنطقة</li> <li>التخفيف من التلوث البيئي للأراضي الزراعية المحاذية للشوارع الترابية</li> <li>رفع قيمة وسعر الأراضي المجاورة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاقطاع من مساحة الأراضي الزراعية.</li> <li>إعاقة الحركة أثناء تنفيذ المشروع.</li> </ul> <p>تدابير التخفيف:</p> <p>اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات</p>
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>معارضة بعض الفئات من المجتمع المحلي وعدم الالتزام بالمساهمة المجتمعية كجزء من تكاليف المشروع.</li> <li>نقص الدعم المالي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد اجتماعات توعية بأهمية المشروع ونتائجه الإيجابية.</li> <li>البحث عن مصادر تمويل خارجية.</li> </ul>	

ملخص المشروع		
اسم المشروع: تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء	الرقم: EL-01	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
خلفية عن المشروع	مكان المشروع	
تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء خاصة الشبكات المكشوفة والضغط العالي	ترقوميا	
	التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	
	2023/4/1	

ملخص المشروع

اسم المشروع: تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء		الرقم: EL-01		المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية	
مدة التنفيذ					
8 شهور					
هل المشروع يتطلب دراسة اثريبيتي		هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟		هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟					
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا					
عدد المستفيدين المتوقع		الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		أهداف المشروع	
<ul style="list-style-type: none"> <li>مباشر: 20,000</li> <li>غير مباشر: -</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>المواطنون والموظفون</li> </ul>		<input checked="" type="checkbox"/> تحسين الخدمة الصحية المقدمة للمواطنين	
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لهذا المشروع		وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية			
		التكلفة التقديرية (\$1000 X)		عناصر المشروع	
		حسب سنوات الخطة		(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل	
		الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
		10	10	10	10
		10	10	10	10
		15	15	15	15
		15	15	15	15
		200000		المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)			
		<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة			



## ملخص المشروع

اسم المشروع: تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء		الرقم: EL-01	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
<input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني			
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		• من؟	
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد عائد مادي من المشروع	
الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع		<input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
• قسم الهندسة		• وزارة الحكم المحلي • صندوق تطوير وإقراض البلديات	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
• بلدية ترقوميا		• الحكم المحلي	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
• الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً • دراسات/مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة		• بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تأهيل الطاقم الفني في البلدية. • دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع			
إيجابية:		سلبية:	
• توفير خدمات جيدة للمواطنين • ورفع كفاءة قسم الكهرباء في البلدية.		• تدابير التخفيف: • اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات	

## ملخص المشروع

اسم المشروع: تأهيل وتطوير شبكة الكهرباء	الرقم: EL-01	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
• نقص الدعم المالي.	• البحث عن مصادر تمويل خارجية.	

## ملخص المشروع

اسم المشروع: تركيب عدادات الدفع المسبق للمياه	الرقم: WA-01	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
خلفية عن المشروع		مكان المشروع
تم خلال الفترة السابقة شراء عدادات الدفع المسبق للمياه، ستعمل البلدية على تركيبها في المناطق التي تنتظم فيها المياه حيث ان مشكلة المياه هي مشكلة عامة لكافة مناطق الضفة الغربية وغزه لذلك ستحاول البلدية تركيب هذه العدادات والاستفادة منها لأنها تعمل على ترشيد استهلاك المياه، وتخفيف الفاقد من المياه .		ترقوميا
		التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ
		2023/8/1
		مدة التنفيذ
		4 شهور
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
أهداف المشروع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)	عدد المستفيدين المتوقع
<input checked="" type="checkbox"/> ترشيد استهلاك المياه . <input checked="" type="checkbox"/> العدالة في توزيع المياه . <input checked="" type="checkbox"/> تخفيف الفاقد في شبكة المياه .	• المواطنين	• مباشر: 20,000 • غير مباشر: -
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية		
عناصر المشروع	التكلفة التقديرية (\$1000 X)	

ملخص المشروع					
اسم المشروع: تركيب عدادات الدفع المسبق للمياه		الرقم: WA-01		المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية	
مراحله		حسب سنوات الخطة			
		الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
إزالة العدادات القديمة		5	5	●	
تركيب العدادات الجديدة		5	5	●	
المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي		20,000			
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)			عملية الإدارة والتشغيل والصيانة		
<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		● كيف؟			
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		● من؟			
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		● العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ لا يوجد عائد مادي من المشروع			
الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع		<input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			
جهة التنفيذ المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)			جهات أخرى (حدد)		
● قسم الهندسة			● وزارة الحكم المحلي ● صندوق تطوير وإقراض البلديات		
جهة التمويل المقترحة					
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)			جهات أخرى (حدد)		
● بلدية ترقوميا			● الحكم المحلي		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع					

ملخص المشروع		
اسم المشروع: تركيب عدادات الدفع المسبق للمياه	الرقم: WA-01	المجال التنموي: البيئة والبنية التحتية
<ul style="list-style-type: none"> <li>الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا</li> <li>دراسات/مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تأهيل الطاقم الفني في البلدية.</li> <li>دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> </ul>	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع		
اجيابة:	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير خدمات جيدة للمواطنين</li> <li>ورفع كفاءة قسم المياه في البلدية .</li> </ul>	سلبية:
		<ul style="list-style-type: none"> <li>لا يوجد</li> </ul>
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>نقص الدعم المالي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>البحث عن مصادر تمويل خارجية.</li> </ul>	

ملخص المشروع		
اسم المشروع: استكمال تشطيب الطابق الاول - العيادة الصحية	الرقم: HE-01	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
مكان المشروع	خلفية عن المشروع	
ترقوميا	<p>جاري العمل على مشروع تشطيب الطابق الثاني لمبنى العيادة الصحية والممول من قبل صندوق البلديات وتقسّم اعمال التشطيب والتجهيز لمرحلتين:</p> <p>المرحلة الأولى: اعمال التشطيب للعناصر المعمارية، واعمال تأسيس الكهرباء والميكانيك وهي المرحلة الجاري العمل بها حاليا .</p> <p>المرحلة الثانية: استكمال اعمال الكهرباء والميكانيك.</p> <p>ليتم تشغيل الطابق من قبل وزارة الصحة بعد الانتهاء من الاعمال كامله.</p> <p>سيراعي التصميم اسس البناء الاخضر واستخدام وحدات اتارة موفرة للطاقة ومواد ومعدات صديقة للبيئة.</p>	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		
2023/1/1		
مدة التنفيذ		
4 شهور		
هل المشروع يتطلب دراسة اثريبي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق	هل يترتب على المشروع ترحيل
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية		

ملخص المشروع				
المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد		الرقم: HE-01	اسم المشروع: استكمال تشطيب الطابق الاول - العيادة الصحية	
أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	مواطنين او تجمعات سكانية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		أهداف المشروع	
● مباشر: 20,000 ● غير مباشر: -	● المواطنون والموظفون		<input checked="" type="checkbox"/> تحسين الخدمة الصحية المقدمة للمواطنين	
المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية			
	التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة		عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله	
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
●	0			
	0			
	65	65		
	130,000		المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
● كيف؟ المبنى قائم وهناك طابق ارضي		<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		
● من؟		في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
● العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟				

ملخص المشروع		
اسم المشروع: استكمال تشطيب الطابق الاول - العيادة الصحية	الرقم: HE-01	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
لا يوجد عائد مادي من المشروع		
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع		نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>
جهة التنفيذ المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)	جهات أخرى (حدد)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>قسم الهندسة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الحكم المحلي</li> <li>صندوق تطوير وإقراض البلديات</li> </ul>	
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>بلدية ترقوميا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>صندوق تطوير وإقراض البلديات</li> </ul>	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
<ul style="list-style-type: none"> <li>الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا</li> <li>دراسات/مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تأهيل الطاقم الفني في البلدية.</li> <li>دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> </ul>	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع		
اجابية:	<ul style="list-style-type: none"> <li>ارتياح أهالي ترقوميا والقرى المجاور</li> <li>توفير خدمات طبيه واضافيه للمواطنين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدابير التخفيف:</li> <li>اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات</li> </ul>
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	

ملخص المشروع		
اسم المشروع: استكمال تشطيب الطابق الاول - العيادة الصحية	الرقم: HE-01	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
● نقص الدعم المالي.		● البحث عن مصادر تمويل خارجية.

ملخص مشروع			
اسم مكون المشروع:	الرقم: ED-01	البرنامج: تطوير البنية التحتية لقطاع للتعليم	
بناء وتشطيب مدارس حكومية			
مكان التنفيذ	خلفية عن / المشروع		
بلدية ترقوميا	بناء مدرسة جديده في المنطقة الجنوبية من البلدة (منطقة الثغرة) وبإنشاء مدرسة في المنطقة الجنوبية سيساهم في التخفيف من الاكتظاظ في الصفوف كما سيساهم في حل مشكلة البعد الجغرافي لطلبة المنطقة الجنوبية.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	سيراغى التصميم اسس البناء الاخضر واستخدام وحدات انارة موفرة للطاقة ومواد ومعدات صديقة للبيئة.		
5/2023			
مدة التنفيذ			
4 سنين			
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل المشروع يتطلب دراسة اثيربيئي
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (مرأة، شباب، فئات مهمشة، ... الخ)	أهداف / المشروع
تنمية التعليم	جميع المواطنين	طلبة المدارس في ترقوميا	<ul style="list-style-type: none"> <li>● حل مشكلة اكتظاظ الصفوف الدراسية.</li> <li>● حل مشكلة البعد الجغرافي للطلبة عن مدارسهم</li> </ul>
المشاريع التي تمثل	وصف مختصر ل/ المشروع وتكاليفه التقديرية		

متطلبا سابقا ل/المشروع	التكلفة التقديرية (\$) ربيعة للسنة				عناصر/المشروع
	الرابعة	الثالثة	الثانية	الاولى	(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحل
				500	اعمال تنفيذ المشروع
			700		اعمال تنفيذ المشروع
		700			اعمال تنفيذ المشروع
	600				اعمال تنفيذ المشروع
	2500				شركة مقاولات /مكتب استشاري
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة*					متطلبات الأراضي (في حال ان /المشروع ذي بعد مكاني) *
بتمويل من البلدية /صناديق اخرى كيف؟					<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذو بعد مكاني
من؟					في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟					
<input type="checkbox"/> لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم					هل /المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة
جهة التنفيذ المقترحة					
وزارة التربية والتعليم			البلدية		
جهة التمويل المقترحة					
الصناديق العربية			وزارة المالية		
إبند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:					
هل تم الحصول على موافقتها المبدئية؟ * <input type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا			تكاليف تنفيذ /المشروع * <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ /المشروع					
بناء قدرات الجهة المنفذة <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد): _____			الموارد البشرية * <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
دعم جماهيري <input type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/>			دراسات/مخططات <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة <input type="checkbox"/>		
الآثار المتوقعة لتنفيذ /المشروع*					



تدابير التخفيف:	سلبية:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ايجابية:</li> <li>• تحسن المستوى الأكاديمي للطلبة.</li> <li>• زيادة رضا الأهالي عن العملية التعليمية \</li> </ul>
اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP		
تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية		
للمشروع وغرامات للمخالفات		
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ /المشروع		
إجراءات التغلب عليها	المخاطر/المعيقات	
خارطة البعد المكاني ل/المشروع*		

ملخص مشروع			
اسم المشروع: استكمال تأهيل وتعشيب ملعب الغزالي.	رقم المشروع: ED-02	مجال العمل التنموي: تطوير البنية التحتية للتعليم	
مكان تنفيذ المشروع	خلفية عن المشروع		
ترقوميا	الفكرة من المشروع هي إعادة تأهيل ملعب كرة القدم وذلك بتوسيع الملعب وتعشيبه بمساحة 10,000 م <sup>2</sup> لخدمة سكان البلدة		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	خاصة فئة الشباب. إن عدم توفر ملعب رياضي مؤهل لكرة القدم يحد من القدرة على تنظيم المسابقات الرياضية المختلفة		
82023	والتواصل والاحتكاك مع الأندية المجاورة، وإن الملعب البلدي الوحيد الموجود غير مؤهل وصغير المساحة، ولا يتمتع بالجاهزية،		
مدة تنفيذ المشروع	فمن هنا تظهر الحاجة لتأهيل الملعب وكذلك تخصيص تمويل لسد الاحتياجات الرياضية وتطويرها وتبني المبدعين، وكذلك		
4 اشهر	لتفعيل النادي الرياضي وإنشاء فريق كرة قدم للبلدة قادر على المشاركة والمنافسة في الفعاليات الرياضية على مستوى الوطن، وأيضاً لخدمة البلديات المجاورة في محافظة الخليل.		
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئياً كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الأثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
هدف\ أهداف المشروع	الفئات المستهدفة	الأهداف التنموية التي يعمل على تحقيقها	

توفير • الأماكن المناسبة للنشاطات الرياضية	• سكان بلدة ترقوميا والقرى المجاورة لها	• تحسين الخدمات الرياضية • تشجيع فئة الشباب لممارسة الرياضة وتبني المبدعين • توفير ملعب بلدي بمواصفات قانونية. • تطوير الحركة الرياضية في المنطقة وتوفير دخل مادي للبلدية.		
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لهذا المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية			
	مركبات\عناصر المشروع		التكلفة التقديرية (\$)	
المخططات ووثائق العطاء	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
	100	50		
	المجموع		150	
جهة التنفيذ المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد القسم\الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)		
• قسم الهندسة		• وزارة الشباب والرياضة، اتحاد كرة القدم، النادي الرياضي		
جهة التمويل المقترحة				
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)		
بند الموازنة التي يندرج المشروع ضمنه:		<ul style="list-style-type: none"> <li>• اتحاد كرة القدم</li> <li>• وزارة الشباب والرياضة</li> <li>• صندوق تطوير وإقراض البلديات</li> <li>• الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي</li> <li>• البنك الإسلامي للتنمية</li> </ul>		
تكاليف تنفيذ المشروع		<input checked="" type="checkbox"/> متوفرة بشكل جزئي <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> غير متوفرة		
المصادر\الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		<ul style="list-style-type: none"> <li>• الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة بشكل جزئي</li> <li>• دراسات\مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا</li> <li>• غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/></li> </ul>		
بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب (حدد):		دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب بشكل جزئي <input type="checkbox"/> غير مطلوب		
الآثار المحلية المتوقعة لتنفيذ المشروع (يفضل أن تكون محددة وكمية ما أمكن)				

تدابير التخفيف: اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات	سلبية:	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين الخدمة الثقافية والرياضية في البلدة.</li> <li>تشجيع جيل الشباب.</li> <li>تواصل رياضي وثقافي مع المجتمعات الأخرى.</li> <li>مجتمع سليم صحياً و متفاهم اجتماعياً.</li> <li>توفير دخل وفرص عمل.</li> </ul>	ايجابية:
<b>المخاطر\المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع</b>			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر\المعيقات	
تدريب الطاقم المخصصة على الإدارة والصيانة.		ضعف في مجال إدارة وصيانة الملعب	

ملخص المشروع			
المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد		الرقم: MP-01	اسم المشروع: تحديث المخطط الهيكلي
مكان المشروع	خلفية عن المشروع		
ترقوميا	<p>تعاني بلدة ترقوميا كغيرها من قرى ومدن فلسطين من البناء العشوائي والتداخل العشوائي في توزيع استعمالات الأراضي والأبنية وتقدر المساحة الكلية للتجمع (حسب مخططات الأحواض الطبيعية لبلدة ترقوميا 8000 دونم. وقد قامت البلدية بإعداد مخطط هيكلي مساحته 4000 دونم مصادق عليه سنة 1999. هذا بالإضافة إلى أن مخطط التصوير الجوي الموجود قديم وبحاجة ماسة إلى تحديث وهو ضروري لمعظم المشاريع المقترحة لتحقيق القضايا التنموية، وكذلك المخطط الهيكلي الموجود قديم ولا ينطبق مع الواقع الموجود. ومع الزيادة السكانية، والتوسع العمراني والحاجات المتزايدة للمواطنين فإن هنالك حاجة ماسة لتحديث المخطط الهيكلي لترقوميا.</p>		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ			
2023/6/1			
مدة التنفيذ			
سنة			
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		أهداف المشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>مباشر: 20,000</li> <li>غير مباشر:-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع سكان بلدة ترقوميا</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير مخطط هيكلي حديث يتجاوب مع الزيادة في عدد السكان والتوسع العمراني</li> </ul>
المشاريع التي تمثل متطلباً	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية		

ملخص المشروع					
المجال التنموي: الإدارة والحكم الرشيد			الرقم: MP-01		اسم المشروع: تحديث المخطط الهيكلي
سابقاً لهذا المشروع	التكلفة التقديرية (\$1000 X)				عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها
	حسب سنوات الخطة				
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	
الحصول على الموافقات من الجهات المختصة.	10				1. عمل مخطط المسح الجوي متطلب للمخطط الهيكلي عمل دراسة للمخطط الهيكلي.
	10				2. تحضير وثائق العطاء (إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة).
	0				3. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ.
	20				4. تنفيذ المشروع. • توفير مخطط مسح جوي حديث • تطوير مخطط هيكلي حديث حسب متطلبات وزارة الحكم
	80,000				المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
• كيف؟ تأهيل الطاقم الفني في البلدية.			<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		
• من؟			في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		
• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية.					
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا			هل المشروع ذو بعد مكاني؟ إذا كان نعم أدرج الخارطة		
تم إدراجه في الخطة المكانية للمشاريع					
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>صندوق تطوير وإقراض البلديات</li> <li>وزارة الحكم المحلي</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>قسم الهندسة</li> </ul>		

ملخص المشروع		
اسم المشروع: تحديث المخطط الهيكلي	الرقم: MP-01	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
• سلطة الاراضي		
جهة التمويل المقترحة		
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)	جهات أخرى (حدد)	
• بلدية ترقوميا	• وزارة المالية • جهات مانحة أخرى	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
• الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا	• بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تأهيل الطاقم الفني في البلدية.	
• دراسات/مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة	• دعم جماهيري: <input type="checkbox"/> مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب	
الاثار المتوقعة لتنفيذ المشروع		
ايجابية:	• تسهيل تصميم وتنفيذ المشاريع المختلفة. • تنظيم البلدة وتحديد استعمالات الأراضي. • تسهيل تراخيص الأبنية.	• لا يوجد
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
• اعتراضات بعض المواطنين.	• تشكيل لجان لدراسة الاعتراضات.	

ملخص المشروع		
اسم المشروع: استكمال مشروع التسوية	الرقم: MP-03	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
خلفية عن المشروع		مكان المشروع
بدء مشروع تسوية أراضي ترقوميا منذ عام 2017 وما زال مستمر الى وقتنا الحالي وتم اتمام اعمال المساحة بحوالي 98 % من نسبة الأراضي، وباقى مصادقة سلطة الأراضي على هذه المخططات أي بنسبه تتجاوز ال 45%.		ترقوميا
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ		2018/7/1

ملخص المشروع					
اسم المشروع: استكمال مشروع التسوية		الرقم: MP-03		المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد	
مدة التنفيذ					
سنة					
هل المشروع يتطلب دراسة اثريبي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟		
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا		
أهداف المشروع		الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		عدد المستفيدين المتوقع	
<ul style="list-style-type: none"> <li>إعادة تنظيم الملكيات.</li> <li>رفع ميزانية البلدية وإيجاد دخل سنوي متزايد.</li> <li>حل مشاكل ملكيات الأراضي.</li> <li>تحقيق العدالة في جباية الضرائب العائدة للبلدية.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>جميع سكان بلدة ترقوميا</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>مباشر: 20,000</li> <li>غير مباشر: -</li> </ul>	
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية		المشاريع التي تمثل متطلباً سابقاً لهذا المشروع			
عناصر المشروع		التكلفة التقديرية (\$1000 X)		حسب سنوات الخطة	
(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب		حسب سنوات الخطة			
مراحله		الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
5. تحضير وثائق العطاء (إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة).					<ul style="list-style-type: none"> <li>مخطط مسح جوي حديث لأراضي ترقوميا</li> <li>"Ortho photo" حديثة.</li> <li>موافقة دائرة ضريبة الأملاك في وزارة المالية.</li> <li>موافقة دائرة الأراضي والمساحة.</li> <li>موافقة وزارة الحكم المحلي.</li> <li>توفير طاقم فني متفرغ للعمل.</li> </ul>
6. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ.		0			
7. تنفيذ المشروع.		80			
المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي		80,000			
متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		عملية الإدارة والتشغيل والصيانة			

ملخص المشروع			
اسم المشروع: استكمال مشروع التسوية		الرقم: MP-03	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الأرض متوفرة <input type="checkbox"/></li> <li>• الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/></li> <li>• المشروع ليس ذي بعد مكاني <input checked="" type="checkbox"/></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• كيف؟</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• من؟</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟</li> </ul> <p>هنالك عوائد مادية ستتحقق للبلدية منها عوائد التنظيم والبناء والتراخيص</p>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة <input type="checkbox"/></li> <li>• لا <input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/></li> </ul>			
مدرج على الخارطة المكانية للمشاريع			
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• قسم الهندسة</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة الحكم المحلي</li> <li>• صندوق تطوير واقراض البلديات</li> <li>• سلطة الأراضي</li> </ul>	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بلدية ترقوميا</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• وزارة المالية</li> </ul>	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا</li> <li>• غير متوفرة <input type="checkbox"/></li> <li>• دراسات/مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تأهيل الطاقم الفني في البلدية.</li> <li>• دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> </ul>	
الاثار المتوقعة لتنفيذ المشروع			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ايجابية:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير مخططات وسجلات للأراضي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• سلبية:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• لا يوجد</li> </ul>

ملخص المشروع		
اسم المشروع: استكمال مشروع التسوية	الرقم: MP-03	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
• اعتراضات بعض المواطنين.	• تشكيل لجان لدراسة الاعتراضات.	

ملخص المشروع			
اسم المشروع: انشاء وتجهيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني	الرقم: EM-01	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد	
مكان المشروع	خلفية عن المشروع		
ترقوميا	تعاني بلدة ترقوميا من ضعف خدمات الدفاع المدني لعدم وجود مراكز دفاع مدني قريبة في المنطقة مما يزيد من وقت وصول فريق الدفاع المدني في حالات الحرائق والكوارث الطبيعية ويؤدي إلى فقدان في الأرواح والممتلكات.		
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	كما أن وعي المواطنين ضعيف لأهمية الدفاع المدني إضافة على الضعف في معلومات إدارة الكوارث.		
2023/5/1	والمشروع المقترح لمركز الدفاع المدني في بلدية ترقوميا، يتكون من بناء طابق واحد أرضي مع الأخذ بعين الاعتبار إمكانية التوسع الرأسي بحسب الحاجة في المستقبل. كما سيقدم هذا المركز الدورات المستمرة والتي تستهدف إلى رفع مستوى الوعي لدى المواطنين في أهمية الدفاع المدني وإدارة الكوارث.		
مدة التنفيذ	سيراعي التصميم اسس البناء الاخضر واستخدام وحدات انارة موفرة للطاقة ومواد ومعدات صديقة للبيئة.		
سنة			
هل المشروع يتطلب دراسة اثر بيئي	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟	هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟
<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	<input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا
أهداف المشروع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)	عدد المستفيدين المتوقع	
• توفير خدمة الدفاع المدني لبلدة ترقوميا والقرى المجاورة.	• جميع سكان بلدة ترقوميا والقرى المجاورة.	• مباشر: 20,000 • غير مباشر: 50,000	
وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية			
عناصر المشروع	التكلفة التقديرية (\$1000 X)	المشاريع التي تمثل متطلبها سابقا لهذا المشروع	
(بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحله	حسب سنوات الخطة		



## ملخص المشروع

ملخص المشروع					
المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد			الرقم: EM-01	اسم المشروع: انشاء وتجهيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني	
	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
					1. تحضير وثائق العطاء (أعمال للطرق المقترحة، تحضير المخططات، إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة)
				0	2. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ.
	100	150	200	150	3. تنفيذ المشروع.
			600,000	المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي	
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة					متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)
<ul style="list-style-type: none"> <li>كيف؟</li> <li>تم توفير الارض وتخصيصها من قبل مجلس الوزراء لبناء مقر الدفاع المدني وهي ضمن أراضي بلدة ترقوميا.</li> </ul>					<input checked="" type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني
<ul style="list-style-type: none"> <li>من؟</li> </ul>					في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟
<ul style="list-style-type: none"> <li>العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟</li> <li>لا يوجد عائد مادي</li> </ul>					
<input checked="" type="checkbox"/> نعم <input type="checkbox"/> لا					هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة الخارطة تم ادراجها ضمن الخطة وليس على مستوى المشروع
جهة التنفيذ المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>الدفاع المدني الفلسطيني</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>قسم الهندسة</li> </ul>		
جهة التمويل المقترحة					
جهات أخرى (حدد)			الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة المالية</li> <li>جهات مانحة اخرى</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>بلدية ترقوميا</li> </ul>		

ملخص المشروع		
اسم المشروع: انشاء وتجهيز مركز لإدارة الكوارث والدفاع المدني	الرقم: EM-01	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع		
<ul style="list-style-type: none"> <li>الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئياً</li> <li>دراسات/مخططات: <input type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئياً <input checked="" type="checkbox"/> غير متوفرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): تأهيل الطاقم الفني في البلدية.</li> <li>دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئياً <input type="checkbox"/> غير مطلوب</li> </ul>	
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع		
إيجابية:	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة القدرة على التجاوب مع حالات الطوارئ والكوارث</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدابير التخفيف:</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>اعداد خطة ادارة بيئية واجتماعية ESMP تتضمن مصفوفة خطة المراقبة والادارة البيئية للمشروع وغرامات للمخالفات</li> </ul>
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع		
المخاطر/المعيقات	إجراءات التغلب عليها	
نقص الدعم المالي.	<ul style="list-style-type: none"> <li>البحث عن مصادر تمويل خارجية.</li> </ul>	

ملخص المشروع		
اسم المشروع: شراء معدات وآليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.	الرقم: EM-02	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
مكان المشروع	خلفية عن المشروع	
ترقوميا	لا يوجد في البلدة مركز للدفاع المدني، وفي حالة حدوث حريق في البلدة أو الأحرارش أو المصانع المجاورة فيتم الاستفادة من إطفائية الدفاع المدني في بلدة بيت أولا (تبعد 3 كم) أو إطفائية بلدية الخليل (تبعد 12 كم)، تم توفير سيارة إسعاف تابعة لجمعية الهلال الأحمر مؤخراً، ويتوفر في البلدية بعض الآلات البسيطة للمساعدة في إدارة الطوارئ والكوارث	
التاريخ المتوقع للبدء بالتنفيذ	2023/7/1	
مدة التنفيذ	إن البلدية تعاني من نقص في المعدات والأجهزة المتوفرة للبلدية، وبحاجة لاقتناء اليات جديدة لتسهيل العامل على الموظفين العاملين وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين.	
3 أشهر من بعد مصادقة الموازنة		

ملخص المشروع

المجال التنموي: الإدارة والحكم الرشيد		الرقم: EM-02	اسم المشروع: شراء معدات وآليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.	
لسنة 2018				
هل يحتاج المشروع لنشاطات تطويرية أخرى قد يكون لها آثار بيئية هامة؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يترتب على المشروع ترحيل مواطنين او تجمعات سكانية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل يقع المشروع في او بالقرب من مناطق حساسة بيئيا كالمحميات الطبيعية او المناطق الرطبة أو المواقع الاثرية المسجلة او الاماكن التراثية؟ <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	هل المشروع يتطلب دراسة اثنبيئية <input type="checkbox"/> نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا	
عدد المستفيدين المتوقع	الفئة/ات المستهدفة (من وكيف)		أهداف المشروع	
• مباشر: 20,000	• جميع فئات المجتمع وموظفي بلدية ترقوميا		• تحسين الخدمة المقدمة من البلدية للمواطنين	
المشاريع التي تمثل متطلبا سابقا لهذا المشروع	وصف مختصر لنشاطات (مركبات) المشروع وتكاليفها التقديرية			
	التكلفة التقديرية (\$1000 X) حسب سنوات الخطة		عناصر المشروع (بما في ذلك خدمات استشارية، معدات، بضائع، ... الخ) حسب مراحلها	
	الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة
• الحصول على الموافقات من الجهات المختصة.	0			1. تحضير وثائق العطاء (إعداد المواصفات الفنية، تحضير جداول الكميات، تحضير الشروط الخاصة والعامة)
	0			2. طرح وتقييم العطاء والترسية وبدء التنفيذ
	150	75	75	3. توريد آلية مدحلة وبوب كات وتسليمها لقسم الهندسة ببلدية ترقوميا
	300,000			المجموع (بالأرقام) دولار أمريكي
عملية الإدارة والتشغيل والصيانة		متطلبات الأراضي (في حالة المشروع ذي بعد مكاني)		
• كيف؟ ستقوم البلدية بتغطية نفقات الصيانة الدورية . سيقوم تسليم السيارة لقسم الصحة في بلدية ترقوميا، ليتم عمل برنامج اسبوعي لها لجمع النفايات .		<input type="checkbox"/> الأرض متوفرة <input type="checkbox"/> الأرض غير متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> المشروع ليس ذي بعد مكاني		

ملخص المشروع

اسم المشروع: شراء معدات وأليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.		الرقم: EM-02	المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد
في حالة عدم توفر الأرض، ما هي الترتيبات اللازمة لتوفيرها؟		• من؟	
• لا يتطلب المشروع قطعة ارض.		• العائد المادي السنوي المتوقع (\$)؟ ليس هناك عائد من المشروع حيث انه مشروع خدماتي (بنية تحتية)، ولا يترتب على تنفيذه وتشغيله تحقيق عوائد مادية، وبالمقابل هناك مصاريف صيانة جزئية سيقوم المجلس بتغطيتها سنويا	
هل المشروع ذو بعد مكاني؟ اذا كان نعم أدرج الخارطة لا يوجد بعد مكاني للمشروع		نعم <input checked="" type="checkbox"/> لا <input type="checkbox"/>	
جهة التنفيذ المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد القسم/الأقسام المعنية)		جهات أخرى (حدد)	
• قسم الهندسة		• صندوق تطوير وإقراض البلديات • وزارة الحكم المحلي	
جهة التمويل المقترحة			
الهيئة المحلية (حدد ما يلي)		جهات أخرى (حدد)	
• ستقوم بشرائها بعد مصادقة الموازنة		• وزارة المالية	
المصادر/الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المشروع			
• الموارد البشرية: <input type="checkbox"/> متوفرة <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة		• بناء قدرات الجهة المنفذة: <input type="checkbox"/> غير مطلوب <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب (حدد): الصيانة الدورية للطرق • دعم جماهيري: <input checked="" type="checkbox"/> مطلوب <input type="checkbox"/> مطلوب جزئيا <input type="checkbox"/> غير مطلوب	
• دراسات/مخططات: <input checked="" type="checkbox"/> متوفرة <input type="checkbox"/> متوفرة جزئيا <input type="checkbox"/> غير متوفرة			
الآثار المتوقعة لتنفيذ المشروع			

ملخص المشروع

المجال التنموي: الادارة والحكم الرشيد		الرقم: EM-02	اسم المشروع: شراء معدات وأليات ثقيلة للبلدية خاصة بالتعامل مع الكوارث والطوارئ، مثل بواجر، "بوب كات، جرافة.
•	سلبية:	• حالة من الرضى والشعور بالارتياح لدى المواطن	ايجابية:
		• تخفيف الضغط النفسي الواقع على المواطن والموظف	
		• تمكين البلدية من تنفيذ نشاطاتها وتقديم خدمات عالية الكفاءة للمواطنين.	
المخاطر/المعيقات التي تواجه تنفيذ المشروع			
إجراءات التغلب عليها		المخاطر/المعيقات	
• البحث عن مصادر تمويل خارجية.		• نقص الدعم المالي.	

الملحق الثاني: التقرير التشخيصي لبلدة ترقوميا 2023، ودليل التجمع السكاني لبلدة ترقوميا 2023

**ملاحظة:** ملحق التقرير التشخيصي التفصيلي للبلدة – مرفق كوثيقة مستقلة مع الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام (2023-2026)، حيث تم إرفاق التقرير التشخيصي لبلدة ترقوميا 2023 وبمرفقاته الأخرى وخاصة دليل التجمع السكاني للبلدة وأسماء لجان التخطيط التنموي المختلفة والتي شاركت في عملية اعداد الخطة التنموية للأعوام (2023-2026) في وثيقة مستقلة عن الخطة التنموية المحلية للبلدة وذلك بهدف تسهيل الاطلاع على التقرير التشخيصي التفصيلي للبلدة.

1- لجنة التخطيط التنموي المحلي

رئيس اللجنة/ رئيس البلدية، السيد عادل عبد الرحمن غريب (أبو شوكت).

State of Palestine  
Ministry Of Local Government  
Taruqimia Municipality  
fax : 2583180 tell : 2584863  
www.Taruqimia-city.org

بلدية ترقوميا  
TARQUMIA MUNICIPALITY

دولة فلسطين  
وزارة الحكم المحلي  
بلدية ترقوميا  
تلفون : 2584863 / فاكس : 2583180  
info@Taruqimia-city.org

التاريخ : 2022/12/4

حضرة منسقة الخطة الاستراتيجية المحترمة  
الأخت م.رشا أبو عيهور  
تحية طيبة وبعد ...

الموضوع : لجنة التخطيط الاستراتيجي التنموي

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ في الفريق	مجال تخصصه
1	عادل عبد الرحمن غريب	رئيس اللجنة	قانون
2	وصفي محمود قباچه	عضو	ادارة اعمال
3	محمد شحادة قطور	عضو	برمجة حاسوب
4	عديلة شلالة	عضو	علوم عامة
5	رفان المصري	عضو	مرحلة
6	ريحي ديايسة	عضو	اجتماعيات

مع الاحترام والتقدير

الحاكم عادل غريب  
رئيس بلدية ترقوميا  
TARQUMIA MUNICIPALITY

2- فريق التخطيط الأساسي

منسقة الخطة التنموية، المهندسة رشا أبو عيهور

State of Palestine  
Ministry Of Local Government  
Taruqimia Municipality  
fax : 2583180 tell : 2584863  
www.Taruqimia-city.org

بلدية ترقوميا  
TARQUMIA MUNICIPALITY

دولة فلسطين  
وزارة الحكم المحلي  
بلدية ترقوميا  
تلفون : 2584863 / فاكس : 2583180  
info@Taruqimia-city.org

التاريخ : ٢٠٢٢/١٢/٤

حضرة منسقة الخطة الاستراتيجية المحترمة  
الأخت م.رشا أبو عيهور  
تحية طيبة وبعد ...

الموضوع: نواة فريق التخطيط الاساسي

الرقم	اسم العضو/ة	دوره/ في الفريق	المؤسسة التي يعمل بها	مجال تخصصه	مسماه الوظيفي في المؤسسة
١	رشا محمد أبو عيهور	منسقة الخطة	بلدية ترقوميا	بكالوريوس هندسة	رئيس شعبة الهندسة
٢	محمد احمد قباچه	عضو	بلدية ترقوميا	بكالوريوس هندسة	مدير دائرة الهندسة
٣	معتز شلالة	عضو	بلدية ترقوميا	بكالوريوس محاسبة	المدير المالي
٤	ثورة اغريب	عضو	بلدية ترقوميا	بكالوريوس علوم عامة	رئيس قسم شؤون الموظفين
٥	محمد شحادة قطور	عضو	التربية والتعليم	بكالوريوس برمجة حاسوب	عضو بلدية
٦	محمود الاسطفه	عضو	بنك القدس	إدارة اعمال	مدير فرع بنك القدس ترقوميا
٧	وسيلة طفاظفة	عضو	نادي نسوي ترقوميا	-	مديرة نادي نسوي ترقوميا
٨	محمد احمد الشلالة	عضو	بلدية ترقوميا	إدارة اعمال	مدير البلدية
٩	وفاء قباچه	عضو	مكتب لطلال الهندسي	هندسة معماري	مديرة مكتب لطلال الهندسي

مع الاحترام والتقدير

الحاكم عادل غريب  
رئيس بلدية ترقوميا  
TARQUMIA MUNICIPALITY

3- لجنة مجال البيئة والبنى التحتية

منسق اللجنة: م. محمد رافع الجعافرة.

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال
				ذكر	أنثى	-15 29	فوق 29	
1	ماجد شالفة	التربية والتعليم	معلم	✓			✓	598448876
2	د.خليل محمد ذباينة	جامعة الخليل	أستاذ جامعي	✓			✓	599370964
3	علاء فتحي الدبابسية	صحة وبيئة	بلدية ترقوميا	✓			✓	595544143
4	م.حسن أبو رعية	قطاع خاص	مهندس مدني	✓			✓	595425835
5	م.محمد الطرشان	بلدية ترقوميا	مهندس كهرباء	✓			✓	599078358
6	م.محمد رافع الجعافرة	بلدية ترقوميا	مهندس مساحة	✓			✓	599770581
7	محمد أبو دبوس	قطاع خاص	نظم معلومات	✓			✓	569080000
8	محمد مرشد فطافطة	قطاع خاص	صيدلاني	✓			✓	597130086
9	مها صبري فطافطه	نادي نسوي ترقوميا	ثانوي		✓		✓	598556093

4- لجنة مجال تنمية الاقتصاد المحلي

منسق اللجنة : السيد. محمد أحمد إغريب

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال
				ذكر	أنثى	-15 29	فوق 29	
1	عثمان أبو عيشة	قطاع خاص	مقاول	✓			✓	598989826

599375168	√		√	تاجر	قطاع خاص	عماد سليمان قباچه	2
562000051	√		√	رئيس قسم خدمة العملاء	شركة التامين الوطنية	محمد احمد اغريب	3
599388515	√		√	معلم	وزارة التربية والتعليم	محمود احمد اغريب	4
598360155	√		√	مدربة رياضة	قطاع خاص	يسرى عامر ذباينه	5

#### 5- لجنة مجال التنمية الاجتماعية

منسق اللجنة: الاستاذ. محمد فطافطة- (ابونعمان)

ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
	فوق 29	15-29	أنثى	ذكر				
598533686	√			√	لغة عربيه	متقاعد	جميل طنينة	1
	√			√	معلم	وزارة التربية والتعليم	جهاد جعافرة	2
598318019	√		√		عضو تنظيم	تنظيم فتح	خلود أبو رعية	3
569108848	√			√	إدارة اعمال	وزارة التربية والتعليم	د. شاكرا شالفة	4
599432957	√		√		تاريخ	الإحصاء	رانيا حامد جعافرة	5
568583749	√		√		منسقة مجموعة	ناشطة شبابية	رناد محمود أبو دبوس	6
595798948	√		√		عضو مجلس	بلدية ترقوميا	روان عزيز المصري	7
598556142	√			√	مدرب رياضي	جامعة بوليتكنك فلسطين	طارق شالفة	8
599675913	√			√	دبلوم معلمين	لجنة مدارس ترقوميا	عبد المعطي طنينة	9
597996601	√			√		مؤسسة رؤيا	عدي قباچه	10
598513038	√		√		نسوي	ناشطه شبابيه	فريال قعقور	11



599664008	√		√	مرشد تربوي	وزارة التربية والتعليم	محمد فطافطة (أبو نعمان)	12
597130086	√		√	صيدلاني	قطاع خاص	محمد مرشد فطافطة	13

6- لجنة مجال الادارة والحكم الرشيد

منسق اللجنة: السيد. معتر شالفة

ارقام الاتصال	العمر		الجنس		التخصص/مجال الاهتمام	المؤسسة	الاسم	الرقم
	فوق 29	15-29	أنثى	ذكر				
598502673	√		√		نسوي	قطاع خاص	باسمة بشير أبو عياش	1
598318019	√		√		نسوي	تنظيم حركة فتح	خلود أبو رعية	2
569400559	√			√	صيدلاني	قطاع خاص	ساجد ماجد شالفة	3
599041717	√			√	إدارة اعمال	قطاع خاص	سفيان كاظم فطافطة	4
597252900	√			√	لغة عربية	التربية والتعليم	عبد الله قباجة	5
597996601	√			√	ناشط شبابي	مؤسسة الرؤيا	عدي قباجة	6
	√			√	مدير مالي	بلدية ترقوميا	معتز شالفة	7
599815267	√			√	متقاعد	متقاعد	نعيم عبد الفتاح المرقطن	8
599585968	√			√	نسوي	نادي نسوي ترقوميا	وسيلة خليل فطافطة	9
598360155	√		√		مدربة رياضة	قطاع خاص	يسرى عامر ذباينه	10